# دورة تسريع الإقفال المالي المتقدم وضبط عملياته

2 – 6 أغسطس 2027

كوالالمبور

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تسريع الإقفال المالي المتقدم وضبط عملياته

**المرجع:** 1038_176531 **التاريخ:** 2 – 6 أغسطس 2027 **المكان:** كوالالمبور **الرسوم:** Euro 5200

## نظرة عامة

دورة تسريع الإقفال المالي المتقدم وضبط عملياته هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمديري المالية والمراقبين الماليين وقادة الإقفال وكبار المحاسبين، ويعود المشاركون منها بخريطة تسريع الإقفال المحكوم. تعالج الدورة الإقفال الشهري والسنوي من خلال حوكمة الإقفال المالي وتقويم الإقفال وتحليل المسار الحرج ومطابقة الحسابات وضوابط القطع واعتماديات التوحيد وإدارة الاستثناءات. وتربط سرعة التقارير بالأدلة والمراجعة. تطور أجايل للتدريب قدرات تسريع الإقفال المالي.

## الفئة المستهدفة

- فرق المالية المسؤولة عن حوكمة نهاية الفترة ومواعيد التقارير وملكية أنشطة الإقفال
- فرق المحاسبة المسؤولة عن القيود والاستحقاقات والمخصصات والمطابقات وسلامة دفتر الأستاذ
- فرق الرقابة المالية المسؤولة عن ضوابط المراجعة والاستثناءات والأدلة وجودة التقارير
- فرق التسجيل إلى التقارير المسؤولة عن سير الإقفال واعتماديات الخدمات المشتركة ومقاييس الأداء
- فرق التوحيد المسؤولة عن مواءمة التعاملات بين الشركات والتسليمات والاستبعادات والتقارير المجمعة

تفترض الدورة ممارسة المشاركين لإدارة أعمال محاسبة نهاية الفترة أو التقارير، وتترك مسك الدفاتر الأساسي وتهيئة الأنظمة وإعداد الشهادات والمشورة الخاصة بالاختصاص خارج نطاقها.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الوظائف المالية التي تنسق أعمال الإقفال المتكررة عبر الكيانات والأنظمة وفرق التشغيل.

- المالية والمحاسبة والرقابة المالية والتوحيد والخدمات المشتركة
- التصنيع والطاقة والمرافق والنقل والهندسة
- الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المهنية والتقنية
- التجزئة والضيافة والرعاية الصحية والتعليم والعمليات العقارية
- المراجعة الداخلية والمخاطر والخزينة والضرائب والمشتريات ومالية وحدات الأعمال

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل اختناقات دورة الإقفال والاعتماديات ومخاطر الضبط
- بناء تقويم إقفال محكوم ومصفوفة مسؤوليات
- تطبيق ضوابط القطع والقيود والمطابقات والأدلة
- تشخيص استثناءات التعاملات بين الشركات والتوحيد
- استخدام مقاييس الإقفال ولوحات المتابعة لترتيب التدخلات
- تصميم خريطة تسريع الإقفال المحكوم

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: حوكمة الإقفال والمسار الحرج

- خريطة حوكمة الإقفال المالي وحقوق القرار
- تقويم الإقفال ومصفوفة المسؤوليات
- مخطط SIPOC لعملية الإقفال وخريطة الاعتماديات
- منهج تحليل المسار الحرج والاختناقات
- سجل مخاطر الإقفال وضوابطه

### اليوم 2: ضبط القطع والمطابقات

- قائمة تحقق ضوابط قطع المعاملات
- جدول أدلة الاستحقاقات والمخصصات
- مصفوفة مطابقة الحسابات المبنية على المخاطر
- سجل أعمار البنود المفتوحة والاستثناءات
- حزمة مراجعة إثبات أرصدة قائمة المركز المالي

