



# دورة استراتيجية البيانات الضخمة وخارطة التنفيذ للقائدات



## دورة استراتيجية البيانات الضخمة وخارطة التنفيذ للقيادات

المرجع: 159915\_788 التاريخ: 12 - 16 أبريل 2027 المكان: مونترال الرسوم: Euro 7500

### نظرة عامة

دورة استراتيجية البيانات الضخمة وخارطة التنفيذ للقيادات دورة إدارية لمدة 5 أيام للقيادات التنفيذية وقادة الوظائف وفرق الاستراتيجية ورعاة التحول ومالكي مبادرات البيانات وصناع القرار، ويعود المشاركون منها بحزمة قرارات استراتيجية البيانات الضخمة وخارطة التنفيذ، تربط الدورة البيانات كأصل استراتيجي والنتائج ومحفظة حالات الاستخدام وفرضيات القيمة وتقييم القدرات والحوكمة ومبادئ البنية ونموذج التشغيل المستهدف ودراسة الاستثمار والمواهب والتوريد وموجات خارطة وحوكمة القرار. تطور أجابيل للتدريب قدرات استراتيجية البيانات الضخمة التطبيقية.

### الفئة المستهدفة

- وظائف القيادة التنفيذية المسؤولة عن التوجه الاستراتيجي وقرارات الاستثمار
- فرق قيادة الوظائف المسؤولة عن النتائج القائمة على البيانات والتبني
- وظائف الاستراتيجية المسؤولة عن الأولويات ودراسات القيمة ومقاييس الأداء
- رعاة التحول المسؤولون عن المحافظ والاعتماديات وحوكمة التنفيذ
- مالكو مبادرات البيانات المسؤولون عن قرارات الحوكمة والبنية والمواهب والتوريد
- وظائف دعم القرار المسؤولة عن الأدلة والمنافع وتقارير خارطة

تفترض الدورة أن المشاركين يستطيعون تفسير استراتيجية الأعمال ودراسات الاستثمار والقدرات التنظيمية ومقاييس الأداء، وتستبعد البرمجة وإدارة المنصات وتصميم الحلول التفصيلي وشهادات الموردين وتطوير النماذج.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تسعى إلى قيمة قابلة للقياس من البيانات واسعة النطاق.

- استراتيجية الخدمات المالية والتحول
- قيادة التجزئة والتجارة الرقمية
- تحول التصنيع والعمليات
- استراتيجية خدمات الرعاية الصحية
- الاتصالات والمنصات الرقمية
- قيادة بيانات الخدمات العامة



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل النتائج الاستراتيجية وفرص قيمة البيانات
- ترتيب محفظة حالات استخدام البيانات الضخمة
- تقييم خيارات الحوكمة والبنية والمخاطر والثقة
- بناء نموذج التشغيل المستهدف وخطة القدرات
- مقارنة خيارات الاستثمار والمواهب والتوريد والموردين
- بناء خارطة مرحلية بمؤشرات وبوابات قرار

## جدول الدورة

### اليوم 1: تعريف قيمة البيانات الاستراتيجية

- لوحة البيانات كأصل استراتيجي
- خريطة نتائج الأعمال والقرارات
- سجل فرص البيانات الضخمة وقيودها
- ورقة فرضية القيمة ومقياس الأثر
- ميثاق مبادئ الاستراتيجية ونطاقها

### اليوم 2: ترتيب محفظة حالات الاستخدام

- نموذج اكتشاف حالات الاستخدام وتأثيرها
- بطاقة القيمة والجدوى والمخاطر والجاهزية
- خريطة اعتماديات المحفظة ومتطلبات البيانات
- مصفوفة ترتيب حالات الاستخدام
- سجل افتراضات المنافع وأدلتها



### اليوم 3: تشكيل الحوكمة والبنية

- نموذج حقوق قرارات حوكمة البيانات
- خريطة مواعمة بنية البيانات الضخمة في NIST
- قائمة جودة البيانات والخصوصية والأخلاقيات والثقة
- مصفوفة مبادئ التشغيل البيئي وإعادة الاستخدام
- سجل خيارات البنية ومفاضلاتها

