# دورة استراتيجية الطاقة المتجددة والتمويل والاستثمار

25 أبريل – 6 مايو 2027

الدوحة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة استراتيجية الطاقة المتجددة والتمويل والاستثمار

**المرجع:** 942_172056 **التاريخ:** 25 أبريل – 6 مايو 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** Euro 10000

## نظرة عامة

دورة استراتيجية الطاقة المتجددة والتمويل والاستثمار هي دورة لمدة أسبوعين لمديري الطاقة ورعاة المشاريع والمسؤولين التجاريين والمهنيين الماليين والمتخصصين في السياسات والقادة التقنيين الذين يأخذون معهم محفظة دراسة الجدوى واستراتيجية الطاقة المتجددة. يربط المشاركون الأسواق ومحافظ التقنيات واقتصاديات المشاريع وهياكل التمويل والسياق التنظيمي والنماذج التجارية وتوزيع المخاطر وقرارات الاستثمار وحوكمة التنفيذ. يقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في استراتيجية الطاقة المتجددة والتمويل والاستثمار.

## الفئة المستهدفة

- المسؤولون عن استراتيجية الطاقة المتجددة واختيارات المحفظة.
- المسؤولون عن رعاية استثمارات الطاقة أو تقييمها.
- المسؤولون عن نماذج الإيرادات والهياكل التعاقدية.
- المسؤولون عن اقتصاديات المشاريع وقرارات التمويل.
- القادة التقنيون المنتقلون إلى مسؤوليات الأعمال والاستثمار.

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير معلومات المشاريع والأسواق، ولا تتناول التصميم الهندسي التفصيلي أو موضوعات إدارة الأعمال العامة أو قانون الصفقات أو جدولة المشاريع.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات الأعمال والاستثمار في قطاعات الطاقة المتجددة والقطاعات المستهلكة للطاقة.

- المرافق ومنتجو الطاقة المستقلون
- وظائف استثمار البنية التحتية والخدمات المصرفية
- فرق الطاقة الصناعية وخفض الانبعاثات
- مطورو التقنيات وموردو المعدات
- وظائف السياسات والمشتريات العامة

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل أسواق الطاقة المتجددة وإشارات السياسات ومحافظ التقنيات.
- تطبيق CAPEX وOPEX وLCOEs وWACCs في اقتصاديات المشاريع.
- تقييم هياكل التمويل وتوزيع المخاطر وقابلية التمويل.
- بناء نماذج تجارية ومذكرات قرار استثماري.
- مقارنة اختيارات المحفظة الاستراتيجية في ظل عدم اليقين.
- تصميم حوكمة تنفيذ لاستراتيجية استثمار معتمدة.

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: سياق السوق والاستراتيجية

- خريطة توقعات سوق الطاقة المتجددة
- مسح إشارات الطلب والسياسات والنشر
- تحليل هيكل القطاع ومصادر القيمة
- مصفوفة ترتيب المحركات الاستراتيجية
- بيان طموح أعمال الطاقة المتجددة

### اليوم 2: اختيارات محفظة التقنيات

- أداة فحص جاهزية التقنية وتطبيقها
- مصفوفة ملاءمة المورد والموقع والشبكة
- أداة مقارنة ملفات التوليد
- خريطة قيود سلسلة الإمداد والتنفيذ
- بطاقة تقييم اختيار محفظة التقنيات

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: اقتصاديات المشاريع

- نموذج هيكل تكاليف CAPEX وOPEX
- ورقة افتراضات إنتاج الطاقة ومعامل القدرة
- إطار حساب التكلفة المستوية للطاقة LCOE
- نموذج التدفقات النقدية والقيمة المخصومة
- شبكة تحليل حساسية الاقتصاديات

## اليوم 4: التمويل وهيكل رأس المال

- لوحة هيكل الدين وحقوق الملكية
- نموذج افتراضات المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال WACC
- خريطة تسلسل التدفقات النقدية لتمويل المشروع
- مصفوفة اختيار أدوات التمويل
- قائمة أدلة الجاهزية للتمويل

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 5: المخاطر وقابلية التمويل

- سجل المخاطر من التطوير إلى التشغيل
- مصفوفة مسؤوليات توزيع المخاطر
- تقييم مخاطر الإيرادات ومشتري الطاقة
- مراجعة أدوات تخفيف المخاطر
- تشخيص قابلية المشروع للتمويل

