# دورة تصميم تعرفة المرافق والنمذجة المالية المتقدمة

30 أغسطس – 3 سبتمبر 2027

أبوظبي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تصميم تعرفة المرافق والنمذجة المالية المتقدمة

**المرجع:** 1048_177333 **التاريخ:** 30 أغسطس – 3 سبتمبر 2027 **المكان:** أبوظبي **الرسوم:** Euro 4700

## نظرة عامة

دورة تصميم تعرفة المرافق والنمذجة المالية المتقدمة هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لفرق المالية التنظيمية ومحللي التعرفة والمديرين التجاريين والاقتصاديين ومخططي البنية التحتية ومعدي النماذج المالية، ويعود المشاركون منها بنموذج قرار تعرفة المرافق. يبني المشاركون متطلبات الإيراد ويوزعون التكاليف ويصممون هياكل التعرفة ويختبرون القدرة على التحمل والدعم المتبادل والفهرسة والسيناريوهات والحوكمة. تطور أجايل للتدريب قدرات تصميم تعرفة المرافق والنمذجة المالية.

## الفئة المستهدفة

- فرق المالية التنظيمية المسؤولة عن متطلبات الإيراد والعوائد وطلبات مراجعة التعرفة
- فرق تحليل التعرفة المسؤولة عن توزيع التكاليف وفئات المشتركين وهياكل الرسوم
- الفرق التجارية المسؤولة عن كفاية الإيرادات وافتراضات الطلب وآثار المشتركين
- فرق التحليل الاقتصادي المسؤولة عن أدلة القدرة على التحمل والدعم والحوافز
- فرق تخطيط البنية التحتية المسؤولة عن الاستثمار وطلب الخدمة والاستدامة المالية

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير القوائم المالية والنماذج الجدولية، وتترك المحاسبة التأسيسية وهيكلة تمويل المشاريع خارج نطاقها.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الجهات التي تحدد تعرفة خدمات البنية التحتية أو تحللها أو تمولها أو تراجعها.

- المالية التنظيمية واستراتيجية التعرفة والاقتصاد والتخطيط التجاري
- النمذجة المالية وإدارة الأصول وضمان الإيرادات وشؤون أصحاب المصلحة
- الكهرباء والمياه والغاز والطاقة المناطقية وخدمات النفايات
- البنية التحتية للنقل والموانئ والاتصالات والمرافق العامة
- استشارات الاستثمار والهندسة والتدقيق والبنية التحتية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء نموذج مالي للتعرفة وسلسلة أدلة خاضعة للحوكمة
- تحليل متطلبات الإيراد والأصول والتكاليف والعوائد والطلب
- تطبيق توزيع تكلفة الخدمة على فئات المشتركين
- تقييم هياكل التعرفة والقدرة على التحمل وآثار الدعم المتبادل
- مقارنة نتائج الفهرسة والتعديلات والسيناريوهات
- تشخيص كفاية الإيرادات ومخاطر النموذج وأدلة أصحاب المصلحة

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: أهداف التعرفة وحوكمة النموذج

- مصفوفة أهداف التعرفة والمفاضلات
- خريطة عملية تحديد السعر وتصميم التعرفة
- بنية نموذج التعرفة وورقة الضبط
- سجل الافتراضات والمصادر والملكية
- مصفوفة أدلة أصحاب المصلحة وحقوق القرار

### اليوم 2: نمذجة متطلبات الإيراد

- جدول تكاليف التشغيل ومخصصات الكفاءة
- نموذج قيمة الأصول والإهلاك والعائد
- مجموعة محركات توقع الطلب والأحمال والاستهلاك
- مطابقة متطلبات الإيراد السنوية
- اختبار كفاية الإيرادات وقيود التمويل

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: توزيع التكاليف وفئات المشتركين

- خريطة توزيع وظائف التكاليف وتصنيفها
- مصفوفة التكاليف الثابتة والمتغيرة والطاقة والسلعة
- إطار فئات المشتركين وأنماط الاستخدام
- نموذج توزيع تكلفة الخدمة
- أداة تشخيص الدعم المتبادل وانعكاس التكلفة

## اليوم 4: الهياكل والتعديلات والسيناريوهات

- شبكة تصميم التعرفة الثابتة والحجمية ورسوم الطلب والشرائح
- نموذج تعرفة وقت الاستخدام وتكلفة الذروة
- تحليل القدرة على التحمل وأثر الفاتورة ومسار الانتقال
- معادلة الفهرسة وتعديل التعرفة
- لوحة السيناريوهات والحساسية وضمان النموذج

## اليوم 5: تطبيق قرار التعرفة

- تمرين: بناء جدول متطلبات الإيراد
- تمرين: توزيع التكاليف على فئات المشتركين
- تمرين: تصميم هيكل تعرفة واختباره
- تمرين: تقييم سيناريوهات القدرة على التحمل والفهرسة
- المشروع الختامي: نموذج قرار تعرفة المرافق

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط الافتراضات المالية وتكاليف الخدمة وآثار المشتركين وقرارات التعرفة الخاضعة للحوكمة.

- نشاط مقترح: مطابقة تكاليف التشغيل والأصول والإهلاك والعوائد والطلب
- نشاط مقترح: توزيع تكاليف الخدمة على فئات المشتركين والرسوم
- نشاط مقترح: مقارنة آثار الفاتورة والدعم المتبادل بين الهياكل
- نشاط مقترح: الدفاع عن توصية تعرفة تحت سيناريوهات بديلة

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تدريب تصميم تعرفة المرافق والنمذجة المالية المتقدمة؟

يناسب التدريب فرق المالية التنظيمية ومحللي التعرفة والمديرين التجاريين والاقتصاديين ومخططي البنية التحتية ومعدي النماذج. وينبغي أن يفسر المشاركون القوائم المالية والنماذج الجدولية.

## كيف يختلف تصميم تعرفة المرافق عن تدريب التسعير العام؟

يربط تصميم تعرفة المرافق متطلبات الإيراد وتكاليف الخدمة وفئات المشتركين وأنماط الطلب والقدرة على التحمل وآليات التعديل، بينما يركز تدريب التسعير العام على مكانة السوق وقيمة العميل والقرارات التجارية للأسعار.

## كيف تنمذج متطلبات إيراد المرافق؟

تجمع متطلبات إيراد المرافق تكاليف التشغيل المسموح بها والإهلاك والعوائد المرتبطة بالأصول واحتياجات التمويل المحددة، ثم تطابقها مع افتراضات الطلب والاسترداد.

## لماذا تختبر القدرة على التحمل والدعم المتبادل في تصميم التعرفة؟

تظهر اختبارات القدرة على التحمل والدعم المتبادل كيفية توزيع استرداد التكلفة بين فئات المشتركين، وتجعل آثار الفواتير والخيارات والسياسات والانحراف عن انعكاس التكلفة ظاهرة للمراجعة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بنموذج قرار تعرفة المرافق الذي يجمع متطلبات الإيراد وتوزيعات التكاليف ومحركات الطلب وهياكل الرسوم وآثار الفواتير ومعادلات الفهرسة والسيناريوهات والضوابط وسجل الأدلة. يجعل النموذج توصيات التعرفة قابلة للتتبع إلى الافتراضات المالية وافتراضات الخدمة. وتستخدمه الفرق لاختبار الاسترداد وآثار المشتركين وخيارات التعديل.