دورة هندسة القيمة المتقدمة وتحسين التكلفة

9 – 13 مايو 2027

الكويت

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة هندسة القيمة المتقدمة وتحسين التكلفة

المرجع: 1053_177701 **التاريخ:** 9 – 13 مايو 2027 **المكان:** الكويت **الرسوم:** Euro 5500

نظرة عامة

دورة هندسة القيمة المتقدمة وتحسين التكلفة هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمهندسي التكلفة ومتخصصي هندسة القيمة وقيادات المشتريات ومديري ضبط المشاريع وشركاء الأعمال الماليين، ويعود المشاركون منها بحزمة دراسة قيمة خاضعة للحوكمة. تستخدم الدورة تحليل الوظائف ومخططات FAST ونماذج تكلفة الوظائف ومفاضلات دورة الحياة وتقييم البدائل وتطوير المقترحات وضوابط التنفيذ وتتبع المنافع. تطور أجايل للتدريب قدرات هندسة القيمة وتحسين التكلفة.

الفئة المستهدفة

- فرق التكلفة المسؤولة عن التقديرات ونماذج التكلفة ومفاضلات دورة الحياة وأدلة القيمة
- فرق القيمة المسؤولة عن تحليل الوظائف وتيسير الدراسات والبدائل والتوصيات
- فرق المشتريات المسؤولة عن مدخلات الموردين وتحدي المواصفات والتقييم التجاري
- فرق ضبط المشاريع المسؤولة عن خطوط الأساس وأدلة التغيير والتنفيذ وتتبع المنافع
- شركاء المالية المسؤولون عن منطق الاستثمار والقدرة المالية وضمان القرار

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير نطاقات المشاريع وتقديرات التكلفة ومتطلبات الأداء، وتترك التقدير التأسيسي والشراء الروتيني خارج نطاقها.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحتاج إلى تحسين الوظيفة والأداء مع ضبط موارد دورة الحياة.

- هندسة التكلفة وضبط المشاريع والمشتريات والمالية
- التصميم والهندسة وإدارة الأصول والعمليات
- الإنشاءات والبنية التحتية والطاقة والتصنيع
- التقنية والاتصالات والرعاية الصحية والخدمات المهنية
- النقل والخدمات اللوجستية والمرافق وجهات الخدمات العامة

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء نطاق دراسة قيمة وقاعدة أدلة خاضعين للحوكمة
- تطبيق تحليل الوظائف ورسم مخططات FAST
- تحليل تكاليف الوظائف وأولويات تحسين القيمة
- مقارنة البدائل بمعايير دورة الحياة والأداء
- تقييم مقترحات القيمة ومخاطر التنفيذ
- بناء ضوابط تتبع المنافع وحوكمة القرار

AGILE LEADERS
Training Center

جدول الدورة

اليوم 1: تعريف دراسة القيمة

- ميثاق دراسة القيمة ونطاق القرار
- خريطة احتياجات أصحاب المصلحة ومتطلبات الأداء
- مصفوفة ترتيب أولويات محركات القيمة
- حزمة أدلة خط الأساس للتكلفة والموارد
- إطار حوكمة دراسة القيمة وحقوق القرار

اليوم 2: تحليل الوظائف وتخصيص التكلفة

- قاموس الوظائف بصيغة الفعل النشط والاسم القابل للقياس
- شجرة تصنيف الوظائف الأساسية والثانوية
- مخطط FAST لتحليل الوظائف
- ورقة تخصيص الموارد للوظائف
- مصفوفة فرص تكلفة الوظيفة والأداء

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: البدائل ومفاضلات دورة الحياة

- بروتوكول توليد البدائل الإبداعية
- لوحة تعاون التصميم والموردين
- مصفوفة معايير فحص البدائل
- نموذج مقارنة تكلفة دورة الحياة
- شبكة مفاضلة الأداء والمخاطر والموارد

اليوم 4: تطوير المقترحات وحوكمتها

- نموذج حالة الأعمال لمقترح القيمة
- ورقة تحليل التكلفة والمنفعة الإضافيتين
- سجل مخاطر التنفيذ والاعتماديات
- بطاقة تقييم توصيات القيمة
- خطة ملكية المنافع وتتبعها

اليوم 5: تطبيق دراسة القيمة الخاضعة للحوكمة

- تمرين: بناء ميثاق دراسة القيمة
- تمرين: تطوير نموذج وظائف FAST
- تمرين: مقارنة بدائل دورة الحياة
- تمرين: الدفاع عن توصية قيمة
- المشروع الختامي: حزمة دراسة قيمة خاضعة للحوكمة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط أدلة الوظائف والتكاليف والبدائل والتوصيات والمنافع المحققة.

- نشاط مقترح: فصل الوظائف المطلوبة عن حل التصميم الحالي في حالة بنية تحتية
- نشاط مقترح: تخصيص تكاليف التصنيع للوظائف وتحديد أولويات تحسين القيمة
- نشاط مقترح: مقارنة بدائل الموردين والتصميم بمعايير تكلفة دورة الحياة والأداء
- نشاط مقترح: عرض مقترح قيمة يتضمن المخاطر والملاك والضوابط ومقاييس المنافع

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدريب هندسة القيمة المتقدمة وتحسين التكلفة؟

يناسب التدريب مهنيي التكلفة والقيمة والمشتريات وضبط المشاريع والتصميم والمالية ممن يفسرون النطاقات والتقديرات ومتطلبات الأداء. وتفترض الدورة تعرضا عمليا لقرارات المشاريع أو المنتجات.

كيف تختلف هندسة القيمة عن تدريب خفض التكلفة التقليدي؟

تبدأ هندسة القيمة بالوظائف المطلوبة وتقيم طرقا بديلة لتحقيقها مع موازنة الأداء والجودة والمخاطر وموارد دورة الحياة، بينما قد يركز خفض التكلفة التقليدي على تقليل الإنفاق فقط.

ما تحليل الوظائف في هندسة القيمة؟

يحدد تحليل الوظائف ما يجب أن ينجزه المشروع أو المنتج أو الإجراء أو الخدمة بصورة مستقلة عن الحل الحالي، ويوفر أساسا منضبطا لتخصيص الموارد وتحديد التكلفة غير الضرورية وتوليد البدائل.

كيف تقيم بدائل هندسة القيمة؟

تقارن بدائل هندسة القيمة بمعايير متفق عليها للوظيفة والأداء وتكلفة دورة الحياة والمخاطر والجدوى والتنفيذ. ويوثق سجل القرار الافتراضات والأدلة والمفاضلات والملكية والمنافع المتوقعة.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة دراسة قيمة خاضعة للحوكمة تضم الميثاق ونموذج الوظائف وأدلة تكلفة الوظائف والبدائل ومقارنات دورة الحياة والمقترحات ومخاطر التنفيذ وسجلات القرار وضوابط المنافع. تجعل الحزمة توصيات القيمة قابلة للتتبع بعد توليد الأفكار. وتستخدمها الفرق متعددة التخصصات لتحسين الوظيفة والأداء دون اختزال القرارات في خفض التكلفة.