# دورة تحليل القرارات المالية الاستراتيجية

26 – 30 يوليو 2027

فيينا

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تحليل القرارات المالية الاستراتيجية

**المرجع:** 1050_177446 **التاريخ:** 26 – 30 يوليو 2027 **المكان:** فيينا **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة تحليل القرارات المالية الاستراتيجية هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمديري المالية والمراقبين الماليين وشركاء أعمال المالية ومحللي الاستثمار والقيادات، ويعود المشاركون منها بحالة قرار مالي استراتيجي. يبني المشاركون التدفقات النقدية الملائمة ومعايير القرار ويطبقون تحليل السيناريوهات والحساسية ويقيمون البدائل المعدلة بالمخاطر ويرتبون خيارات تخصيص رأس المال ويقارنون بدائل التمويل ويوثقون حوكمة القرار. تطور أجايل للتدريب قدرات تحليل القرارات المالية الاستراتيجية.

## الفئة المستهدفة

- فرق القيادة المالية المسؤولة عن تقييم البدائل الاستراتيجية وأولويات رأس المال
- فرق التخطيط المالي المسؤولة عن الافتراضات والتوقعات والسيناريوهات وأدلة القرار
- فرق الرقابة المالية المسؤولة عن سلامة البيانات والتحدي وضوابط الاعتماد
- شركاء أعمال المالية المسؤولون عن ربط محركات التشغيل بالنتائج المالية
- فرق تحليل الاستثمار المسؤولة عن تقييم التدفقات النقدية والمخاطر وجودة التوصيات

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير القوائم المالية والنماذج الجدولية، وتترك المحاسبة التأسيسية وتقييم الأوراق المالية خارج نطاقها.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تخصص رأس المال وتقارن البدائل ذات الأثر المالي.

- المالية المؤسسية والتخطيط المالي والرقابة المالية وشراكة أعمال المالية
- الاستراتيجية وتحليل الاستثمار والخزينة وتخطيط رأس المال
- التصنيع والطاقة والبنية التحتية والخدمات اللوجستية
- التقنية والاتصالات والرعاية الصحية والخدمات المهنية
- الخدمات المالية والضيافة والتجزئة وجهات الخدمات العامة

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء حالة قرار مالي خاضعة للحوكمة وسجل افتراضات
- تحليل التدفقات النقدية الملائمة والإضافية وتكلفة الفرصة
- تطبيق تحليل السيناريوهات والحساسية ونقطة التعادل
- تقييم البدائل المعدلة بالمخاطر والمفاضلات التمويلية
- ترتيب استخدامات رأس المال وفق معايير القرار الاستراتيجي
- عرض توصيات قابلة للتتبع وأدلة الاعتماد

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: هيكل القرار والتدفقات النقدية

- لوحة سؤال القرار الاستراتيجي وحدوده
- مصفوفة معايير القرار والأدلة
- أداة فحص التدفقات النقدية الملائمة والإضافية
- اختبار التكلفة الغارقة وتكلفة الفرصة البديلة
- سجل الافتراضات والمصادر والملكية

### اليوم 2: النموذج المالي ومنطق القيمة

- خريطة محركات التشغيل والنتائج المالية
- جدول توقع التدفقات النقدية الحرة
- نموذج قرار التدفقات النقدية المخصومة
- إطار قيود رأس المال وترتيب البدائل
- قائمة سلامة النموذج والمطابقة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: عدم اليقين والتقييم المعدل بالمخاطر

- جدول الحساسية أحادي الاتجاه وثنائي الاتجاه
- نموذج السيناريو الأساسي والصاعد والهابط
- تحليل نقطة التعادل والحدود الحرجة
- شجرة القرار وخريطة النتائج المرجحة بالاحتمال
- سجل تعديل المخاطر وتحدي الافتراضات

## اليوم 4: مفاضلات رأس المال والتمويل

- بطاقة تقييم تخصيص رأس المال الاستراتيجي
- مقارنة الدين وحقوق الملكية والتمويل الداخلي
- شبكة مفاضلات السيولة والمرونة والتعهدات
- أداة فحص الخيار الحقيقي والالتزام المرحلي
- مصفوفة حقوق القرار وبوابات الاعتماد

## اليوم 5: تطبيق القرار المالي

- تمرين: فصل التدفقات النقدية الملائمة عن المبالغ المحاسبية
- تمرين: بناء نموذج قرار ومطابقته
- تمرين: اختبار الحساسية والسيناريوهات والحدود
- تمرين: ترتيب بدائل رأس المال والتمويل
- المشروع الختامي: حالة قرار مالي استراتيجي

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط النماذج المالية وافتراضات التشغيل وعدم اليقين والتوصيات الخاضعة للحوكمة.

- نشاط مقترح: تصنيف التدفقات النقدية وتوثيق المبالغ الغارقة أو الملتزم بها المستبعدة
- نشاط مقترح: اختبار محركات التشغيل عبر جداول الحساسية والسيناريوهات
- نشاط مقترح: مقارنة استخدامات رأس المال في ظل قيود السيولة والمخاطر
- نشاط مقترح: الدفاع عن توصية باستخدام الافتراضات والبدائل وأدلة الاعتماد

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تدريب تحليل القرارات المالية الاستراتيجية؟

يناسب التدريب مديري المالية والمراقبين الماليين وشركاء أعمال المالية ومحللي الاستثمار والقيادات التي تقيم البدائل المالية. وينبغي أن يفسر المشاركون القوائم المالية والنماذج الجدولية.

## كيف يختلف تحليل القرارات المالية الاستراتيجية عن تدريب النمذجة المالية؟

يجمع تحليل القرارات المالية الاستراتيجية بين النماذج ومعايير القرار وعدم اليقين وقيود رأس المال والمفاضلات التمويلية والحوكمة وأدلة التوصية، بينما يركز تدريب النمذجة المالية على بناء النماذج وتشغيلها.

## لماذا تستخدم التدفقات النقدية الملائمة في القرارات المالية الاستراتيجية؟

تعزل التدفقات النقدية الملائمة الآثار المستقبلية الإضافية التي يسببها البديل. وتمنع التكاليف الغارقة والتوزيعات المحاسبية غير المرتبطة من تشويه المقارنة بين الخيارات المتاحة.

## كيف يحسن تحليل السيناريوهات والحساسية القرارات المالية؟

يكشف تحليل السيناريوهات والحساسية الافتراضات المحركة للنتائج ويحدد الحدود ويظهر أثر التغيرات التشغيلية والمالية في التوصية. ويجعل عدم اليقين ظاهرا دون معاملة توقع واحد على أنه مؤكد.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحالة قرار مالي استراتيجي تجمع منطق التدفقات النقدية والافتراضات والمعايير والسيناريوهات والحساسية وتعديلات المخاطر وترتيب رأس المال ومقارنات التمويل وأدلة الاعتماد. تجعل الحالة التوصيات قابلة للتتبع إلى المحركات المالية والتشغيلية. وتستخدمها فرق المالية لتحدي البدائل ودعم الخيارات الخاضعة للحوكمة.