

دورة فرز المشاريع في الأزمات وضوابط التعافي

28 فبراير – 4 مارس 2027

نيروبي

AGILE LEADERS
Training Center

دورة فرز المشاريع في الأزمات وضوابط التعافي

المرجع: 151189_669 **التاريخ:** 28 فبراير – 4 مارس 2027 **المكان:** نيروبي **الرسوم:** Euro 4500

نظرة عامة

دورة فرز المشاريع في الأزمات وضوابط التعافي لمدة أسبوع لمديري المشاريع والبرامج ومتخصصي مكاتب المشاريع وقادة التعافي ومنسقي الأزمات ومتخصصي رقابة المشاريع، ويعود المشاركون بحزمة ضبط تعافي المشروع. يقيم المشاركون آثار الاضطراب ويفرزون المشاريع ويعيدون ترتيب الأولويات والموارد ويتنبؤون بالجدول والتكلفة ويقيمون خيارات التعافي ويحكمون قرارات خط الأساس ويراجعون الاعتماديات والمنافع. تقدم أجايل للتدريب تعافي المشاريع في الأزمات كممارسة منضبطة لاستعادة الأداء.

الفئة المستهدفة

- المسؤولون عن تسليم المشاريع أثناء الاضطراب
- فرق مكاتب المشاريع المسؤولة عن أولويات المحفظة والحوكمة والإشراف على التعافي
- متخصصو الرقابة المسؤولون عن سلامة الجدول والتكلفة وخط الأساس
- قادة التعافي المسؤولون عن تشخيص المشاريع المتعثرة وتنسيق التدخلات
- قادة البرامج والوظائف المسؤولون عن الاعتماديات والموارد والمنافع

تفترض الدورة استخدام المشاركين خطط المشاريع أو الجداول أو معلومات التكلفة أو تقارير الحوكمة في العمل، وتستبعد قيادة الأزمات المؤسسية وأساسيات إدارة المشاريع للمبتدئين.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحتاج إلى استعادة أداء المشاريع بعد اضطراب شديد.

- مكاتب إدارة المشاريع والبرامج ومحافظ التحول
- الهندسة والإنشاءات والمشاريع الرأسمالية والبنية التحتية
- تسليم التقنية وتطوير المنتجات والتحول الرقمي
- البرامج الحكومية ومبادرات الرعاية الصحية والخدمات العامة
- الطاقة والتصنيع والخدمات اللوجستية والمهنية

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تشخيص آثار الأزمة وفرز المشاريع باستخدام أدلة محددة
- ترتيب أولويات المخرجات والاعتماديات والموارد والتزامات أصحاب المصلحة
- تحليل توقعات الجدول والتكلفة ضمن سيناريوهات التعافي
- تقييم خيارات التعافي وقرارات تغيير خط الأساس
- بناء خطة تعاف محكومة ولوحة لضبط الأداء
- تطبيق الدروس المستفادة على ضوابط مشاريع أقوى

جدول الدورة

اليوم 1: أثر الأزمة وفرز المشاريع

- تقييم أثر الاضطراب على المشروع
- فحص قابلية التسليم والقيمة
- مصفوفة قرار فرز المشاريع
- إلحاح التعافي ونطاق التدخل
- سجل الافتراضات والأدلة

اليوم 2: الحوكمة وإعادة ترتيب الأولويات

- خريطة حوكمة التعافي والتصعيد
- إعادة ترتيب أولويات المخرجات
- مراجعة الاعتماديات والقيود
- سجل قرار إعادة توزيع الموارد
- سجل التزامات أصحاب المصلحة

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: إعادة توقع الجدول والتكلفة

- هيكل جدول التعافي المتكامل
- إعادة تقييم المسار الحرج والمعالم
- مراجعة تقدير التكلفة حتى الإكمال
- مقارنة سيناريوهات التكلفة والجدول
- سجل مخاطر التعافي والاحتياطي

اليوم 4: خط أساس التعافي والضوابط

- مصفوفة تقييم خيارات التعافي
- سجل مفاضلة النطاق والجدول والتكلفة
- بوابة قرار تغيير خط الأساس
- إعادة التحقق من المنافع والاعتماديات
- لوحة ضبط أداء التعافي

اليوم 5: ممارسة تخطيط التعافي

- تمرين: تشخيص المشاريع وفرزها
- تمرين: إعادة ترتيب الأولويات والموارد
- تمرين: إعادة توقع الجدول والتكلفة
- تمرين: اختيار خيار التعافي وحوكمته
- المشروع الختامي: حزمة ضبط تعافي المشروع

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة حالة مترابطة لاضطراب مشروع لينتقل المشاركون من أدلة ناقصة إلى قرار تعاف محكوم.

- نشاط مقترح: تقييم الآثار ووضع المشاريع في مسارات الاستمرار أو التعافي أو الإيقاف المؤقت أو الإنهاء.
- نشاط مقترح: إعادة بناء أولويات التسليم والاعتماديات والموارد والتزامات أصحاب المصلحة بعد الاضطراب.
- نشاط مقترح: مقارنة توقعات الجدول والتكلفة لخيارات تعاف بديلة.
- نشاط مقترح: توثيق قرار خط الأساس وإجراءات الضبط والمسؤوليات وأعمال تحويل الدروس إلى ضوابط.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة فرز المشاريع في الأزمات وضوابط التعافي؟

تناسب مديري المشاريع والبرامج ومتخصصي مكاتب المشاريع وقادة التعافي ومنسقي الأزمات ومتخصصي الرقابة، وتفترض خبرة عملية بخطط المشاريع أو معلومات الأداء.

كيف يختلف تعافي المشاريع في الأزمات عن إدارة المشاريع العامة؟

يبدأ تعافي المشروع بافتراضات تعطلت وتوقعات غير موثوقة وموارد مقيدة وقرارات عاجلة، بينما تغطي إدارة المشاريع العامة دورة التسليم الأوسع من البدء والتخطيط والتنفيذ والمراقبة والإغلاق.

متى يعتمد خط أساس تعافي المشروع؟

ينظر في اعتماده بعد مراجعة الآثار والنطاق المتبقي والاعتماديات وتقديرات الإكمال والمخاطر والموارد وخيارات التعافي، وبعد قبول جهة الحوكمة المخولة لمبررات التغيير.

كيف تفرز المشاريع المتأثرة بالأزمة؟

تفرز المشاريع بأدلة القيمة الاستراتيجية وقابلية التسليم والإلحاح والاعتماديات والالتزامات التعاقدية والموارد والتعرض للتكلفة وإمكان التعافي، وليس بتأخر الجدول وحده.

ماذا تتضمن حزمة ضبط تعافي المشروع؟

تتضمن سجلات الأثر والفرز ومراجعات الأولويات والاعتماديات والتوقعات وخيارات التعافي وقرارات خط الأساس والتزامات أصحاب المصلحة ولوحة الضبط وإجراءات تحويل الدروس إلى ضوابط.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة ضبط تعافي المشروع التي تربط تشخيص الأثر والفرز والحوكمة والأولويات والموارد وإعادة التنبؤ وخيارات التعافي وقرارات خط الأساس والمنافع والاعتماديات والضوابط المعززة. ينشئ المخرج مسارا قابلا للتتبع من الاضطراب إلى استعادة الأداء. ويحافظ على تركيز تعافي المشروع على أدلة التسليم بعيدا عن قيادة الأزمات المؤسسية.