### اليوم 4: بناء نموذج التشغيل والاستثمار

- تقييم نضج قدرات البيانات الضخمة
- لوحة نموذج التشغيل المستهدف
- مصفوفة فجوات المواهب والمهارات والأدوار
- إطار تقييم التوريد والموردين
- ورقة دراسة الاستثمار وقرار التمويل

### اليوم 5: ممارسة قرارات الخارطة

- تمرين: ربط النتائج الاستراتيجية بقيمة البيانات
- تمرين: ترتيب محفظة حالات استخدام البيانات الضخمة
- تمرين: تقييم خيارات الحوكمة والبنية
- تمرين: تسلسل القدرات والاستثمارات وبوابات القرار
- المشروع الختامي: حزمة قرارات استراتيجية البيانات الضخمة وخارطة التنفيذ

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تستند إلى سيناريوهات الخدمات المالية والتجزئة والتصنيع والرعاية الصحية والاتصالات والخدمات العامة.

- نشاط مقترح: ربط النتائج الاستراتيجية بأسئلة القرار وفرص البيانات والقيود ومقاييس القيمة.
- نشاط مقترح: تقييم حالات الاستخدام وموازنتها وفق القيمة والجدوى والمخاطر والجاهزية والاعتماديات والأدلة.
- نشاط مقترح: مقارنة خيارات الحوكمة والبنية والمواهب والتوريد والاستثمار.
- نشاط مقترح: جمع موجات التنفيذ والمؤشرات والمالكين والاعتماديات وبوابات القرار في حزمة الخارطة النهائية.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة استراتيجية البيانات الضخمة، وماذا تفترض؟

تناسب القيادات التنفيذية وقادة الوظائف وفرق الاستراتيجية ورعاة التحول ومالكي المبادرات ووظائف دعم القرار، وتفترض خبرة في الاستراتيجية والاستثمار والقدرات ومقاييس الأداء.

### كيف تختلف استراتيجية البيانات الضخمة عن التدريب التقني للبيانات الضخمة؟

تركز استراتيجية البيانات الضخمة على القيمة والمحافظة والحوكمة ونماذج التشغيل والاستثمار والقدرات وقرارات الخارطة، بينما يركز التدريب التقني على بناء منصات وخطوط بيانات محددة أو تشغيلها أو تحليلها.

### كيف ترتب حالات استخدام البيانات الضخمة؟

ترتب حالات الاستخدام وفق المواءمة الاستراتيجية والقيمة القابلة للقياس والجودة وجاهزية البيانات والمخاطر والثقة والاعتماديات ومتطلبات التبنّي وقوة الأدلة الداعمة.

### ماذا يتضمن نموذج التشغيل المستهدف للبيانات الضخمة؟

يحدد نموذج التشغيل حقوق القرار والأدوار ولجان الحوكمة ومبادئ البنية وواجهات التنفيذ والمواهب والتوريد والتمويل والضوابط ومقاييس الأداء والمساءلة عن المنافع.

### كيف تحكم خارطة استراتيجية البيانات الضخمة؟

تحكم الخارطة عبر موجات مرحلية ونتائج محددة ومالكين واعتماديات وقرارات استثمار ومعايير جاهزية وضوابط مخاطر ومقاييس منافع وبوابات للاستمرار أو التغيير أو الإيقاف.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة قرارات استراتيجية البيانات الضخمة وخارطة التنفيذ التي تربط النتائج وحالات الاستخدام والقيمة والقدرات والحوكمة والبنية والمخاطر ونماذج التشغيل والاستثمار والمواهب والتوريد والموجات وبوابات القرار. تحول الحزمة المبادرات المنفصلة إلى محفظة استراتيجية محكومة. وتدعم اختيارات القيادة ومواءمة التنفيذ وقيمة البيانات القابلة للقياس.