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: القيود واعتماديات التوحيد

- سير إعداد قيود اليومية واعتمادها
- سجل توحيد القيود المتكررة
- متتبع معالجة فروقات التعاملات بين الشركات
- لوحة تسليمات الكيانات واعتماديات التوحيد
- مصفوفة تصعيد استثناءات إقفال الفترة

## اليوم 4: جاهزية نهاية السنة والتحسين

- قائمة تحقق جاهزية نهاية السنة والأدلة
- خريطة استكمال القوائم المالية
- قاموس مؤشرات أداء الإقفال
- لوحة الإقفال وغرفة المتابعة اليومية
- تقييم ضوابط الأتمتة والتغيير

## اليوم 5: محاكاة الإقفال المحكوم

- تمرين: تشخيص المسار الحرج للإقفال
- تمرين: معالجة استثناءات القطع والمطابقات
- تمرين: تنسيق اعتماديات التعاملات بين الشركات والتوحيد
- تمرين: الدفاع عن مقاييس الإقفال وأدلة الضبط
- المشروع الختامي: خريطة تسريع الإقفال المحكوم

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط توقيت الإقفال والأدلة المحاسبية وملكية الضوابط وقرارات التقارير.

- نشاط مقترح: رسم الاعتماديات وإعادة تصميم تقويم الإقفال حول المسار الحرج
- نشاط مقترح: فرز استثناءات المطابقات والقيود والقطع وفق معايير المخاطر
- نشاط مقترح: بناء لوحة يومية للمالكين وأعمار البنود والعوائق ونقاط التصعيد
- نشاط مقترح: عرض خريطة تسريع مرحلية تتضمن الضوابط والمقاييس

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تدريب تسريع الإقفال المالي المتقدم؟

يناسب التدريب ذوي الخبرة في المالية والمحاسبة والرقابة والتوحيد والتسجيل إلى التقارير، ويفترض مسؤوليتهم عن أنشطة نهاية الفترة أو المراجعة أو التقارير أو الاعتماديات أو تحسين العمليات.

## كيف يختلف تسريع الإقفال المالي عن تدريب المحاسبة الأساسي؟

يعيد تسريع الإقفال المالي تصميم الحوكمة والتسلسل والاعتماديات والضوابط والاستثناءات وإدارة الأداء، بينما يركز تدريب المحاسبة الأساسي عادة على تسجيل المعاملات وآليات دفتر الأستاذ والقوائم الأولية.

## كيف يقلص فريق المالية مدة الإقفال الشهري دون إضعاف الضوابط؟

يقلص فريق المالية المدة بتقديم الأعمال المناسبة وتوضيح الملكية وتوحيد الأدلة وترتيب الحسابات عالية المخاطر وإدارة الاعتماديات وتسريع تصعيد الاستثناءات وقياس أسباب التأخير مع الإبقاء على المراجعات المطلوبة.

## ما المقاييس التي تدعم تسريع الإقفال المالي المحكوم؟

تشمل المقاييس المفيدة إنجاز مهام المسار الحرج والاعتماديات المتأخرة وأعمار المطابقات والاستثناءات غير المعالجة والقيود المتأخرة وزمن المراجعة وتعديلات ما بعد الإقفال والأسباب المتكررة.

## كيف تدار جاهزية الإقفال المالي لنهاية السنة؟

تدار الجاهزية بتقويم محكوم ومالكي أدلة وإثبات الحسابات وقواعد القطع ومواعيد التعاملات بين الشركات واعتماديات التوحيد وفحوص استكمال القوائم وتصعيد القضايا وقرارات إعادة الفتح المحكومة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بخريطة تسريع الإقفال المحكوم التي تربط التقويم والمالكين والاعتماديات والمطابقات والقيود والتوحيد والأدلة والمقاييس والتصعيد. تجعل الخريطة أسباب التأخير وقرارات الضبط مرئية. وتستخدمها فرق المالية لتقليص دورات الإقفال المتكررة مع الحفاظ على جودة المراجعة وقابلية التدقيق.