# دورة الإدارة المالية والتقارير المتقدمة في القطاع العام

21 – 25 فبراير 2027

الدوحة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة الإدارة المالية والتقارير المتقدمة في القطاع العام

**المرجع:** 1070_178955 **التاريخ:** 21 – 25 فبراير 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** Euro 5500

## نظرة عامة

دورة الإدارة المالية والتقارير المتقدمة في القطاع العام هي دورة لمدة أسبوع لمديري المالية والمحاسبين الحكوميين ومسؤولي الموازنة والتقارير والتدقيق والرقابة، ويعود المشاركون منها بحزمة ضبط التقارير المالية للقطاع العام. تربط الدورة تنفيذ الموازنة ومعلومات الاستحقاق وتقارير IPSAS وحدود تطبيق IFRS والرقابة والتقارير الإدارية. وتبني مسارا قابلا للتتبع من قرارات كيان التقرير إلى القوائم والإفصاحات وأدلة المراجعة. تطور أجايل للتدريب قدرات الإدارة المالية والتقارير في القطاع العام.

## الفئة المستهدفة

- فرق المالية المسؤولة عن الإشراف والسياسات المحاسبية والإقفال والمعلومات الإدارية
- فرق الموازنة المسؤولة عن الاعتمادات ومتابعة التنفيذ وتحليل الفعلي مقابل الموازنة
- فرق التقارير المسؤولة عن القوائم ذات الغرض العام والإيضاحات والتقارير المالية الحكومية
- فرق الرقابة المسؤولة عن ضوابط المصروفات والمطابقات والأدلة
- فرق التدقيق والحوكمة المسؤولة عن التحدي والملاحظات والمتابعة

تفترض الدورة أن المشاركين يعملون بالفعل مع الموازنات أو السجلات أو التقارير أو الضوابط في القطاع العام، وتترك مسك الدفاتر التأسيسي والمشورة القانونية الخاصة بالتطبيق المحلي خارج نطاقها.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تعد المعلومات المالية للقطاع العام أو تضبطها أو تدققها أو تستخدمها.

- وظائف المالية والخزانة والموازنة والمحاسبة العامة
- الهيئات العامة والبلديات والمرافق وجهات تقديم الخدمات
- التدقيق الداخلي والتأكيد الخارجي والرقابة والحوكمة
- قطاعات الصحة والتعليم والبنية التحتية والخدمات الاجتماعية
- فرق الاستشارات ونظم الإدارة المالية وإصلاح القطاع العام

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تقييم قرارات كيان التقرير والأساس المحاسبي وحدود تطبيق IPSAS وIFRSs
- بناء خريطة مواءمة دليل الحسابات وتصنيفات الموازنة
- تحليل تنفيذ الموازنة والارتباطات والفعليات وفروق التقارير المالية الحكومية
- تطبيق قرارات الأصول والالتزامات والتوحيد والإفصاح في القطاع العام
- تشخيص فجوات الإقفال والمطابقة والرقابة والتأكيد
- بناء حزمة ضبط التقارير المالية للقطاع العام

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: حدود التقرير وبنيته

- خريطة أهداف تقارير القطاع العام ومستخدميها
- شجرة قرار حدود كيان التقرير
- مصفوفة تقييم الانتقال من الأساس النقدي إلى الاستحقاق
- خريطة حدود تطبيق IPSAS وIFRS
- مخطط بنية التقارير المالية

### اليوم 2: تنفيذ الموازنة وبنية الحسابات

- خريطة الربط بين تصنيفات الموازنة ودليل الحسابات
- سلسلة ضبط الاعتماد والارتباط والدفع
- مصفوفة تقارير الفعلي مقابل الموازنة
- تقويم التقارير المالية الحكومية خلال السنة
- سجل فروق التنفيذ والإجراءات التصحيحية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: أرصدة الاستحقاق والتوحيد

