# دورة تصميم وتطبيق نموذج التكاليف على أساس الأنشطة ABC

22 – 26 مارس 2027

أبوظبي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تصميم وتطبيق نموذج التكاليف على أساس الأنشطة ABC

**المرجع:** 1043_176959 **التاريخ:** 22 – 26 مارس 2027 **المكان:** أبوظبي **الرسوم:** Euro 4700

## نظرة عامة

دورة تصميم وتطبيق نموذج التكاليف على أساس الأنشطة ABC هي دورة متوسطة لمدة أسبوع للمحاسبين الإداريين ومحللي التكلفة وشركاء المالية والمراقبين ومديري العمليات، ويعود المشاركون منها بدفتر تصميم نموذج ABC. يتتبع المشاركون الموارد إلى الأنشطة، ويبنون مجمعات التكلفة، ويختارون محركات الموارد والأنشطة، ويحملون التكلفة على المنتجات والخدمات والعملاء، ويختبرون آثار الربحية والطاقة الاستيعابية. تجمع الدورة بين النموذج التقليدي والنموذج المعتمد على الوقت مع التحقق والحوكمة وضوابط استخدام النتائج. تطور أجايل للتدريب قدرات نمذجة التكاليف على أساس الأنشطة.

## الفئة المستهدفة

- فرق المحاسبة الإدارية المسؤولة عن نماذج التكلفة والتخصيص ودعم القرار
- فرق تحليل التكلفة المسؤولة عن رؤية تكلفة المنتجات والخدمات والعملاء والعمليات
- شركاء الأعمال الماليون المسؤولون عن تفسير سلوك التكلفة والربحية
- فرق رقابة العمليات المسؤولة عن أحجام الأنشطة والطاقة وبيانات العمليات
- المديرون المسؤولون عن التسعير وتصميم الخدمة ومزيج المنتجات وقرارات الموارد

تفترض الدورة قدرة المشاركين على التعامل مع تقارير مراكز التكلفة والحسابات في جداول البيانات، وتترك مسك الدفاتر التأسيسي والتكاليف النظامية وتهيئة أنظمة المنشأة خارج نطاقها.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الجهات التي تحتاج إلى تحميل قابل للتتبع للتكاليف غير المباشرة ومعلومات تكلفة صالحة للقرار.

- المحاسبة الإدارية ورقابة التكلفة والتخطيط المالي وشراكة الأعمال
- العمليات وتحسين العمليات والخدمات المشتركة وإدارة الأداء
- التصنيع والهندسة والخدمات اللوجستية والتوزيع
- الرعاية الصحية والضيافة والاتصالات والخدمات المهنية
- الخدمات المالية والتقنية والمرافق وتقديم الخدمات العامة

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل استهلاك الموارد والأنشطة ومجمعات التكلفة وأغراض التكلفة
- بناء هياكل تحميل بمحركات الموارد ومحركات الأنشطة
- تطبيق حسابات ABC التقليدية والمعتمدة على الوقت
- تقييم ربحية المنتج والخدمة والعميل والعملية
- تشخيص مشكلات الطاقة والبيانات والمطابقة والحساسية
- تصميم ضوابط التحقق والملكية والتحديث واستخدام النتائج

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: نطاق النموذج وبنية الأنشطة

- ميثاق نطاق قرار ABC وأغراض التكلفة
- خريطة دفتر الموارد وحدود التكاليف غير المباشرة
- طريقة تفكيك العملية إلى أنشطة
- قاموس الأنشطة وقواعد مستوى التفصيل
- تصميم مجمعات التكلفة واختبار التجانس

### اليوم 2: محركات الموارد والأنشطة

- مصفوفة تحميل الموارد على الأنشطة
- ورقة اختيار محرك الموارد وأدلته
- تقييم سببية محرك النشاط
- خطة جمع بيانات أحجام المحركات
- ورقة حساب معدل النشاط

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: أغراض التكلفة والربحية

- هيكل أغراض تكلفة المنتجات والخدمات
- خريطة تكلفة خدمة العملاء والقنوات
- محرك تحميل تكاليف الأنشطة
- جسر ربحية أغراض التكلفة
- تشخيص الدعم المتبادل وتشوه التكلفة

## اليوم 4: ABC المعتمد على الوقت والحوكمة

- طريقة تقدير الطاقة العملية
- ورقة حساب معدل تكلفة الطاقة
- نموذج معادلة الوقت ومحرك المدة
- لوحة تحليل الطاقة غير المستخدمة
- ضوابط مطابقة النموذج وحساسيته وملكيته

## اليوم 5: التحقق من نموذج ABC وتطبيقه

- تمرين: التحقق من منطق الأنشطة والمحركات
- تمرين: مطابقة الموارد مع التكاليف المحملة
- تمرين: اختبار سيناريوهات الربحية والطاقة
- تمرين: إعداد رؤى التكلفة لدعم القرار
- المشروع الختامي: دفتر تصميم نموذج ABC

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط أدلة العمليات ومنطق المحركات وحسابات النموذج وتفسير الربحية والحوكمة.

- نشاط مقترح: تحويل عملية تصنيع وعملية خدمة إلى قاموسي أنشطة مضبوطين
- نشاط مقترح: اختيار محركات الموارد والأنشطة وتوثيق السببية ومصدر البيانات والقيود
- نشاط مقترح: مقارنة ABC التقليدي بنموذج الطاقة المعتمد على الوقت
- نشاط مقترح: شرح تغير ربحية المنتج والعميل لمالك قرار تشغيلي

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تدريب تصميم نموذج التكاليف على أساس الأنشطة؟

يناسب التدريب المحاسبين الإداريين ومحللي التكلفة وشركاء المالية والمراقبين ومديري العمليات. وينبغي أن يتعامل المشاركون مسبقا مع تقارير مراكز التكلفة والحسابات الأساسية في جداول البيانات.

## كيف تختلف التكاليف على أساس الأنشطة عن تدريب محاسبة التكاليف العام؟

تتتبع التكاليف على أساس الأنشطة الموارد عبر الأنشطة إلى أغراض التكلفة باستخدام محركات سببية، بينما يغطي تدريب محاسبة التكاليف العام تصنيفات التكلفة وتكاليف الأوامر والمراحل وتحليل الانحرافات والإجراءات المحاسبية.

## كيف تختار محركات التكاليف على أساس الأنشطة؟

تختار المحركات باختبار السببية وقابلية القياس وتوافر البيانات والاستقرار وكلفة الجمع وفائدة القرار. تحمل محركات الموارد تكاليف الموارد على الأنشطة، ثم تحمل محركات الأنشطة تكاليفها على أغراض التكلفة.

## ماذا تضيف التكاليف على أساس الأنشطة المعتمدة على الوقت؟

تستخدم الصيغة المعتمدة على الوقت معدلات تكلفة الطاقة وتقديرات الزمن لتحميل التكلفة. وتظهر الطاقة المستخدمة وغير المستخدمة، وقد تبسط النموذج عندما تفسر مدة المعاملة استهلاك الموارد.

## الخاتمة

يعود المشاركون بدفتر تصميم نموذج ABC الذي يجمع قواعد النطاق وقواميس الأنشطة ومجمعات التكلفة وأدلة المحركات وحسابات المعدلات ورؤى الربحية وتحليل الطاقة وضوابط الحوكمة. يجعل الدفتر افتراضات تحميل التكلفة قابلة للتتبع والاختبار. وتستخدمه فرق المالية والعمليات للمحافظة على معلومات تكلفة تدعم قرارات التسعير والمزيج والعملية والطاقة.