

# دورة إدارة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات

28 ديسمبر 2026 – 1 يناير 2027

دبي

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة إدارة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات

**المرجع:** 149403_645 **التاريخ:** 28 ديسمبر 2026 – 1 يناير 2027 **المكان:** دبي **الرسوم:** Euro 4500

## نظرة عامة

دورة إدارة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات لمدة أسبوع لقيادات مكاتب إدارة المشاريع والتعافي والاستمرارية والتحول والحوكمة التنفيذية، ويعود المشاركون بحزمة قرار لمحفظة ما بعد الأزمة. تحول الدورة احتياجات التعافي المقيمة إلى مشاريع مرتبطة بالأهداف، وتكشف التبعيات، وترتب المقترحات، وتوزع الموارد، وتسلسل التنفيذ، وتضبط أداء المحفظة. وتربط تخطيط التعافي بقرارات الاختيار والموازنة والتعديل. تقدم أجايل للتدريب إدارة محفظة مشاريع التعافي كمسار من الاحتياجات إلى استثمارات منسقة.

## الفئة المستهدفة

- وظائف مكاتب إدارة المشاريع المسؤولة عن معايير المحفظة وأدلة القرار والتنسيق بين المشاريع
- وظائف التعافي المسؤولة عن تحويل الاحتياجات المقيمة إلى مبادرات ممولة
- وظائف إدارة المحافظ المسؤولة عن اختيار المشاريع وترتيبها وموازنتها وضبطها
- وظائف استمرارية الأعمال المسؤولة عن ربط أولويات التعافي بالعمليات الحرجة
- وظائف التحول المسؤولة عن تسلسل التغيير ضمن قيود القدرة
- جهات الحوكمة التنفيذية المسؤولة عن اعتماد الاستثمار وحسم مفاضلات المحفظة

تفترض الدورة أن المشاركين يقيمون المشاريع أو احتياجات التعافي أو الموارد أو المخاطر أو المنافع في أعمالهم، ولا تتناول إجراءات قيادة الحوادث أو الفحص الفني للأضرار أو الجدولة التفصيلية لمشروع منفرد.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تنسق استثمارات تعاف متعددة بعد الاضطراب.

- مكاتب إدارة المشاريع وإدارة المحافظ المؤسسية والاستراتيجية والمالية
- استمرارية الأعمال والتعافي وحوكمة الأزمات والمخاطر
- البنية التحتية والمرافق والطاقة والنقل
- الرعاية الصحية والخدمات العامة والتعليم
- الخدمات المصرفية والاتصالات والتصنيع والخدمات اللوجستية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل الأضرار والخسائر والاحتياجات ونتائج التعافي الاستراتيجية
- بناء مسار مشاريع التعافي وشبكة التبعيات
- تطبيق معايير موزونة لترتيب مكونات المحفظة واعتمادها
- مقارنة مفاضلات التمويل والقدرة والمنافع والمخاطر والتسلسل
- تقييم أداء المحفظة وتفعيل إعادة الموازنة وفق الأدلة
- بناء حزمة قرار محكومة لمحفظة ما بعد الأزمة

## جدول الدورة

### اليوم 1: احتياجات التعافي واتجاه المحفظة

- خريطة أدلة احتياجات ما بعد الأزمة
- شجرة نتائج التعافي والمواءمة الاستراتيجية
- مسار تحديد مشاريع التعافي
- ميثاق نطاق المحفظة والاستبعادات
- مصفوفة ملكية أصحاب المصلحة والمساءلة

### اليوم 2: مسار المشاريع والتبعيات

- بطاقة مفهوم مشروع التعافي
- خريطة منطق المنافع والمستفيدين
- شبكة التبعيات بين المشاريع
- سجل قيود الموارد والقدرة
- قائمة فحص جودة بيانات المحفظة

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: ترتيب الأولويات وموازنة المحفظة