- شبكة قرار الاعتراف بأصول الخدمة العامة
- سجل الالتزامات والمخصصات والمخاطر المالية الحكومية
- ورقة تحليل المعاملات غير التبادلية
- مصفوفة الجهات الخاضعة للسيطرة ونطاق التوحيد
- جدول إلغاء الأرصدة بين الجهات

## اليوم 4: القوائم والإفصاحات والتأكيد

- خريطة تجميع القوائم المالية ذات الغرض العام
- ورقة عرض معلومات الموازنة ومطابقتها
- قائمة فحص السياسات المحاسبية والإفصاحات
- مصفوفة ضوابط الإقفال والمطابقة في نهاية الفترة
- متتبع المراجعة وأدلة التدقيق والملاحظات

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 5: ممارسة تقارير القطاع العام

- تمرين: معالجة حالة لحدود كيان التقرير
- تمرين: مطابقة تصنيفات الموازنة مع الحسابات
- تمرين: تشخيص فرق بين الفعلي والموازنة
- تمرين: تجميع القوائم وأدلة المراجعة
- المشروع الختامي: حزمة ضبط التقارير المالية للقطاع العام

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط قرارات الموازنة والمحاسبة والتقارير والتأكيد.

- نشاط مقترح: ربط رموز موازنة جهة بنية تحتية بحساباتها المالية
- نشاط مقترح: تقييم أدلة الاعتراف والإفصاح لأصل خدمة عامة والالتزام المرتبط به
- نشاط مقترح: مطابقة الموازنة المعتمدة والارتباطات والفعليات والتوقعات لجهة خدمية
- نشاط مقترح: عرض حزمة تقارير تتضمن الاستثناءات والضوابط وإجراءات المراجعة

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة الإدارة المالية والتقارير المتقدمة في القطاع العام؟

تناسب الدورة العاملين في المالية والموازنة والمحاسبة والتقارير والتدقيق والرقابة. وتفترض خبرة عملية في الموازنات أو السجلات أو التقارير أو الضوابط العامة.

## كيف تختلف الإدارة المالية والتقارير في القطاع العام عن دورة عامة في IFRS؟

تربط الإدارة المالية والتقارير في القطاع العام الموازنة المعتمدة وضوابط التنفيذ ومعاملات الخدمة العامة وقوائم IPSAS والتقارير المالية الحكومية، بينما تركز دورة IFRS العامة على تقارير الجهات التي تطبق معايير IFRS.

## لماذا تتم مواءمة دليل الحسابات مع تصنيفات الموازنة؟

تنشئ المواءمة صلة قابلة للتتبع بين الاعتماد والارتباط والمعاملة والرصيد والتقرير، كما تدعم اتساق تحليل الفعلي مقابل الموازنة والمطابقات.

## ما دور IPSAS في التقارير المالية للقطاع العام؟

توفر IPSAS مبادئ ومتطلبات للتقارير المالية للقطاع العام لدى الجهات التي تعتمدها أو تطبقها. ويبقى من الضروري تأكيد إطار التقرير وأساس الاعتماد المطبق على كل جهة.

## كيف تدعم تقارير الفعلي مقابل الموازنة الرقابة المالية؟

تدعم التقارير الرقابة عندما تربط المبالغ المعتمدة والتعديلات والارتباطات والفعليات والتوقعات والتفسيرات والمالكين والإجراءات التصحيحية ضمن سجل يمكن تتبعه.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة ضبط التقارير المالية للقطاع العام، وتضم قرارات الحدود وخريطة الحسابات وتقارير التنفيذ وجداول الاعتراف والتوحيد والقوائم والإفصاحات وأدلة المراجعة. تجعل الحزمة قرارات التقرير قابلة للتتبع من سلطة الموازنة إلى المعلومات المنشورة. وتستخدمها الفرق لتنسيق الإقفال ومعالجة الاستثناءات ودعم التأكيد وتحسين التقارير الإدارية.