

# دورة إعداد الميزانية للأزمات والتخطيط المالي للطوارئ



## دورة إعداد الميزانية للأزمات والتخطيط المالي للطوارئ

المرجع: 150001\_653 التاريخ: 7 - 11 يونيو 2027 المكان: الدار البيضاء الرسوم: Euro 4100

### نظرة عامة

دورة إعداد الميزانية للأزمات والتخطيط المالي للطوارئ لمدة 5 أيام لقادة المالية ومديري التخطيط والتحليل المالي والمتخصصين في الخزنة ومخططي الاستمرارية وفرق دعم قرارات الأزمات، ويعود المشاركون بدليل الطوارئ المالية. تقيم الدورة التعرض المالي وضغوط السيولة وأولويات التكلفة وصلاحيات الإنفاق وخيارات التمويل وضوابط حماية النقد وإعادة التنبؤ بالتعافي. وتحول سيناريوهات الاضطراب إلى قرارات مالية موثقة. تربط أجايل للتدريب إعداد ميزانية الأزمات بالتخطيط المالي للطوارئ.

### الفئة المستهدفة

- وظائف المالية المسؤولة عن الميزانيات والتنبؤات والضوابط والتقارير التنفيذية
- وظائف التخطيط المسؤولة عن السيناريوهات وتوقعات الأداء وتخصيص الموارد
- وظائف الخزنة المسؤولة عن السيولة والمراكز النقدية وخيارات التمويل
- وظائف استمرارية الأعمال المسؤولة عن افتراضات الاضطراب واعتماديات الاستجابة
- وظائف الدعم التنفيذي المسؤولة عن قرارات الأزمات والمعلومات المالية

تفترض الدورة أن المشاركين يعدون الميزانيات أو التنبؤات أو رؤى السيولة أو الضوابط أو قرارات الاستمرارية، ولا تتناول المحاسبة الأساسية أو اختبارات الجهات المصرفية التنظيمية.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحتاج إلى حماية القدرة المالية وتخصيص الموارد أثناء الاضطراب.

- المالية والتخطيط والتحليل المالي والخزنة والرقابة الداخلية والمكاتب التنفيذية
- استمرارية الأعمال والمخاطر المؤسسية والمشتريات والعمليات
- التصنيع والطاقة والنقل والاتصالات
- الرعاية الصحية والضيافة والتعليم والخدمات المهنية
- الخدمات المصرفية والتأمين والإنشاءات والخدمات العامة



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل التعرض للاضطراب والاعتماديات المالية
- بناء سيناريوهات ضغط السيولة والتوقعات النقدية
- ترتيب أولويات التكاليف والاحتياجات والإنفاق الطارئ
- تقييم خيارات التمويل الطارئ وحماية النقد
- تطبيق ضوابط الحماية على قرارات تمويل الأزمات
- بناء التقارير التنفيذية وإعادة التنبؤ بالتعافي

## جدول الدورة

### اليوم 1: التعرض المالي وافتراضات الأزمات

- خريطة التعرض المالي للاضطراب
- شبكة حساسية الإيرادات والتكاليف
- سجل الاعتماديات المالية الحيوية
- سجل افتراضات الأزمة وأدلتها
- مصفوفة ترتيب أولويات الأثر المالي

### اليوم 2: ضغط السيولة وميزانيات السيناريوهات

- منهج تصميم سيناريوهات ضغط السيولة
- نموذج توقع التدفقات النقدية تحت الضغط
- خط زمني لاستمرارية النقد والعجز
- ورقة تعديل الميزانية وفق السيناريو
- قائمة مراجعة افتراضات التنبؤ



### اليوم 3: الاحتياطات والإنفاق وخيارات التمويل

- إطار تخصيص احتياطات الطوارئ
- بطاقة ترتيب أولويات التكاليف الحيوية
- مصفوفة صلاحيات الإنفاق الطارئ
- مقارنة خيارات التمويل الطارئ
- سجل إجراءات حماية النقد

