



## دورة Mini MBA التنفيذية في إدارة قيمة العقود والمشاريع



## دورة Mini MBA التنفيذية في إدارة قيمة العقود والمشاريع

المرجع: 149214\_642 التاريخ: 1 - 5 مارس 2027 المكان: ميلان الرسوم: Euro 5700

### نظرة عامة

دورة Mini MBA التنفيذية في إدارة قيمة العقود والمشاريع لمدة 5 أيام لقادة العقود والمشاريع والإدارة التجارية والمشتريات والمالية والعمليات والحوكمة، ويعود المشاركون بمحفظة تنفيذية لقيمة العقود والمشاريع. تربط الدورة المواعمة الاستراتيجية والنماذج التجارية وخيارات المحفظة ومذكرات القرار المالي وقابلية المخاطر واستراتيجية الموردين وحوكمة أصحاب المصلحة وضوابط التسليم وقرارات استثمار التغيير وتقارير الأداء التنفيذي. وتعالج تشتت القرارات عبر حالات من قطاعات متعددة. تقدم أجائل للتدريب إدارة قيمة العقود والمشاريع كمنهج للقرار التنفيذي.

### الفئة المستهدفة

- قيادات العقود المسؤولة عن النتائج التجارية والحوكمة وقرارات التدخل
- قيادات المشاريع المسؤولة عن أولويات التسليم وحالات القيمة وتقارير الرعاية
- قيادات المشتريات المسؤولة عن النماذج التجارية وخيارات التوريد واستراتيجية الموردين
- وظائف المالية المسؤولة عن تحليل القيمة وخيارات الاستثمار وأدلة الأداء
- قيادات العمليات المسؤولة عن نتائج الخدمة والانتقال واستمرارية الأعمال
- وظائف الحوكمة المسؤولة عن قابلية المخاطر وحقوق القرار وتأکید المحفظة

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في قرارات العقود أو المشاريع أو التجارة أو المالية أو الموردين أو الحوكمة، ولا تتناول دراسة درجة أكاديمية أو المشورة القانونية أو الصياغة التفصيلية أو الإدارة اليومية أو التحضير لشهادة.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحكم قيمة العقود والمشاريع عبر المحافظ.

- العقود والإدارة التجارية والمشتريات وإدارة الموردين
- المشاريع والمحافظ ومكاتب التحول وإدارة المبادرات
- المالية والاستراتيجية والحوكمة والمخاطر والتأكد الداخلي
- الإنشاءات والهندسة والطاقة والبنية التحتية
- التقنية والاتصالات والخدمات المصرفية والمهنية
- الرعاية الصحية والخدمات اللوجستية والتصنيع والخدمات العامة



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل المواءمة الاستراتيجية ومحركات القيمة وأولويات المحفظة
- مقارنة النماذج التجارية وخيارات توزيع المخاطر
- بناء مذكرات قرار مالي لبدائل العقود والمشاريع
- تقييم استراتيجية الموردين وضوابط التسليم وحوكمة أصحاب المصلحة
- ترتيب استثمارات التغيير وفق أدلة القيمة والمخاطر
- استخدام حزم الأداء التنفيذي لتوجيه قرارات التدخل

## جدول الدورة

### اليوم 1: الاستراتيجية وقيمة المحفظة

- خريطة المواءمة الاستراتيجية للعقود والمشاريع
- شجرة محركات قيمة المحفظة
- مصفوفة تصنيف العقود والمشاريع
- بيان قابلية المخاطر التنفيذي
- شبكة قرار أولويات المحفظة

### اليوم 2: النماذج التجارية والخيارات المالية

- لوحة مقارنة النماذج التجارية
- مصفوفة قرار توزيع المخاطر
- نموذج محركات القيمة والتكلفة الكلية
- مذكرة تقييم البدائل المالية
- ورقة بوابة الموافقة التنفيذية



