# دورة متقدمة في التمويل التنفيذي والتخطيط المالي الاستراتيجي

16 – 20 مايو 2027

طرابزون

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في التمويل التنفيذي والتخطيط المالي الاستراتيجي

**المرجع:** 1061_178296 **التاريخ:** 16 – 20 مايو 2027 **المكان:** طرابزون **الرسوم:** Euro 6800

## نظرة عامة

دورة متقدمة في التمويل التنفيذي والتخطيط المالي الاستراتيجي هي دورة لمدة أسبوع للقيادات التنفيذية وقادة المالية ورؤساء وحدات الأعمال ومديري الاستراتيجية ومتخصصي التخطيط، ويعود المشاركون منها بحزمة قرارات التمويل الاستراتيجي التنفيذي. تربط الدورة التحليل المالي التنفيذي وتخطيط السيناريوهات الاستراتيجية ومحركات القيمة وتخصيص رأس المال والخطط المعدلة بالمخاطر وحوكمة الأداء. وتحول الخيارات الاستراتيجية إلى افتراضات وأولويات ومقاييس ومسارات قرار مالية. تطور أجايل للتدريب قدرات التمويل التنفيذي والتخطيط المالي الاستراتيجي.

## الفئة المستهدفة

- فرق القيادة المسؤولة عن الخيارات الاستراتيجية وأولويات الموارد والأداء المؤسسي
- فرق المالية المسؤولة عن التحليل والتنبؤ وتقييم الاستثمار والتقارير الإدارية
- فرق وحدات الأعمال المسؤولة عن الخطط والافتراضات والموازنات والتزامات الأداء
- فرق الاستراتيجية المسؤولة عن تصميم السيناريوهات وتقييم الخيارات وتتبع التنفيذ
- فرق التخطيط المسؤولة عن تنسيق المستهدفات والمخاطر والموارد وتقويم القرارات

تفترض الدورة أن المشاركين يسهمون في القرارات المالية أو الاستراتيجية في عملهم، وتترك المحاسبة التأسيسية وإعداد الموازنات الروتيني وتقييم الأوراق المالية خارج نطاقها.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحول الأولويات الاستراتيجية إلى خيارات مالية وخطط تشغيلية وقرارات أداء.

- الإدارة التنفيذية والمالية والاستراتيجية والتخطيط والأداء
- الخدمات المصرفية والتأمين والاستثمار والتقنية المالية
- التصنيع والطاقة والخدمات اللوجستية والبنية التحتية
- التقنية والاتصالات والخدمات المهنية والرعاية الصحية
- المخاطر والتدقيق الداخلي والتحول وعمليات الأعمال

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل الموقف الاستراتيجي بالأدلة المالية والتشغيلية
- بناء افتراضات السيناريوهات وتوقعات مالية معدلة بالمخاطر
- تقييم الخيارات الاستراتيجية بمعايير القيمة ورأس المال
- ترتيب الاستثمارات عبر محفظة تخصيص رأس المال
- ربط الاستراتيجية والموازنات والتنبؤات ومقاييس الأداء
- تصميم حوكمة القرارات والتقارير التنفيذية

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: التشخيص المالي الاستراتيجي

- أداة تشخيص الموقف الاستراتيجي المالي
- خريطة منطق نموذج الأعمال والتدفقات النقدية
- شجرة محركات القيمة وخريطة الحساسية
- مصفوفة الأدلة المالية والتشغيلية
- سجل قضايا التخطيط التنفيذي

### اليوم 2: السيناريوهات والخيارات الاستراتيجية

- سرد السيناريوهات ودفتر الافتراضات
- نموذج التنبؤ القائم على المحركات
- مصفوفة تقييم الخيارات الاستراتيجية
- ملف المخاطر والفرص باستخدام COSO ERM
- سجل حدود القرار ومحفزاته

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تخصيص رأس المال والقيمة

- خريطة محفظة تخصيص رأس المال
- ورقة أدلة تقييم الاستثمار
- نموذج مفاضلة التكلفة الاستراتيجية والطاقة
- جسر خلق القيمة والتدفقات النقدية
- مصفوفة قيود التمويل وأولويات الموارد