### اليوم 4: الضوابط والتقارير وإعادة التنبؤ بالتعافي

- خريطة ضوابط حماية تمويل الأزمات
- قائمة مراجعة المعاملات الطارئة
- تقرير الحالة المالية للإدارة التنفيذية
- نموذج قرار إعادة التنبؤ بالتعافي
- تقويم المحفزات والمراجعات المالية

### اليوم 5: ممارسة إعداد ميزانية الأزمات

- تمرين: تقييم التعرض المالي والاعتماديات
- تمرين: بناء سيناريو لضغط السيولة
- تمرين: ترتيب أولويات التكاليف والإنفاق الطارئ
- تمرين: تقييم التمويل وإعادة التنبؤ بالتعافي
- المشروع الختامي: دليل الطوارئ المالية

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لممارسة إعداد ميزانية الأزمات وقرارات التخطيط المالي للطوارئ في بيئات تشغيلية مختلفة.

- نشاط مقترح: رسم تعرض الإيرادات والتكاليف بعد اضطراب إمداد في التصنيع.
- نشاط مقترح: بناء توقع نقدي تحت الضغط لهبوط الطلب في الضيافة.
- نشاط مقترح: ترتيب أولويات الإنفاق الصحي الطارئ تحت قيود السيولة.
- نشاط مقترح: مقارنة التمويل وتنبؤات التعافي بعد اضطراب في النقل.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة إعداد ميزانية الأزمات والتخطيط المالي للطوارئ وماذا تفترض؟

تناسب الدورة المهنيين الذين يعدون الميزانيات أو التنبؤات أو رؤى السيولة أو الضوابط أو قرارات الاستمرارية ويحتاجون إلى منهج منظم للقرارات المالية أثناء الاضطراب.

### كيف يختلف إعداد ميزانية الأزمات عن التدريب العام على الميزانية والتنبؤ؟

يركز إعداد ميزانية الأزمات على التعرض للاضطراب وضغط السيولة والموارد المقيدة وصلاحيات الطوارئ والتمويل الطارئ وضوابط الحماية وإعادة التنبؤ بالتعافي، بينما يتناول التدريب العام دورات التخطيط والأداء المعتادة.

### ماذا تتضمن خطة الطوارئ المالية؟

تتضمن خطة الطوارئ المالية افتراضات الاضطراب والتعرض وسيناريوهات السيولة والاحتياجات وأولويات التكلفة وصلاحيات الإنفاق وخيارات التمويل وإجراءات النقد والضوابط ومسارات التقارير ومحفزات المراجعة وتنبؤات التعافي.

### كيف تدعم سيناريوهات ضغط السيولة إعداد ميزانية الأزمات؟

تربط سيناريوهات ضغط السيولة اضطرابات التدفقات النقدية المحتملة بالعجز عبر الزمن والموارد المتاحة وخيارات الاستجابة ومحفزات القرار والافتراضات التي تحتاج الإدارة التنفيذية إلى مراجعتها.

### كيف يظل الإنفاق الطارئ منضبطاً أثناء الأزمة؟

يظل الإنفاق الطارئ منضبطاً من خلال صلاحيات محددة وغرض موثق وحدود للميزانية ومتطلبات للأدلة وفصل الواجبات ومراجعة المعاملات وتقارير الاستثناء وإعادة التقييم المجدولة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بدليل الطوارئ المالية الذي يضم خرائط التعرض وسيناريوهات السيولة والميزانيات المعدلة وأولويات الاحتياجات وصلاحيات الإنفاق ومقارنات التمويل وإجراءات النقد والضوابط والتقارير وتنبؤات التعافي. يساعد الدليل فرق المالية والاستمرارية على اتخاذ قرارات قابلة للتتبع أثناء الاضطراب. كما ينشئ انتقالاً منضبطاً من إنفاق الأزمة إلى تخطيط التعافي.