



## دورة استراتيجية وحوكمة الثقة الصفرية للمؤسسات



## دورة استراتيجية وحوكمة الثقة الصفرية للمؤسسات

المرجع: 158828\_773 التاريخ: 3 - 7 يناير 2027 المكان: طشقند الرسوم: Euro 4500

### نظرة عامة

دورة استراتيجية وحوكمة الثقة الصفرية للمؤسسات دورة متقدمة لمدة 5 أيام لقادة الأمن السيبراني ومعماري المؤسسات وفرق الهوية وإدارة المخاطر وحوكمة التحول، ويعود المشاركون منها بخارطة تحول للثقة الصفرية. تربط الدورة أسطح الحماية وثقة الهوية والأجهزة وقرارات السياسات ونقاط الإنفاذ والتقسيم والوصول إلى البيانات والتطبيقات والقياس والمسؤوليات وتسلسل الاستثمار ضمن نموذج تشغيل مؤسسي. تطور أجايل للتدريب قدرات استراتيجية وحوكمة الثقة الصفرية.

### الفئة المستهدفة

- وظائف قيادة الأمن السيبراني المسؤولة عن التوجه الأمني وأولويات الاستثمار
- وظائف معمارية المؤسسات المسؤولة عن المبادئ التقنية والحالات المستهدفة بين المجالات
- وظائف الهوية والوصول المسؤولة عن إشارات الثقة وسياسات الوصول وأقل الامتيازات
- وظائف إدارة المخاطر المسؤولة عن الضمان وحقوق القرار وأدلة الضوابط
- وظائف حوكمة التحول الرقمي المسؤولة عن تسلسل القدرات وتحديد المسؤوليات

تفترض الدورة أن المشاركين يستطيعون تقييم القرارات الأمنية المؤسسية والاعتماديات التشغيلية، وتستبعد إعداد المنتجات وإدارة الهوية واختبار الاختراق والتنفيذ الشبكي التفصيلي.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تنسق قرارات الثقة الصفرية بين مجالات الأعمال والتقنية.

- الأمن السيبراني ومعمارية المؤسسات في القطاع المصرفي
- العمليات الرقمية وحوكمة المخاطر في قطاع الطاقة
- الهوية وحماية البيانات في الرعاية الصحية
- استراتيجية الشبكات والأمن في الاتصالات
- التحول التقني في الخدمات العامة



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق مبادئ الثقة الصفيرية على القرارات المؤسسية
- تحليل أسطح الحماية واعتماديات الثقة
- بناء حوكمة قرارات السياسات ونقاط الإنفاذ
- ترتيب قدرات الهوية والأجهزة والبيانات والتطبيقات والتقسيم
- تقييم القياس والمسؤوليات وأدلة الضمان
- بناء خارطة تحول للثقة الصفيرية

## جدول الدورة

### اليوم 1: صياغة استراتيجية الثقة الصفيرية

- خريطة مبادئ بنية الثقة الصفيرية وفق NIST
- أسلوب تحديد أسطح الحماية
- لوحة اعتماديات الثقة المؤسسية
- معايير قرار التحقق الصريح
- تحليل سيناريو افتراض الاختراق

### اليوم 2: تصميم حوكمة السياسات والإنفاذ

- نموذج تشغيل نقطة قرار السياسة
- خريطة منطق محرك السياسة
- مصفوفة مسؤوليات مسؤول إدارة السياسة
- أسلوب توزيع نقاط إنفاذ السياسة
- ميثاق حقوق القرار وحوكمة الاستثناءات



### اليوم 3: ترتيب الركائز وقدرات الوصول

- تقييم نموذج نضج الثقة الصفريّة CISA
- مصفوفة إشارات ثقة الهوية والأجهزة
- نمط سياسة الوصول بأقل الامتيازات
- خريطة ضوابط الوصول إلى البيانات والتطبيقات
- نموذج اعتماديات قدرات التقسيم

### اليوم 4: حوكمة الاستثمار والقياس والضمان

- محفظة الاستثمار في قدرات الثقة الصفريّة
- مصفوفة تغطية القياس والتحليلات
- مصفوفة RACI للمسؤوليات المشتركة
- شجرة مقاييس نتائج الثقة الصفريّة والمخاطر
- دورة مراجعة أدلة الضمان

### اليوم 5: ممارسة خارطة التحول

- تمرين: تحديد أسطح الحماية والاعتماديات
- تمرين: رسم قرارات السياسات ونقاط الإنفاذ
- تمرين: ترتيب فجوات نضج الركائز
- تمرين: تسلسل الاستثمارات والمسؤوليات
- المشروع الختامي: خارطة تحول الثقة الصفريّة

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة من قطاعات المصارف والطاقة والرعاية الصحية والاتصالات والخدمات العامة.

- نشاط مقترح: تحديد أسطح الحماية ورسم الهويات والأجهزة والتطبيقات والبيانات واعتماديات الثقة.
- نشاط مقترح: توزيع مسؤوليات القرار والإدارة والإنفاذ والاستثناء والضمان للسياسات.
- نشاط مقترح: تقييم فجوات النضج وترتيب القدرات وفق المخاطر والاعتماديات والقيمة.
- نشاط مقترح: جمع الاستثمارات والمسؤوليات والمقاييس وبوابات المراجعة في خارطة تحول.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة استراتيجية وحوكمة الثقة الصفريّة، وماذا تفترض؟

تناسب وظائف الأمن السيبراني والمعمارية والهوية والمخاطر وحوكمة التحول، وتفترض خبرة في تقييم القرارات الأمنية المؤسسية واعتمادياتها.

### كيف تختلف استراتيجية وحوكمة الثقة الصفريّة عن تدريب معمارية أمن الشبكات؟

تحدد استراتيجية وحوكمة الثقة الصفريّة القرارات المؤسسية والمسؤوليات وتسلسل القدرات والمقاييس والضمان، بينما يركز تدريب معمارية أمن الشبكات على الأنماط التقنية والتنفيذ.

### ما نقاط قرار السياسات ونقاط الإنفاذ في بنية الثقة الصفريّة؟

تقيم قدرات القرار السياق وتصرح بالوصول، بينما تطبق نقاط الإنفاذ تلك القرارات عند حدود الموارد وفق سياسة محكمة وظروف تخضع للمراقبة.

### كيف ترتب المؤسسة خارطة تحول الثقة الصفريّة؟

ترتب المؤسسة مخاطر أسطح الحماية واعتماديات الهوية والأجهزة وحساسية البيانات ومسارات التطبيقات وفجوات النضج والقياس المساند والمسؤوليات وتسلسل الاستثمار الممكن.

### ما المقاييس التي تدعم حوكمة الثقة الصفريّة؟

تستخدم حوكمة الثقة الصفريّة مقاييس قرارات الوصول وتغطية إشارات الثقة وخفض الامتيازات واستثناءات السياسات ونطاق الإنفاذ وجودة القياس وأدلة الضوابط والمخاطر وتنفيذ الخارطة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بخارطة تحول للثقة الصفريّة تربط أسطح الحماية وقرارات السياسات والإنفاذ وأولويات القدرات والاستثمار والمسؤوليات والقياس والضمان. تحول الخارطة المبادرات الأمنية المنفصلة إلى تسلسل مؤسسي محكوم. وتدعم قرارات منسقة بين وظائف الأمن السيبراني والمعمارية والهوية والمخاطر والتحول.