## اليوم 6: السياسات والمشتريات

- خريطة أثر أدوات السياسات
- مقارنة تصميم مزادات الطاقة المتجددة
- خريطة مخاطر اتفاقية شراء الطاقة
- نموذج اكتشاف السعر ومنطق العرض
- سجل قرار سياق المشتريات

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 7: النماذج التجارية

- لوحة هيكل تدفقات الإيرادات
- مصفوفة التعرض التعاقدي والسوقي
- خريطة قيمة العميل ومشتري الطاقة
- أداة فحص نموذج الشراكة والملكية
- سجل افتراضات النموذج التجاري

## اليوم 8: قرارات الاستثمار

- ورقة معايير وحدود الاستثمار
- نموذج السيناريو وحالة الانخفاض
- مصفوفة مقارنة مخاطر وعوائد المحفظة
- مذكرة قرار لجنة الاستثمار
- قائمة إجراءات الشروط السابقة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 9: الاستراتيجية والحوكمة

- هيكل استراتيجية الطاقة المتجددة
- خارطة طريق المحفظة ومراحل القرار
- مصفوفة صلاحيات القرار والحوكمة
- مجموعة مؤشرات الأداء والأدلة
- مسار تصعيد مخاطر التنفيذ

## اليوم 10: تكامل دراسة الجدوى

- نشاط مقترح: مراجعة السوق ومحفظة التقنيات
- نشاط مقترح: اختبار نموذج الاقتصاديات والتمويل
- نشاط مقترح: مراجعة المخاطر والهيكل التجاري
- نشاط مقترح: عرض لجنة الاستثمار
- تمرين ختامي: محفظة دراسة الجدوى واستراتيجية الطاقة المتجددة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لدمج قرارات أعمال الطاقة المتجددة.

- نشاط مقترح: مقارنة اختيارات التقنيات وفق قيود السوق والموارد والشبكة والتنفيذ.
- نشاط مقترح: اختبار اقتصاديات المشروع مقابل سيناريوهات تكلفة رأس المال والإيرادات.
- نشاط مقترح: توزيع مخاطر التطوير والتمويل ومشتري الطاقة والتشغيل.
- نشاط مقترح: عرض قرار استثماري مع الشروط وإجراءات الحوكمة.

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب استراتيجية واستثمار الطاقة المتجددة وما متطلباتها؟

تناسب مديري الطاقة ورعاة المشاريع والمسؤولين التجاريين والمهنيين الماليين والمتخصصين في السياسات والقادة التقنيين. تفترض خبرة في معلومات المشاريع أو الأسواق وتستبعد الهندسة التفصيلية وإدارة الأعمال العامة وقانون الصفقات وجدولة المشاريع.

### كيف تختلف استراتيجية واستثمار الطاقة المتجددة عن دورة تمويل الطاقة العامة؟

تدمج استراتيجية واستثمار الطاقة المتجددة الأسواق ومحافظ التقنيات والاقتصاد والتمويل والسياسات والنماذج التجارية والمخاطر والاستراتيجية وحوكمة التنفيذ بدلا من التركيز على الحسابات التمويلية وحدها.

### ما الذي يجعل مشروع الطاقة المتجددة قابلا للتمويل؟

تعتمد قابلية التمويل على افتراضات موثوقة ومخاطر موزعة واقتصاديات قابلة للحياة وترتيبات إيرادات مستقرة وتمويل مناسب وأطراف تنفيذ قادرة وأدلة على إمكانية استيفاء الشروط.

### كيف تقارن تقنيات الطاقة المتجددة لأغراض الاستثمار؟

تقارن التقنيات من خلال ملاءمة المورد والموقع وملف التوليد والوصول إلى الشبكة وهيكل التكلفة والنضج وسلسلة الإمداد وقيود التنفيذ والإيرادات ودورها في المحفظة.

### ما الذي تتضمنه دراسة جدوى استثمار الطاقة المتجددة؟

تربط دراسة الجدوى مبررات السوق واختيار التقنية والاقتصاد والتمويل والمخاطر والهيكل التجاري والسيناريوهات وشروط القرار والحوكمة وأدلة التنفيذ.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون محفظة دراسة الجدوى واستراتيجية الطاقة المتجددة التي تربط الأسواق والتقنيات والاقتصاد والتمويل والمخاطر والنماذج التجارية وقرارات الاستثمار والحوكمة. تنشئ المحفظة قاعدة أدلة مشتركة للمراجعة التنفيذية. وتدعم قرارات منضبطة حول الفرص التي تتقدم والشروط المطلوبة وضوابط التنفيذ.