# دورة تحليلات التنفيذ الاستراتيجي ومراجعة الأداء

21 – 25 فبراير 2027

مسقط

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تحليلات التنفيذ الاستراتيجي ومراجعة الأداء

**المرجع:** 166125_875 **التاريخ:** 21 – 25 فبراير 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة

دورة تحليلات التنفيذ الاستراتيجي ومراجعة الأداء هي دورة مدتها أسبوع لقادة الاستراتيجية ومديري التحول ومحللي الأداء والتنفيذيين، ويعود المشاركون بحقيبة تحليلات التنفيذ الاستراتيجي. تربط الدورة الأسئلة الاستراتيجية والسيناريوهات وخيارات المحفظة وأولويات المبادرات ومقاييس التنفيذ وأدلة المنافع ومراجعات القرار. تستبدل لوحات المعلومات المنفصلة وتحديثات الحالة بمعايير قرار وإجراءات مراجعة قابلة للتتبع. تطور أجايل للتدريب ممارسة تحليلات التنفيذ الاستراتيجي.

## الفئة المستهدفة

- وظائف الاستراتيجية المسؤولة عن الأولويات والخيارات والمراجعة الاستراتيجية
- وظائف التحول المسؤولة عن محافظ المبادرات واعتماديات التنفيذ
- وظائف الأداء المسؤولة عن المقاييس والانحرافات وتقارير الإدارة
- وظائف المحفظة المسؤولة عن الاستثمار والطاقة والمنافع
- الوظائف التنفيذية المسؤولة عن التوجيه والتدخل المبنيين على الأدلة

تفترض الدورة استخدام المشاركين لوثائق الاستراتيجية وتقارير الأداء ومؤشرات الأعمال، ولا تتناول هندسة البيانات أو تطوير النماذج التنبؤية أو برامج جدولة المشاريع.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحول الاستراتيجية إلى تنفيذ قابل للقياس.

- مكاتب الاستراتيجية والتحول والأداء والمحفظة والمكاتب التنفيذية
- وظائف المالية والعمليات والمخاطر وتحليل الأعمال
- مؤسسات الخدمات المالية والتجزئة والتقنية والاستشارات
- مؤسسات التصنيع والخدمات اللوجستية والطاقة والهندسة
- مؤسسات الرعاية الصحية والتعليم والإدارة العامة والمنظمات غير الربحية

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء أطر قرار تحليلية للتنفيذ الاستراتيجي.
- تحليل السيناريوهات والافتراضات والخيارات وأدلة الأداء.
- ترتيب المبادرات وفق القيمة والطاقة والمخاطر والاعتماديات.
- تقييم مقاييس التنفيذ والمنافع والانحرافات وإشارات التدخل.
- تطبيق دورية قرار لمراجعات الاستراتيجية.
- بناء حقيبة تحليلات التنفيذ الاستراتيجي.

AGILE LEADERS
Training Center

## جدول الدورة

### اليوم 1: صياغة قرارات التنفيذ الاستراتيجي

- لوحة السؤال الاستراتيجي والنتائج
- خريطة الهدف والافتراض والأدلة
- سجل قيود التنفيذ والاعتماديات
- مصفوفة حقوق القرار ودورية المراجعة
- هيكل حقيبة تحليلات التنفيذ الاستراتيجي

### اليوم 2: مقارنة السيناريوهات وخيارات المحفظة

- جدول سيناريوهات خط الأساس والبدائل والضغط
- مصفوفة معايير الخيار الاستراتيجي والمفاضلات
- خريطة قيمة المبادرة وفرضية المنافع
- عرض طاقة المحفظة وقيود الموارد
- سجل أدلة السيناريوهات والحساسية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: ترتيب المبادرات والمقاييس

- نموذج تقييم المبادرات وترتيبها
- شبكة الاعتماديات وتسلسل التنفيذ
- شجرة مقاييس النتائج والمحركات والأنشطة
- بطاقة تعريف مؤشر الأداء وملاءمة البيانات
- سجل قياس المنافع وملكيتها

## اليوم 4: مراجعة التنفيذ والتدخل

- ملف انحراف الهدف والنتيجة الفعلية والتوقع
- لوحة إشارات التنفيذ وحدود التدخل
- مراجعة أدلة تحقيق المنافع
- سجل قرار القضايا والمخاطر والتدخلات
- إحاطة مراجعة الاستراتيجية وسجل الإجراءات

## اليوم 5: ممارسة مراجعات الاستراتيجية بالتحليلات

- تمرين: صياغة قرار للتنفيذ الاستراتيجي
- تمرين: مقارنة سيناريوهات المحفظة
- تمرين: ترتيب المبادرات المتنافسة
- تمرين: تشخيص انحراف في التنفيذ
- المشروع الختامي: حقيبة تحليلات التنفيذ الاستراتيجي

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة من استراتيجيات الخدمات والتصنيع والرعاية الصحية والتقنية.

- نشاط مقترح: تحويل هدف استراتيجي إلى أسئلة قرار ومتطلبات أدلة وقيود وحقوق مراجعة.
- نشاط مقترح: مقارنة سيناريوهات المبادرات باستخدام القيمة والطاقة والمخاطر والاعتماديات والحساسية.
- نشاط مقترح: تصميم مقاييس التنفيذ وتشخيص انحراف دون المبالغة في استنتاج السببية.
- نشاط مقترح: إجراء مراجعة استراتيجية تسجل التدخلات والمالكين والأدلة ومقاييس المتابعة.

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة تحليلات التنفيذ الاستراتيجي، وماذا تفترض؟

تناسب وظائف الاستراتيجية والتحول والأداء والمحفظة والوظائف التنفيذية، وتفترض الاستخدام المنتظم لوثائق الاستراتيجية وتقارير الأداء ومؤشرات الأعمال.

## كيف تختلف تحليلات التنفيذ الاستراتيجي عن تدريب التخطيط الاستراتيجي؟

تركز تحليلات التنفيذ الاستراتيجي على الخيارات ومحافظ المبادرات والمقاييس والمنافع والانحرافات وتدخلات المراجعة، بينما يركز تدريب التخطيط الاستراتيجي على الاتجاه وتحليل البيئة والأهداف وصياغة الخطة.

## كيف يدعم تحليل السيناريوهات التنفيذ الاستراتيجي؟

يدعم تحليل السيناريوهات التنفيذ الاستراتيجي بإظهار الافتراضات وقيود الطاقة والمخاطر والنتائج والحساسية قبل اعتماد المبادرات والموارد.

## كيف ترتب المبادرات باستخدام تحليلات التنفيذ الاستراتيجي؟

ترتب المبادرات بتطبيق معايير ثابتة للقيمة الاستراتيجية والمنافع المتوقعة والطلب على الموارد والاعتماديات والمخاطر وقوة الأدلة وقيود التوقيت.

## ماذا يحدث في مراجعة استراتيجية قائمة على التحليلات؟

تقارن مراجعة الاستراتيجية الأهداف والنتائج الفعلية والتوقعات والمنافع والمخاطر والافتراضات، ثم تسجل قرارا وتدخلا ومالكا ومقياس متابعة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحقيبة تحليلات التنفيذ الاستراتيجي، وتضم أطر القرار ومقارنات السيناريوهات ومعايير المحفظة وتقييمات المبادرات وتعريفات المقاييس وسجلات المنافع وملفات الانحراف وإجراءات المراجعة. تحول الحقيبة اجتماعات التقارير إلى دورات قرار موثقة. كما تدعم أولويات شفافة وتدخلات في الوقت المناسب وتنفيذا قابلا للتتبع.