### اليوم 3: الحوكمة وأداء التسليم

- بنية حوكمة العقود والمشاريع
- مصفوفة حقوق القرار والتصعيد
- خريطة ضبط التسليم والتأكيد
- دليل أدلة نتائج الأداء
- خطة تأثير أصحاب المصلحة ومواءمتهم

### اليوم 4: الموردون والتغيير والتدخل التنفيذي

- مصفوفة استراتيجية محفظة الموردين
- تقييم قيمة العلاقة والتبعية
- بطاقة قرار استثمار التغيير
- خريطة محفزات التدخل في المخاطر التجارية
- حزمة تقارير الأداء التنفيذي

### اليوم 5: ممارسة القيمة التنفيذية

- تمرين: تشخيص فجوة في مواءمة المحفظة
- تمرين: مقارنة البدائل التجارية وبدائل المخاطر
- تمرين: تقييم حالة قيمة مورد
- تمرين: اتخاذ قرار استثمار في التغيير والتدخل
- المشروع الختامي: المحفظة التنفيذية لقيمة العقود والمشاريع

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتطبيق إدارة قيمة العقود والمشاريع على مستوى القيادة في قطاعات متنوعة.

- نشاط مقترح: تصنيف محفظة من عقود البنية التحتية ومشاريع التحول وفق القيمة والمخاطر والأهمية الاستراتيجية.
- نشاط مقترح: مقارنة النماذج التجارية والبدائل المالية لخدمة تقنية من مورد خارجي.
- نشاط مقترح: تقييم تبعية المورد وأدلة التسليم وخيارات التدخل في توسع صناعي.
- نشاط مقترح: إعداد حزمة قرار تنفيذي لتغيير في مشروع للرعاية الصحية.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة إدارة قيمة العقود والمشاريع، وماذا تفترض؟

تناسب القيادات التي تتخذ أو تدعم قرارات العقود والمشاريع والتجارة والمالية والموردين والحوكمة، وتفترض خبرة في تفسير حالات الأعمال ومعلومات الأداء والأولويات المؤسسية.

### كيف تختلف إدارة قيمة العقود والمشاريع عن تدريب إدارة العقود اليومية؟

تركز إدارة قيمة العقود والمشاريع على خيارات المحفظة والنماذج التجارية والقرارات المالية وقابلية المخاطر والحوكمة والتدخل التنفيذي، بينما تركز الإدارة اليومية للعقود على السجلات والإشعارات والتعليمات والمعاملات.

### كيف تقيم القيمة عبر العقود والمشاريع؟

تقيم القيمة بربط النتائج الاستراتيجية والمنافع ومحركات التكلفة والتعرض للمخاطر وثقة التسليم وتبعية المورد وتأثير أصحاب المصلحة والبدائل المتاحة بمعايير قرار محددة.

### ماذا تتضمن حزمة الأداء التنفيذي للعقود والمشاريع؟

تتضمن حزمة الأداء التنفيذي مقاييس النتائج واتجاهات القيمة والتعرض للمخاطر وأداء الموردين وثقة التسليم والتغييرات والاستثناءات والقرارات المطلوبة والمسؤولين والمواعيد النهائية للتدخل.

### كيف ترتب القيادات تغييرات العقود والمشاريع؟

ترتب القيادات التغييرات عبر اختبار المواعيد الاستراتيجية والقيمة المتوقعة والتكلفة والمخاطر وأثر التسليم والتبعيات والبدائل وقيود التمويل وتأثير أصحاب المصلحة وعواقب التأخير.

## الخاتمة

يعود المشاركون بالمحفظة التنفيذية لقيمة العقود والمشاريع وتضم خريطة المواعيد وشجرة القيمة ومصفوفة التصنيف والمقارنة التجارية والمذكرة المالية وبنية الحوكمة واستراتيجية الموردين وبطاقة التغيير وحزمة الأداء. تحول المحفظة المعلومات التجارية ومعلومات التسليم المتفرقة إلى خيارات تنفيذية قابلة للتتبع. كما تدعم ترتيب الأولويات والحوكمة والتدخل والتقارير الموجهة بالقيمة عبر العقود والمشاريع.