# دورة تخصيص مخاطر عقود الطاقة والتفاوض عليها

27 سبتمبر – 1 أكتوبر 2027

باريس

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تخصيص مخاطر عقود الطاقة والتفاوض عليها

**المرجع:** 949_172406 **التاريخ:** 27 سبتمبر – 1 أكتوبر 2027 **المكان:** باريس **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

تخصيص مخاطر عقود الطاقة والتفاوض عليها هو محور دورة لمدة أسبوع للمتخصصين في الشؤون التجارية والعقود والقانون والمشتريات وتطوير المشاريع والتمويل، ويأخذ المشاركون معهم دليل مراجعة عقود الطاقة والتفاوض عليها. يحلل المشاركون هياكل العقود وآليات التسعير والسداد والتزامات الأداء والضمانات الائتمانية والتغيير والقوة القاهرة والمعالجات ومسارات النزاع. تحول الدورة مراجعة البنود المتفرقة إلى قرارات تجارية قابلة للتتبع وتوزيع المخاطر المتقابل. يقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في تخصيص مخاطر عقود الطاقة والتفاوض عليها.

## الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجية عقود الطاقة والشروط التجارية وترتيبات الإيرادات.
- الجهات المسؤولة عن صياغة الالتزامات التعاقدية ومراجعتها وإدارتها.
- الفرق المسؤولة عن المشتريات وتقييم الموردين وقرارات التوريد التفاوضية.
- وظائف المشاريع المسؤولة عن اتفاقيات التطوير وروابط العقود.
- فرق التمويل المسؤولة عن قابلية التمويل وضمان السداد والتعرض الائتماني.

تفترض الدورة قدرة المشاركين على مراجعة الاتفاقيات التجارية وتقييم آثارها التعاقدية في العمل، ولا تتناول مبادئ قانون العقود أو المشورة القانونية الخاصة باختصاص قضائي.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات العقود في مشاريع الطاقة والعمليات كثيفة الأصول.

- الشؤون التجارية والقانونية وإدارة العقود
- المشتريات وسلاسل الإمداد
- تطوير المشاريع وتمويلها
- توليد الطاقة والمرافق والطاقة المتجددة
- النفط والغاز والبنية التحتية والخدمات الصناعية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل هياكل عقود الطاقة وعلاقات الترابط بينها.
- تقييم آليات التسعير والتعرفة والكميات والسداد.
- بناء مصفوفات مخاطر الأداء والائتمان والتغيير.
- مقارنة مسارات الإخلال والإنهاء والمعالجة والنزاع.
- ترتيب مواقف التفاوض وفق الأدلة وقابلية تحمل المخاطر.
- تطبيق دليل منظم لمراجعة عقود الطاقة.

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: هيكل العقود

- خريطة حزمة عقود الطاقة وروابطها
- مقارنة هياكل التوريد والبيع والخدمات والبنية التحتية
- مصفوفة التزامات المشتري والبائع والمتعهد بالشراء
- خريطة تسلسل العقود والبنود المتقابلة
- موجز الهدف التجاري وقابلية تحمل المخاطر

### اليوم 2: التسعير والسداد

- نموذج رسوم القدرة والطاقة المنتجة
- ورقة عمل مؤشر التعرفة وتعديلها
- جدول سيناريوهات الكميات والتشغيل والاستلام أو السداد
- خريطة ضوابط القياس والفوترة والسداد
- قائمة مراجعة الضمانات الائتمانية وحزمة التأمينات

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: الأداء والروابط

- مصفوفة نقطة التسليم ومواصفات الجودة
- ورقة مراجعة ضمان الأداء والتعويضات الاتفاقية
- سجل روابط الإنشاء والتشغيل والوقود والنقل
- خريطة التزامات الإتاحة والتوقف والتنبؤ
- تقويم إشعارات التغيير والمطالبات

## اليوم 4: المخاطر والمعالجات

- مصفوفة تخصيص المخاطر التعاقدية وتخفيفها
- شجرة قرار تغير الأنظمة والقوة القاهرة
- جدول الإخلال والتصحيح والإنهاء والمعالجات
- قائمة مراجعة المسؤولية والتعويض والتأمين
- مسار تصعيد النزاعات وتسويتها

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 5: ممارسة التفاوض

- نشاط مقترح: تحليل حزمة العقود وروابطها
- نشاط مقترح: مراجعة سيناريو التسعير والسداد
- نشاط مقترح: تقييم تخصيص المخاطر والمعالجات
- نشاط مقترح: خطة مواقف التفاوض والتنازلات
- تمرين ختامي: دليل مراجعة عقود الطاقة والتفاوض عليها

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لدمج تحليل العقود وتخصيص المخاطر وقرارات التفاوض.

- نشاط مقترح: رسم الالتزامات والروابط عبر حزمة عقود الطاقة.
- نشاط مقترح: اختبار بنود التسعير والكميات والسداد مقابل سيناريوهات تجارية.
- نشاط مقترح: مقارنة بدائل تخصيص المخاطر والضمانات الائتمانية والمعالجات.
- نشاط مقترح: إعداد مواقف التفاوض والتنازلات ونقاط التصعيد.

## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تخصيص مخاطر عقود الطاقة والتفاوض عليها وما متطلباته؟

يناسب المتخصصين في الشؤون التجارية والقانونية والمشتريات وتطوير المشاريع والتمويل. تفترض الدورة القدرة على مراجعة الاتفاقيات التجارية وتقييم آثارها، وتستبعد مبادئ قانون العقود والمشورة القانونية الخاصة باختصاص قضائي.

## كيف يختلف التفاوض على عقود الطاقة عن إدارة العقود العامة؟

يركز التفاوض على عقود الطاقة على التسعير والكميات والتشغيل والأداء والائتمان وروابط المشروع والتغيير والقوة القاهرة وقابلية التمويل، بدلا من إدارة الالتزامات الروتينية بعد التوقيع.

## كيف تخصص المخاطر في عقود الطاقة؟

تخصص مخاطر عقود الطاقة للطرف الأقدر على ضبطها أو تخفيفها أو تسعيرها أو تأمينها، مع مواءمة الالتزامات ومتطلبات الإثبات وآليات الإعفاء والضمانات والمعالجات.

## ما الشروط التجارية التي تتطلب مراجعة دقيقة في عقود الطاقة؟

تتطلب صيغ التسعير وتعديل التعرفة والتزامات الكميات ومواصفات التسليم وضمان السداد وضمانات الأداء وآليات التغيير والقوة القاهرة وحقوق الإنهاء والمسؤولية ومسارات النزاع مراجعة مترابطة.

## ما الذي يجعل عقد الطاقة قابلا للتمويل؟

تعتمد قابلية التمويل على وضوح الإيرادات وجدوى الالتزامات والضمانات وتوازن تخصيص المخاطر وقابلية تنفيذ المعالجات وتنسيق روابط المشروع واتساق الشروط مع افتراضات التمويل.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون دليل مراجعة عقود الطاقة والتفاوض عليها الذي يربط هيكل العقود والآليات التجارية والتزامات الروابط وتخصيص المخاطر والمعالجات ومواقف التفاوض. يحسن الدليل اتساق القرارات القانونية والتجارية وقرارات المشاريع والمشتريات والتمويل. ويستبدل ملاحظات البنود المنفصلة بمسار قابل للتتبع للمراجعة والتفاوض.