دورة الإدارة المتقدمة للأعمال الزراعية والتمويل والتسويق

15 – 19 فبراير 2027

برشلونة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة الإدارة المتقدمة للأعمال الزراعية والتمويل والتسويق

المرجع: 178638_1066 **التاريخ:** 15 – 19 فبراير 2027 **المكان:** برشلونة **الرسوم:** Euro 5700

نظرة عامة

دورة الإدارة المتقدمة للأعمال الزراعية والتمويل والتسويق هي دورة لمدة أسبوع لمديري الأعمال الزراعية وقادة المنشآت ومتخصصي سلاسل القيمة والتمويل والتسويق، ويعود المشاركون منها بمحفظة قرارات الأعمال الزراعية. تدمج الدورة استراتيجية الأعمال الزراعية وتحليل سلسلة القيمة الزراعية والتخطيط المالي للمنشأة وإدارة رأس المال العامل وذكاء السوق والوصول إلى السوق وإدارة المخاطر ولوحات الأداء. تطور أجايل للتدريب قدرات الإدارة المتكاملة للأعمال الزراعية.

الفئة المستهدفة

- فرق المنشآت المسؤولة عن الاستراتيجية ونماذج التشغيل وتخصيص الموارد
- فرق التمويل المسؤولة عن الموازنات والنقد والاستثمار والتمويل
- الفرق التجارية المسؤولة عن ذكاء السوق والتموضع والقنوات
- فرق سلسلة القيمة المسؤولة عن التوريد والتجهيز والخدمات اللوجستية
- فرق التعاونيات المسؤولة عن اقتصاديات الأعضاء والتسويق الجماعي

تفترض الدورة أن المشاركين يتخذون قرارات تجارية أو مالية أو سوقية في منشآت زراعية أو غذائية، وتترك مسك الدفاتر التأسيسي والقوانين والضرائب والإعانات الخاصة بكل دولة خارج نطاقها.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تنسق القرارات المالية والسوقية عبر المنشآت الزراعية والغذائية.

- الاستراتيجية وتطوير الأعمال والتمويل والاستثمار
- التسويق والمبيعات وإدارة الفئات والتوزيع
- الزراعة ومنظمات المنتجين والتعاونيات وتوريد المدخلات
- تجهيز الأغذية وسلاسل التبريد والتخزين والبيع بالجملة
- التمويل الزراعي والخدمات الاستشارية والاستثمار المؤثر

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل اقتصاديات سلسلة القيمة الزراعية والموقع التنافسي
- بناء خطط الإيرادات والتكاليف والتدفق النقدي ورأس المال العامل
- تقييم استثمارات الأعمال الزراعية بأساليب منظمة
- تطبيق ذكاء السوق على التجزئة والتموضع واختيار القنوات
- ترتيب المخاطر التجارية والتشغيلية وإجراءات الاستجابة
- بناء لوحات أداء تربط التمويل والأسواق والعمليات

AGILE LEADERS
Training Center

جدول الدورة

اليوم 1: استراتيجية الأعمال الزراعية واقتصاديات سلسلة القيمة

- خريطة حدود النظام الزراعي الغذائي وأصحاب المصلحة
- لوحة تحليل سلسلة القيمة الزراعية
- خريطة القيمة المضافة وهوامش الربح
- مصفوفة الموقع التنافسي والقدرات
- إطار اختيار استراتيجية الأعمال الزراعية

اليوم 2: تمويل المنشأة وقرارات الاستثمار

- نموذج محركات الإيرادات والتكاليف للأعمال الزراعية
- توقع التدفق النقدي الموسمي
- خريطة دورة رأس المال العامل
- نموذج سيناريوهات تقييم الاستثمار
- مصفوفة هيكل التمويل والمخاطر المالية

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: ذكاء السوق والاستراتيجية التجارية

- خطة ذكاء السوق الزراعي
- مصفوفة تجزئة العملاء والمشترين
- لوحة عرض القيمة وتموضع المنتج
- بطاقة تقييم خيارات الوصول إلى السوق
- صحيفة قرارات التسعير وهامش المساهمة

اليوم 4: المخاطر والتكامل وضبط الأداء

- سجل مخاطر العرض والطلب والأسعار
- خريطة التعاقد واعتماد الشركاء
- تحليل السيناريو المتكامل للأعمال الزراعية
- شجرة مؤشرات أداء التمويل والتسويق والعمليات
- تصميم لوحة أداء الأعمال الزراعية

اليوم 5: تطبيق القرارات والمشروع الختامي

- تمرين: تشخيص قيد هامش الربح في سلسلة القيمة
- تمرين: اختبار قرار رأس المال العامل
- تمرين: اختيار مسار الوصول إلى السوق
- تمرين: الدفاع عن استجابة متكاملة للمخاطر
- المشروع الختامي: محفظة قرارات الأعمال الزراعية

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط اقتصاديات سلسلة القيمة والتمويل والأسواق والمخاطر وقرارات الأداء.

- نشاط مقترح: مقارنة هوامش الربح في سلسلة منتجات طازجة وسلسلة أغذية مصنعة
- نشاط مقترح: اختبار بدائل النقد الموسمي والمخزون والتمويل
- نشاط مقترح: تقييم البيع المباشر والموزعين والجملة والقنوات الرقمية
- نشاط مقترح: عرض توصية متكاملة للاستثمار والسوق والمخاطر والأداء

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدريب الإدارة المتقدمة للأعمال الزراعية والتمويل والتسويق؟

يناسب التدريب صناع القرار في الأعمال الزراعية والتمويل والتجارة وسلاسل القيمة والتعاونيات والمنشآت الغذائية. وتفترض الدورة مسؤولية عملية عن قرارات المنشأة أو الاستثمار أو السوق أو التشغيل.

كيف يختلف تدريب إدارة الأعمال الزراعية عن التدريب العام على إدارة المزارع؟

تربط إدارة الأعمال الزراعية تمويل المنشأة والاستثمار وسلاسل القيمة والأسواق والقنوات والمخاطر والأداء، بينما تركز إدارة المزارع على موارد الإنتاج والعمليات الزراعية.

كيف يدعم تحليل سلسلة القيمة الزراعية قرارات الاستثمار؟

يكشف تحليل سلسلة القيمة الزراعية الجهات والتدفقات والتكاليف والهوامش والقيود والاعتماد المتبادل وفرص التطوير، مما يساعد صناع القرار على اختبار مواضع الاستثمار.

كيف تعكس إدارة رأس المال العامل الموسمية الزراعية؟

توائم إدارة رأس المال العامل الاحتياجات النقدية والمخزون والذمم وشروط الموردين وتوقيت الحصاد ودورات التجهيز وأنماط البيع، وتوضح توقعات السيناريو فجوات السيولة.

ماذا تقيس لوحة أداء الأعمال الزراعية؟

تربط لوحة أداء الأعمال الزراعية المؤشرات المالية والسوقية والتشغيلية ومؤشرات العرض والعملاء والمخاطر وسلسلة القيمة، مع تعريف المقاييس ومصادرها وإجراءات القرار.

الخاتمة

يعود المشاركون بمحفظة قرارات الأعمال الزراعية وتضم خيارات الاستراتيجية وخرائط سلسلة القيمة والنماذج المالية وأدوات السوق واستجابات المخاطر ولوحة الأداء. تربط المحفظة قرارات الاستثمار ورأس المال العامل والسوق والتشغيل. وتستخدمها الفرق لاختبار الافتراضات ومقارنة البدائل وحوكمة العمل المنسق.