- نموذج ترتيب أولويات التعافي الموزون
- مصفوفة تسجيل القيمة الاستراتيجية والإلحاح
- شبكة موازنة مخاطر المحفظة ومنافعها
- جدول سيناريوهات تخصيص التمويل
- بوابة اختيار المشاريع واعتمادها

## اليوم 4: التسلسل والحوكمة والضبط

- خارطة طريق محفظة التعافي وخطة الموجات
- منهج تسلسل المشاريع القائم على التبعيات
- ميثاق حوكمة المحفظة وصلاحيات القرار
- لوحة متابعة منافع التعافي ومخاطره
- بروتوكول مراجعة المحفظة وإعادة موازنتها

## اليوم 5: ممارسة محفظة ما بعد الأزمة

- تمرين: تحويل احتياجات التعافي إلى مفاهيم مشاريع
- تمرين: رسم تبعيات المشاريع والموارد
- تمرين: ترتيب مسار تعاف مقيد الموارد
- تمرين: إعادة موازنة المحفظة بعد تغير الأدلة
- المشروع الختامي: حزمة قرار محفظة ما بعد الأزمة

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتطبيق إدارة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات في بيئات تشغيلية مختلفة.

- نشاط مقترح: تحويل أضرار البنية التحتية واحتياجات الخدمة إلى بطاقات مفاهيم مشاريع.
- نشاط مقترح: ترتيب مقترحات تعافي الرعاية الصحية وفق الإلحاح والمنفعة والمخاطر والقدرة.
- نشاط مقترح: تسلسل مشاريع المرافق والنقل عبر تبعيات الموارد المشتركة.
- نشاط مقترح: إعادة موازنة محفظة تعاف صناعية بعد خفض التمويل.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة إدارة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات، وماذا تفترض؟

تناسب القيادات التي تقيم احتياجات التعافي ومقترحات المشاريع والموارد والمخاطر والمنافع، وتفترض خبرة في المساهمة بقرارات الاستثمار أو الحوكمة العابرة للوظائف.

### كيف تختلف إدارة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات عن إدارة الأزمات؟

تختار إدارة محفظة مشاريع التعافي الاستثمارات وتسلسلها وتمولها وتحكمها، بينما تركز إدارة الأزمات على القيادة والتنسيق والاتصال وتحقيق الاستقرار أثناء الحدث المعطل.

### كيف ترتب مشاريع التعافي داخل محفظة ما بعد الأزمة؟

ترتب مشاريع التعافي وفق أدلة الحاجة والمساهمة الاستراتيجية والإلحاح وقيمة المستفيدين والتبعيات وقدرة التنفيذ وقيود التمويل والمخاطر والمنافع المتوقعة.

### لماذا تحتاج محفظة مشاريع ما بعد الأزمة إلى رسم التبعيات؟

يكشف رسم التبعيات الأعمال السابقة والموارد المشتركة وروابط الخدمات والاختناقات وتعارضات التسلسل التي قد تؤخر نتائج التعافي أو تضعفها عبر مشاريع متعددة.

### متى ينبغي إعادة موازنة محفظة مشاريع التعافي بعد الأزمات؟

ينبغي إعادة موازنة محفظة التعافي عندما تتغير الاحتياجات أو التمويل أو القدرة أو التبعيات أو المخاطر أو المنافع أو الأولويات بما يغير قيمة المشاريع أو جدواها أو تسلسلها.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة قرار محفظة ما بعد الأزمة، وتضم خريطة الاحتياجات ومسار المشاريع وشبكة التبعيات ونموذج الترتيب وسيناريوهات التمويل وخارطة الطريق وميثاق الحوكمة ولوحة المتابعة وبروتوكول إعادة الموازنة. تحول الحزمة مقترحات التعافي المتفرقة إلى خيارات قابلة للتتبع. كما تدعم الاعتماد المنسق ومتابعة التنفيذ والمنافع والتعديل عند تغير الأدلة.