دورة متقدمة في جدوى المشاريع وتحليل القرار

4 – 8 يوليو 2027

عمان

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة متقدمة في جدوى المشاريع وتحليل القرار

المرجع: 969_173875 **التاريخ:** 4 – 8 يوليو 2027 **المكان:** عمان **الرسوم:** Euro 4100

نظرة عامة

دورة متقدمة في جدوى المشاريع وتحليل القرار هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لرعاة المشاريع ومحللي الاستثمار ومخططي الأعمال وفرق الاستراتيجية وصناع القرار، ويأخذ المشاركون حزمة قرار جدوى متكاملة. يدمج المشاركون دراسة السوق والجدوى الفنية والجدوى التشغيلية والتحليل المالي والقيود القانونية والجدول الزمني وتقييم المخاطر وتقييم البدائل وتحليل الحساسية في توصية قابلة للدفاع. يقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في جدوى المشاريع وتحليل القرار.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن فرز مقترحات الاستثمار والمشاريع.
- الجهات المسؤولة عن تخطيط الأعمال والبدائل الاستراتيجية.
- المهنيون المسؤولون عن النمذجة المالية وتقييم الاستثمار.
- القيادات المسؤولة عن ضمان الجوانب الفنية والتشغيلية والتنفيذية.
- جهات القرار المسؤولة عن إقرار المبادرات أو تعديلها أو إيقافها.

تفترض الدورة أن المشاركين يقيمون المقترحات أو يسهمون بالأدلة في قرارات الاستثمار، ولا تتناول المحاسبة التأسيسية أو الجدولة الأولية للمشاريع.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات الجدوى عبر الاستثمار الخاص والخدمات العامة والبنية التحتية والتقنية والتصنيع والرعاية الصحية.

- الاستراتيجية وتطوير الأعمال
- المالية وتحليل الاستثمار
- تطوير المشاريع وحوكمة المحافظ
- الهندسة والعمليات والتقنية
- البنية التحتية والتصنيع والرعاية الصحية والخدمات

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل أهداف المقترح وحدوده وافتراضاته واحتياجاته من الأدلة.
- تطبيق اختبارات الجدوى السوقية والفنية والتشغيلية والقانونية والزمنية.
- بناء نموذج متكامل للجدوى المالية.
- مقارنة البدائل باستخدام معايير ومفاضلات معلنة.
- تقييم عدم اليقين عبر تحليل السيناريوهات والحساسية.
- بناء توصية قابلة للدفاع بالتنفيذ أو التعديل أو الإيقاف.

AGILE LEADERS
Training Center

جدول الدورة

اليوم 1: نطاق القرار والأدلة

- لوحة سؤال قرار الجدوى
- منهج تحديد حدود المشروع وبدائله
- مصفوفة متطلبات أصحاب المصلحة والقيود
- سجل الافتراضات والمصادر والأدلة
- قائمة فحص جودة البيانات والتحيز

اليوم 2: جدوى السوق والتنفيذ

- منهج التحقق المتقاطع من طلب السوق
- خريطة المنافسين والبدائل الاستبدالية
- تقييم القدرات الفنية والاعتماديات
- مصفوفة فجوات الجاهزية التشغيلية
- فحص القيود القانونية والزمنية

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: نموذج الجدوى المالية

- نموذج افتراضات الإيرادات والتكاليف والتدفقات النقدية
- هيكل التدفقات النقدية المخصومة
- تحليل صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي
- تقييم فترة الاسترداد ونقطة التعادل
- قائمة فحص سلامة النموذج المالي

اليوم 4: البدائل والمخاطر والتوصية

- مصفوفة تقييم البدائل الموزونة
- سجل مخاطر الجدوى والاستجابات
- تحليل السيناريوهات واختبار نقطة التحول
- تحليل الحساسية وخريطة الافتراضات الحرجة
- إطار قرار التنفيذ أو التعديل أو الإيقاف

اليوم 5: ممارسة قرار الجدوى

- نشاط مقترح: اختبار الأدلة والافتراضات
- نشاط مقترح: مراجعة جدوى السوق والتنفيذ
- نشاط مقترح: اختبار تحمل النموذج المالي
- نشاط مقترح: لجنة البدائل والمخاطر
- تمرين ختامي: حزمة قرار جدوى متكاملة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لدمج الأدلة والنماذج وعدم اليقين ومنطق القرار.

- نشاط مقترح: اختبار أدلة الطلب والافتراضات التشغيلية لمقترح خدمة رقمية.
- نشاط مقترح: مقارنة البدائل الفنية والتنفيذية لاستثمار في البنية التحتية.
- نشاط مقترح: اختبار مقترح تصنيعي عبر التدفقات النقدية والسيناريوهات وتحليل الحساسية.
- نشاط مقترح: عرض توصية لمبادرة صحية تتضمن الشروط والمخاطر ومحفزات القرار.

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة جدوى المشاريع وتحليل القرار وما متطلباتها؟

تناسب الدورة رعاة المشاريع والمحللين والمخططين وفرق الاستراتيجية وصناع القرار. تفترض مسؤولية عن تقييم المقترحات أو تقديم الأدلة، ولا تتناول المحاسبة التأسيسية أو الجدولة الأولية.

كيف يختلف تحليل جدوى المشاريع عن كتابة حالة الأعمال؟

يختبر تحليل جدوى المشاريع قابلية البدائل للتنفيذ عبر أبعاد السوق والجوانب الفنية والتشغيل والمال والقانون والوقت والمخاطر، بينما تنظم حالة الأعمال المبررات والمنافع والتكاليف والتوصية لقرار الحوكمة.

ما الافتراضات الأهم في قرار الجدوى؟

تشمل الافتراضات المؤثرة عادة الطلب والسعر والتكلفة والطاقة والقدرة والتقنية والجاهزية التشغيلية وتوقيت التنفيذ والقيود القانونية والتمويل واستجابات المخاطر، ويجب اختبار أثرها بدلا من افتراض أهميتها.

كيف يقوي تحليل الحساسية تقييم الجدوى؟

يكشف تحليل الحساسية الافتراضات التي تغير النتيجة ويحدد نقاط التحول ويظهر البدائل الهشة، ويساعد صناع القرار على وضع شروط أو متطلبات معلومات قبل تخصيص الموارد.

ما الذي يجعل توصية الجدوى قابلة للدفاع؟

تربط التوصية القابلة للدفاع الأدلة المتحققة والافتراضات الشفافة والبدائل القابلة للمقارنة ومخرجات النموذج واختبارات عدم اليقين والمخاطر والشروط ومعايير القرار بخلاصة واضحة للتنفيذ أو التعديل أو التأجيل أو الإيقاف.

الخاتمة

يأخذ المشاركون حزمة قرار جدوى متكاملة تتضمن نطاق القرار وسجل الأدلة واختبارات الجدوى والنموذج المالي وتقييم البدائل وتحليل المخاطر والتوصية. تجعل الحزمة الافتراضات والمفاضلات ظاهرة قبل تخصيص الموارد. وتدعم قرارات متسقة للمقترحات التجارية والفنية والتشغيلية ومقترحات الخدمات العامة.