# دورة محاسبة التكاليف المتقدمة ودعم القرارات الإدارية

5 – 9 يوليو 2027

ميونخ

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة محاسبة التكاليف المتقدمة ودعم القرارات الإدارية

**المرجع:** 1049_177396 **التاريخ:** 5 – 9 يوليو 2027 **المكان:** ميونخ **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة محاسبة التكاليف المتقدمة ودعم القرارات الإدارية هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمحاسبي التكاليف والمحاسبين الإداريين والمراقبين الماليين وشركاء أعمال المالية والمديرين، ويعود المشاركون منها بنموذج دعم قرار التكلفة. يطبق المشاركون محاسبة التكاليف المتقدمة وتحليل سلوك التكلفة والتكاليف المعيارية وتحليل الانحرافات والتكلفة على أساس النشاط وإدارة التكلفة الاستراتيجية وتحليل الربحية في البيئات الصناعية والخدمية. تطور أجايل للتدريب قدرات نمذجة التكلفة ودعم القرار.

## الفئة المستهدفة

- فرق محاسبة التكاليف المسؤولة عن إظهار تكلفة المنتجات والخدمات والعمليات والعملاء
- فرق المحاسبة الإدارية المسؤولة عن التخطيط والرقابة وتحليل القرارات
- فرق الرقابة المالية المسؤولة عن المعايير والانحرافات والتوزيعات وتفسير الأداء
- شركاء أعمال المالية المسؤولون عن تحويل معلومات التكلفة إلى إجراءات إدارية
- فرق مالية العمليات المسؤولة عن قرارات الهامش والطاقة واستخدام الموارد

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير الحسابات الإدارية وبناء التحليلات الجدولية، وتترك مسك الدفاتر وإعداد التقارير المالية التأسيسية خارج نطاقها.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحتاج إلى تكاليف قابلة للتتبع ومعلومات ربحية ملائمة للقرار.

- محاسبة التكاليف والمحاسبة الإدارية والرقابة المالية وشراكة أعمال المالية
- مالية العمليات والمالية التجارية والتسعير وإدارة الأداء
- التصنيع والهندسة والصناعات التحويلية والخدمات اللوجستية
- الخدمات المهنية والرعاية الصحية والضيافة والخدمات المشتركة
- المرافق والبنية التحتية والتقنية وجهات الخدمات العامة

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل سلوك التكلفة واختيار مفاهيم التكلفة الملائمة للقرار
- مقارنة التكلفة الكلية والهامشية وعلى أساس النشاط والإنتاجية
- بناء نماذج التكلفة المعيارية وتشخيص الانحرافات التشغيلية
- تطبيق التكلفة المستهدفة وتكلفة دورة الحياة في قرارات الهامش
- تقييم ربحية المنتجات والخدمات والعملاء
- دمج أدلة التكلفة في التوصيات التشغيلية والاستراتيجية

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: هيكل التكلفة وسلوكها

- مصفوفة غرض عنصر التكلفة والقرار
- نموذج سلوك التكلفة الثابتة والمتغيرة والمتدرجة والمختلطة
- طرائق تقدير التكلفة بأسلوب الحدين والانحدار
- مطابقة التكلفة الكلية والتكلفة الهامشية
- أداة فحص التكلفة الملائمة وتكلفة الفرصة البديلة

### اليوم 2: محركات التكلفة ونظم التوزيع

- طريقة توزيع التكاليف غير المباشرة والخدمات المتبادلة
- خريطة مجمعات ومحركات التكلفة على أساس النشاط
- معادلة التكلفة على أساس النشاط الموجه بالوقت
- نموذج استهلاك الموارد والتكلفة السببية
- قائمة اختيار نظام التكلفة وحوكمته

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: المعايير وتشخيص الانحرافات

- بطاقة التكلفة المعيارية وخريطة المسؤولية
- نموذج انحراف سعر المواد واستخدامها ومزيجها وعائدها
- نموذج انحراف معدل العمل وكفاءته ومزيجه وعائده
- جسر انحرافات التكاليف غير المباشرة المتغيرة والثابتة
- لوحة انحرافات التخطيط والتشغيل وأولويات التحقيق

## اليوم 4: قرارات التكلفة الاستراتيجية والربحية

- تحليل فجوة التكلفة المستهدفة وهندسة القيمة
- ملف تكلفة دورة الحياة والتكلفة الكلية
- نموذج محاسبة الإنتاجية ومساهمة القيد
- مكعب ربحية المنتج والخدمة والعميل
- شجرة قرار الصنع أو الشراء والتسعير والطاقة

## اليوم 5: تطبيق دعم قرار التكلفة

- تمرين: تقدير سلوك التكلفة من بيانات التشغيل
- تمرين: إعادة تصميم نموذج توزيع التكاليف غير المباشرة
- تمرين: تشخيص انحرافات التكلفة المعيارية
- تمرين: مقارنة سيناريوهات الربحية والقيود
- المشروع الختامي: نموذج دعم قرار التكلفة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط سجلات التكلفة ومحركات التشغيل والربحية والخيارات الإدارية.

- نشاط مقترح: تصنيف التكاليف المختلطة واختبار افتراضات بديلة لسلوك التكلفة
- نشاط مقترح: تتبع التكاليف غير المباشرة عبر الأنشطة ومقارنة نتائج التوزيع
- نشاط مقترح: فصل انحرافات التخطيط والتشغيل وتحديد أولويات التحقيق
- نشاط مقترح: الدفاع عن توصية تخص منتجا أو عميلا أو طاقة تشغيلية باستخدام أدلة التكلفة

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تدريب محاسبة التكاليف المتقدمة ودعم القرارات؟

يناسب التدريب ممارسي محاسبة التكاليف والمحاسبة الإدارية والمراقبين الماليين وشركاء أعمال المالية ومديري مالية العمليات ذوي الخبرة. وينبغي أن يفسر المشاركون الحسابات الإدارية ويستخدموا الجداول للتحليل.

## كيف تختلف محاسبة التكاليف المتقدمة عن تدريب التكلفة على أساس النشاط؟

تقارن محاسبة التكاليف المتقدمة بين نظم متعددة وطرائق مختلفة للقرار، بينما يركز تدريب التكلفة على أساس النشاط على مجمعات الأنشطة ومحركاتها وتوزيعاتها. وتعامل الدورة التكلفة على أساس النشاط كخيار ضمن أدوات أوسع.

## كيف تدعم التكاليف المعيارية وتحليل الانحرافات القرارات؟

تفصل التكاليف المعيارية وتحليل الانحرافات آثار السعر والاستخدام والكفاءة والحجم والتخطيط والتشغيل. وتساعد الأدلة الناتجة المديرين على تحديد الأسباب وتوزيع المسؤولية بحذر وترتيب التحقيق.

## أي طريقة تكلفة ينبغي أن تستخدمها الجهة؟

تعتمد الطريقة الملائمة على القرار وهيكل التكلفة والقيود التشغيلية وجودة البيانات والدقة السببية المطلوبة. وقد يجمع النموذج الخاضع للحوكمة بين طرائق متعددة بدلا من فرض نظام واحد على كل قرار.

## الخاتمة

يعود المشاركون بنموذج دعم قرار التكلفة الذي يجمع افتراضات سلوك التكلفة ومنطق التوزيع والمعايير وجسور الانحرافات وعروض الربحية وأدوات فحص القرار وضوابط الحوكمة. يجعل النموذج استنتاجات التكلفة قابلة للتتبع إلى أدلة التشغيل. وتستخدمه فرق المالية لمقارنة البدائل وشرح التوصيات.