

# دورة عن تقنيات حوكمة الهوية والتوافق مع التشريعات للخبراء في المصارف المركزية

3 – 7 مايو 2027

برشلونة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة عن تقنيات حوكمة الهوية والتوافق مع التشريعات للخبراء في المصارف المركزية

**المرجع:** 15505_36198 **التاريخ:** 3 – 7 مايو 2027 **المكان:** برشلونة **الرسوم:** 5700 Euro

## نظرة عامة على الدورة:

تم تصميم هذه الدورة التدريبية لتمكين المهنيين في البنوك المركزية بالمعرفة المتقدمة والمهارات العملية في مجال إدارة وحوكمة الهوية IGA. مُصممة خصيصًا للقطاع المصرفي، تغطي الدورة أساسيات إدارة مشاريع "IGA"، تحليل وتخطيط مشاريع "IGA"، وتنفيذها بدقة. سيتعمق المشاركون في توثيق متطلبات "IGA"، والامتثال، وهيكلة تقسيم العمل، وتخصيص الموارد بفعالية. بواسطة التدريب العملي على تقنيات تقدير التكاليف، وتدقيقات الجودة والمخاطر، وتقارير الأداء، وتحليل الانحرافات، تضمن هذه الدورة النزاهة التشغيلية وإتقان الامتثال. بالإضافة إلى ذلك، تقدم الدورة رؤى حول إغلاق مشاريع "IGA"، ونقل المعرفة، وإدارة العقود والمشتريات، وتحليل وتفاعل أصحاب المصلحة. إنها دورة تطوير مهني أساسية لمن يتطلعون إلى التميز في مجال الامتثال والحوكمة المصرفية المركزية.

## الجمهور المستهدف:

- مسؤولو الامتثال
- مديرو المخاطر
- مديرو أمن تكنولوجيا المعلومات
- مديرو المشاريع في المجال المصرفي
- منظمو البنوك المركزية

## الأقسام المستهدفة:

- الامتثال
- إدارة المخاطر
- أمن المعلومات
- مكتب إدارة المشاريع PMO
- العمليات

AGILE LEADERS
Training Center

## القطاعات المستهدفة:

- الخدمات المصرفية والمالية
- البنوك المركزية
- الهيئات التنظيمية
- تكنولوجيا المال FinTech
- الهيئات الحكومية و ما في حكمها

## أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- إتقان مفاهيم "IGA" المصممة للبنوك المركزية.
- تقنيات لإدارة المشاريع والامتثال الفعال في المصرفية.
- مهارات في بدء، وتخطيط، وتنفيذ، وإغلاق مشاريع "IGA".
- استراتيجيات لتخصيص الموارد، وتقدير التكاليف، وإدارة المخاطر.

## منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة مزيجًا من المعرفة النظرية والتطبيق العملي من خلال جلسات تفاعلية، ودراسات حالة، وعمل جماعي، وسيناريوهات واقعية. سيشارك المشاركون في تمارين عملية لتطبيق مبادئ إدارة مشاريع "IGA"، وتقنيات التوثيق، واستراتيجيات الامتثال. ستضمن جلسات التغذية الراجعة تجارب تدريب مخصصة، بينما ستوفر المناقشات التي يقودها الخبراء رؤى حول أفضل الممارسات في القطاع وأحدث الاتجاهات في حوكمة وامتثال البنوك.

## أدوات الدورة:

- كتيبات عمل شاملة ودراسات حالة.
- قوالب لتوثيق وتخطيط مشاريع "IGA".
- قوائم تحقق لتدقيقات الجودة والمخاطر.

AGILE LEADERS
Training Center

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: مقدمة في إدارة وحوكمة الهوية

- **الموضوع 1:** نظرة عامة على إدارة وحوكمة الهوية
- **الموضوع 2:** دور مديري المشاريع في "IGA"
- **الموضوع 3:** مجموعة إعداد العمليات لمشاريع "IGA"
- **الموضوع 4:** تطوير ميثاق مشروع "IGA"
- **الموضوع 5:** إنشاء سجل أصحاب المصلحة ومصفوفة التحليل
- **المراجعة:** مراجعة أساسيات "IGA" ومناقشة مرحلة بدء المشروع

### اليوم 2: مجموعة عمليات التخطيط لـ "IGA"

- **الموضوع 1:** إدارة المشاريع وتخطيط إدارة النطاق
- **الموضوع 2:** تحديد إدارة متطلبات "IGA"
- **الموضوع 3:** توثيق متطلبات "IGA" والقابلية للتتبع
- **الموضوع 4:** صياغة بيان نطاق المشروع لـ "IGA"
- **الموضوع 5:** هيكلة تقسيم العمل وقاموس "WBS" لـ "IGA"
- **المراجعة:** مراجعة عمليات التخطيط وأهميتها في مشاريع "IGA"

### اليوم 3: التخطيط المتقدم وتخصيص الموارد

- **الموضوع 1:** سجل الافتراضات والقيود لمشاريع "IGA"
- **الموضوع 2:** تخطيط إدارة الجدول الزمني في "IGA"
- **الموضوع 3:** تقدير التكاليف وتحديد مقاييس الجودة لـ "IGA"
- **الموضوع 4:** تخصيص الموارد: المتطلبات وهيكلة التقسيم
- **الموضوع 5:** تقنيات تقدير المدة والتكلفة لـ "IGA"
- **المراجعة:** تعمق في تعقيدات التخطيط للمشروع ضمن "IGA"

### اليوم 4: التنفيذ، والمراقبة، والتحكم في مشاريع "IGA"

- **الموضوع 1:** عمليات التنفيذ في مشاريع "IGA"
- **الموضوع 2:** مراقبة والتحكم في عمل مشروع "IGA"
- **الموضوع 3:** تقارير الأداء وتحليل الانحرافات في "IGA"
- **الموضوع 4:** تدقيقات الجودة والمخاطر الخاصة بـ "IGA"
- **الموضوع 5:** تقييمات أداء الفريق والمقاولين
- **المراجعة:** مناقشة مرحلة التنفيذ وكيفية الحفاظ على السيطرة على دورة حياة مشروع "IGA"

### اليوم 5: إغلاق مشاريع "IGA" ونقل المعرفة

- **الموضوع 1:** مجموعة عمليات الإغلاق: إتمام مشاريع "IGA"
- **الموضوع 2:** إجراء تدقيقات الشراء في مشاريع "IGA"
- **الموضوع 3:** إغلاق العقود والمشروع في "IGA"
- **الموضوع 4:** توثيق الدروس المستفادة من مشاريع "IGA"
- **الموضوع 5:** القبول الرسمي والانتقال بتسليمات "IGA"
- **المراجعة:** المراجعة النهائية لمادة الدورة والتفكير في دورة حياة مشروع "IGA"

## كيف تختلف هذه الدورة عن دورات تقنيات "IGA" والامتثال المتقدمة الأخرى:

على عكس الدورات الأخرى، تقدم الدورة تجربة تتناول التحديات الفريدة ومتطلبات الامتثال لقطاع البنوك المركزية. لا تغطي الدورة الجوانب التقنية لـ "IGA" فحسب، بل تؤكد أيضًا على إدارة المشاريع الاستراتيجية، والنزاهة التشغيلية، والتطبيق العملي للمهارات في سيناريوهات واقعية. تبرز هذه الدورة من خلال توفير نظرة شاملة على الامتثال والحوكمة، معززة برؤى القطاع، ودراسات الحالة، ومنهجيات التدريب التفاعلي.