# دورة استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات وتحقيق القيمة

11 – 15 أبريل 2027

الكويت

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات وتحقيق القيمة

**المرجع:** 885_166846 **التاريخ:** 11 – 15 أبريل 2027 **المكان:** الكويت **الرسوم:** Euro 5500

## نظرة عامة

دورة استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات وتحقيق القيمة هي دورة تنفيذية مدتها أسبوع لوظائف الاستراتيجية والابتكار والتحول والمنتجات والتقنية وقيادة الأعمال، ويعود المشاركون بمحفظة استراتيجية بلوك تشين مؤسسية. يختبر المشاركون خيارات استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات، ويرتبون حالات الاستخدام، ويصممون حوكمة المنظومة، ويبنون دراسة جدوى البلوك تشين، ويرسمون خارطة محفظة البلوك تشين، ويحددون قياس التبني وتحقيق القيمة. تطور أجايل للتدريب قدرات استراتيجية البلوك تشين التنفيذية.

## الفئة المستهدفة

- وظائف الاستراتيجية المسؤولة عن التوجه المؤسسي وقرارات الاستثمار واتساق المحفظة
- وظائف الابتكار المسؤولة عن اكتشاف الفرص والتجارب وقرارات التوسع
- وظائف التحول المسؤولة عن تغير نموذج التشغيل والتبني وتحقيق القيمة
- وظائف المنتجات والتقنية المسؤولة عن الجدوى واعتماديات المنظومة وخيارات خارطة الطريق
- وظائف قيادة الأعمال المسؤولة عن الرعاية والتمويل والنتائج ومواءمة الشركاء

تفترض الدورة أن المشاركين يصوغون استثمارات مؤسسية أو محافظ تحول، ولا تتناول برمجة البلوك تشين أو إدارة المنصات أو آليات تسليم المشروعات التفصيلية.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقيم القيمة متعددة الأطراف والاستثمار المؤسسي في البلوك تشين.

- الاستراتيجية المؤسسية والابتكار والتحول والاستثمار ومكاتب المحافظ
- الخدمات المصرفية والتأمين والمدفوعات وأسواق رأس المال والتقنية المالية
- سلاسل الإمداد والخدمات اللوجستية والتصنيع والتجزئة ومنظومات التجارة
- الطاقة والرعاية الصحية والخدمات العامة والهوية الرقمية
- المنتجات وهندسة المؤسسات والمخاطر والعمليات والشراكات

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تقييم استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات وفق أهداف الأعمال وشروط الثقة.
- ترتيب أولويات حالات الاستخدام بأدلة القيمة والجدوى والمنظومة.
- بناء دراسة جدوى البلوك تشين وسردية قرار الاستثمار.
- مقارنة حوكمة المنظومة وخيارات نموذج تشغيل التحالف.
- تصميم خارطة محفظة البلوك تشين ومسار التبني.
- تطبيق مقاييس تحقيق القيمة على قرارات التوسع أو التعديل أو الإيقاف.

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: تأطير القيمة الاستراتيجية

- خريطة محركات قيمة البلوك تشين
- لوحة مواءمة الأهداف المؤسسية
- شجرة قرار ملاءمة اللامركزية
- تشخيص فجوة الثقة وتكلفة التنسيق
- سجل الافتراضات الاستراتيجية

### اليوم 2: ترتيب حالات الاستخدام المؤسسية

- قمع فرص حالات الاستخدام
- بطاقة القيمة والجدوى والجاهزية
- خريطة حوافز المشاركين في المنظومة
- مصفوفة مقارنة الحلول البديلة
- شبكة ترتيب محفظة حالات الاستخدام

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: تصميم حوكمة المنظومة

- عدسة مبادئ الحوكمة وفق ISO/TS 23635
- نموذج مقارنة أنماط التحالف
- مخطط المشاركة وحقوق القرار
- خريطة حوكمة البيانات وتبادل القيمة
- سياسة الدخول والتغيير والخروج من المنظومة

## اليوم 4: بناء منطق الاستثمار والتبني

- هيكل دراسة جدوى البلوك تشين
- نموذج التكلفة والمنفعة والاعتماديات
- لوحة أثر نموذج التشغيل
- خارطة محفظة البلوك تشين
- لوحة التبني وتحقيق القيمة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 5: ممارسة قرارات استراتيجية البلوك تشين

- تمرين: اختبار فرضية القيمة الاستراتيجية
- تمرين: الدفاع عن أولوية حالة استخدام
- تمرين: التفاوض على خيار حوكمة المنظومة
- تمرين: عرض قرار الاستثمار والتبني
- المشروع الختامي: محفظة استراتيجية بلوك تشين مؤسسية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة من منظومات المالية والتجارة والرعاية الصحية والطاقة والخدمات المشتركة.

- نشاط مقترح: فصل المقترح المدفوع بالتقنية عن مشكلة أعمال لها فجوة ثقة قابلة للإثبات.
- نشاط مقترح: ترتيب حالات استخدام متنافسة بالأدلة والاعتماديات وحوافز الشركاء.
- نشاط مقترح: مقارنة أنماط الحوكمة والدفاع عن قواعد المشاركة والقرار والخروج.
- نشاط مقترح: عرض مسار استثمار مرحلي بأدلة التبني ومعايير الإيقاف.

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات، وماذا تفترض؟

تناسب وظائف الاستراتيجية والابتكار والتحول والمنتجات والتقنية وقيادة الأعمال، وتفترض مسؤولية عن قرارات الاستثمار أو المحافظ ولا تتطلب برمجة البلوك تشين.

## كيف تختلف استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات عن إدارة مشروعات البلوك تشين؟

تحدد استراتيجية البلوك تشين للمؤسسات مواضع القيمة وحالات الاستخدام المستحقة للاستثمار وكيفية تشغيل المنظومة، بينما تحكم إدارة المشروعات التسليم بعد اختيار المبادرة.

## كيف ترتب القيادات حالات استخدام البلوك تشين للمؤسسات؟

ترتب القيادات حالات الاستخدام وفق الصلة الاستراتيجية وصعوبة التنسيق واحتياجات الثقة والقيمة القابلة للقياس والجدوى وحوافز الشركاء والاعتماديات وجاهزية التبني.

## ما الذي يجعل دراسة جدوى البلوك تشين موثوقة؟

تربط دراسة الجدوى الموثوقة مشكلة محددة بمحركات القيمة، وتقارن البدائل، وتحدد اعتماديات المنظومة، وتحلل التكاليف والمنافع، وتضع بوابات استثمار قائمة على الأدلة.

## كيف تحكم المؤسسات تحقيق القيمة من البلوك تشين؟

يحكم تحقيق القيمة بخطوط أساس ومالكي منافع ومؤشرات تبني ومقاييس للمنظومة وبوابات مراجعة وقرارات واضحة للتوسع أو التعديل أو الانتظار أو الإيقاف.

## الخاتمة

يعود المشاركون بمحفظة استراتيجية بلوك تشين مؤسسية تضم فرضية قيمة وحالات استخدام مرتبة ومخطط حوكمة ودراسة استثمار وآثار نموذج التشغيل وخارطة طريق ولوحة قيمة. تحول المحفظة المقترحات المتفرقة إلى خيارات استراتيجية قابلة للمقارنة. كما تدعم التمويل القائم على الأدلة ومواءمة الشركاء والتبني المرحلي والمساءلة عن تحقيق القيمة.