

# دورة تطبيق ممارسات حوكمة الشركات بالقطاع المالي: مسار من الأسس النظرية للواقع العملي

17 – 21 مايو 2027

لندن

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تطبيق ممارسات حوكمة الشركات بالقطاع المالي: مسار من الأسس النظرية للواقع العملي

**المرجع:** 36199_15560 **التاريخ:** 17 – 21 مايو 2027 **المكان:** لندن **الرسوم:** 5700 Euro

## نظرة عامة على الدورة:

تتعمق هذه الدورة في عالم الحوكمة المؤسسية المعقد، أساسيات "ESG"، ودورها الحيوي داخل قطاع البنوك. سيستعرض المشاركين تعقيدات حوكمة الشركات التي تتبع نهج الامتثال أو الشرح، ويفهمون نظريات الحوكمة المؤسسية المتنوعة بما في ذلك نظرية الوكالة، نظرية المساهمين مقابل نظرية أصحاب المصلحة، نظرية الوصاية، نظرية الاعتماد على الموارد RDT، والنظرة المبنية على الموارد RBV. بواسطة تحليل معمق لمؤشرات "ESG"، تأثير الحوكمة المؤسسية على أسواق الأسهم، ومنهجية "ESG"، تزود هذه الدورة المهنيين بالمعرفة لتعزيز فعالية مجلس الإدارة وتنفيذ استراتيجيات "ESG" بفعالية.

## الجمهور المستهدف:

- المديرون التنفيذيون في البنوك
- مسؤولي الامتثال
- المحترفون في إدارة المخاطر
- أعضاء مجلس الإدارة
- محللو "ESG"

## الأقسام المستهدفة:

- إدارة المخاطر
- الامتثال
- التخطيط الاستراتيجي
- المسؤولية الاجتماعية للشركات CSR

AGILE LEADERS
Training Center

## القطاعات المستهدفة:

- الخدمات المالية
- البنوك الاستثمارية
- البنوك التجارية
- البنوك الشركاتية
- الهيئات الحكومية وما في حكمها

## أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- إتقان أساسيات الحوكمة الشركاتية و"ESG" في البنوك.
- فهم آلية الامتثال أو الشرح وتطبيقها.
- الحصول على رؤى حول نظريات الحوكمة المؤسسية وتطبيقاتها العملية.
- المهارات لتقييم وتنفيذ مؤشرات ومنهجيات "ESG".
- استراتيجيات لإدارة الأزمات بفعالية والتعلم من إخفاقات البنوك.

## منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة مزيجًا ديناميكيًا لتعزيز بيئة تدريب تفاعلية. بواسطة مزيج من دراسات الحالة التي تركز على فشل ونجاح الحوكمة المؤسسية، الجلسات التفاعلية التي تتعمق في منهجية ومؤشرات "ESG"، والعمل الجماعي الذي يستعرض التمويل السلوكي في الحوكمة المؤسسية، سيكتسب المشاركون رؤى عملية ومعرفة قابلة للتنفيذ. الجلسات التأملية وآليات التغذية الراجعة جوهرية، مما يشجع المشاركين على التفكير في تحيزات اتخاذ القرار لدى الرؤساء التنفيذيين وفعالية حوكمة مجلس الإدارة في سيناريوهات الوقت الفعلي.

## أدوات الدورة:

- كتيبات شاملة
- الوصول إلى الموارد عبر الإنترنت والندوات عبر الويب
- قوائم التحقق من الامتثال لحوكمة الشركات
- مجموعات دراسة الحالة عن إخفاقات ونجاحات البنوك

AGILE LEADERS
Training Center

## محتوى الدورة:

### اليوم الأول: مقدمة في الحوكمة المؤسسية وأساسيات "ESG"

- **الموضوع 1:** نظرة عامة على الحوكمة المؤسسية في القطاع المصرفي
- **الموضوع 2:** التحديات في تنظيم الحوكمة المؤسسية
- **الموضوع 3:** شرح آلية "الامتثال أو الشرح"
- **الموضوع 4:** تأثير هيكل الملكية على الحوكمة المؤسسية
- **الموضوع 5:** مقدمة في نظريات الحوكمة المؤسسية: الوكالة، المساهمون، وأصحاب المصلحة
- **المراجعة:** تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

### اليوم الثاني: نظريات الحوكمة المؤسسية ومنهجية "ESG"

- **الموضوع 1:** تحليل معمق لنظرية الوصاية
- **الموضوع 2:** نظرية الاعتماد على الموارد RDT وأهميتها
- **الموضوع 3:** استكشاف وجهة النظر القائمة على الموارد RBV للشركة
- **الموضوع 4:** فهم مؤشرات "ESG" في القطاع المصرفي
- **الموضوع 5:** العلاقة بين الحوكمة المؤسسية وأداء سوق الأسهم
- **المراجعة:** تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

### اليوم الثالث: تطبيق "ESG" و"التمويل السلوكي"

- **الموضوع 1:** فعالية مجلس الإدارة وتنفيذ "ESG"
- **الموضوع 2:** استخدام "ESG" داخليًا من قبل البنوك
- **الموضوع 3:** مبادئ التمويل السلوكي في الحوكمة المؤسسية
- **الموضوع 4:** تحيزات الرؤساء التنفيذيين وتأثيرها على اتخاذ القرار
- **الموضوع 5:** انخراط أصحاب المصلحة في عملية الحوكمة المؤسسية
- **المراجعة:** تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

### اليوم الرابع: دراسات حالة واقعية: نجاح وفشل للبنوك

- **الموضوع 1:** تحليل فشل الحوكمة المؤسسية لدى "Lehman Brothers Holdings Inc"
- **الموضوع 2:** فضيحة "BCCI": دراسة في انهيار الحوكمة المؤسسية
- **الموضوع 3:** الاقتصاد السلوكي ودوره في الإشراف المصرفي
- **الموضوع 4:** الإخفاقات الباهرة ودروسها للحوكمة المؤسسية
- **الموضوع 5:** تحليل دراسة حالة: فضائح "Société Générale" و"UBS"
- **المراجعة:** تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

### اليوم الخامس: إدارة الأزمات والدروس المستفادة

- **الموضوع 1:** استراتيجيات إدارة الأزمات في القطاع المصرفي
- **الموضوع 2:** إدارة الأخطاء وأنواع الفحص لمنع الإخفاقات
- **الموضوع 3:** أهمية التوقيت في حل البنوك
- **الموضوع 4:** الدروس الرئيسية المستفادة من إخفاقات البنوك: حالات "SG" و"UBS"
- **الموضوع 5:** تطوير إطار عمل للحوكمة المؤسسية استباقي
- **المراجعة:** تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

## كيف تختلف هذه الدورة عن دورات الحوكمة المؤسسية الأخرى في القطاع المصرفي:

تقدم الدورة مزيجًا من الأسس النظرية والتطبيقات العملية، مصممة خصيصًا لقطاع البنوك. تتجاوز هذه الدورة التدريب التقليدي في الحوكمة المؤسسية، تشمل أساسيات "ESG"، استراتيجيات الامتثال المتقدم، وأحدث الاتجاهات في التحول الرقمي. سيستفيد المشاركين من دراسات الحالة الواقعية، منهجيات التدريب التفاعلية، ومجموعة شاملة من الموارد. تتناول هذه الدورة ليس فقط التحديات التنظيمية والسوق الحالي.