## اليوم 4: حوكمة الاستراتيجية والأداء

- جسر مواءمة الاستراتيجية والموازنة
- تقويم التنبؤ المتجدد وإعادة التخصيص
- بنية مقاييس الأداء التنفيذي
- سرد قرار التعليق الإداري
- مصفوفة صلاحيات القرار والتصعيد

## اليوم 5: تطبيق التمويل الاستراتيجي التنفيذي

- تمرين: تشخيص موقف استراتيجي مالي
- تمرين: اختبار ضغط افتراضات السيناريوهات
- تمرين: ترتيب محفظة تخصيص رأس المال
- تمرين: مواءمة الاستراتيجية والموازنة والمقاييس
- المشروع الختامي: حزمة قرارات التمويل الاستراتيجي التنفيذي

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط الأدلة والافتراضات والخيارات والموارد والمخاطر وقرارات الأداء.

- نشاط مقترح: مقارنة مواقف استراتيجية مالية لحالتي تصنيع وتقنية
- نشاط مقترح: بناء افتراضات سيناريوهات وتحديد محفزات القرار
- نشاط مقترح: ترتيب خيارات استثمارية تحت قيود التمويل والطاقة
- نشاط مقترح: إعداد سرد تنفيذي يربط الخطط والمخاطر والمقاييس والإجراءات

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب التدريب المتقدم على التمويل التنفيذي والتخطيط المالي الاستراتيجي؟

يناسب التدريب القيادات التنفيذية وقادة المالية ورؤساء وحدات الأعمال ومديري الاستراتيجية ومتخصصي التخطيط. وتفترض الدورة مسؤولية عملية عن التحليل أو الخطط أو الاستثمارات أو التنبؤات أو الأداء أو القرارات التنفيذية.

## كيف يختلف تدريب التمويل التنفيذي والتخطيط المالي الاستراتيجي عن تدريب تمويل الشركات العام؟

يدمج التدريب التنفيذي التشخيص الاستراتيجي والسيناريوهات وتقييم الخيارات وتخصيص الموارد والمخاطر والموازنات والتنبؤات والمقاييس والحوكمة، بينما يركز تدريب تمويل الشركات العام غالبا على التمويل والتقييم والأساليب المالية.

## كيف تحول السيناريوهات الاستراتيجية إلى خطط مالية؟

تتحول السيناريوهات إلى خطط مالية عبر محركات وافتراضات وحساسيات وآثار على الموارد ومخاطر ومحفزات وتنبؤات ونقاط قرار واضحة. ويربط كل سيناريو الخيارات التشغيلية بالتدفقات النقدية والطاقة والتمويل ومقاييس الأداء.

## كيف ترتب القيادات تخصيص رأس المال؟

ترتب القيادات تخصيص رأس المال بمقارنة الملاءمة الاستراتيجية ومحركات القيمة وآثار التدفقات النقدية والمخاطر والتوقيت وقيود الموارد والاعتماديات وتوازن المحفظة. ويوثق القرار الافتراضات والأدلة والملكية ومحفزات المراجعة.

## كيف تحافظ الفرق على مواءمة الاستراتيجية والموازنات ومقاييس الأداء؟

تحافظ الفرق على المواءمة عبر نموذج محركات موحد وافتراضات تخطيط وأولويات موارد وتنبؤات متجددة وملكية للمستهدفات وحدود للاستثناءات ودورات مراجعة وقرارات إعادة تخصيص موثقة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة قرارات التمويل الاستراتيجي التنفيذي وتضم التشخيص وخريطة محركات القيمة ودفتر السيناريوهات ومصفوفة الخيارات ومحفظة رأس المال والخطة المعدلة بالمخاطر وجسر الاستراتيجية والموازنة وبنية لوحة الأداء ومصفوفة الصلاحيات. تجعل الحزمة الافتراضات والخيارات والموارد والمقاييس قابلة للتتبع. وتستخدمها فرق القيادة لتنسيق قرارات التخطيط والمراجعة بين المالية والاستراتيجية والعمليات.