



# دورة استراتيجية المستشار القانوني العام وقيادة الإدارة القانونية



## دورة استراتيجية المستشار القانوني العام وقيادة الإدارة القانونية

المرجع: 619\_147535 التاريخ: 28 فبراير – 4 مارس 2027 المكان: عمان الرسوم: Euro 4100

### نظرة عامة

دورة استراتيجية المستشار القانوني العام وقيادة الإدارة القانونية لمدة 5 أيام للمستشارين القانونيين العاملين وقادة الشؤون القانونية والعمليات القانونية والتنفيذيين، ويعود المشاركون بخطة قيادة الوظيفة القانونية. تربط الدورة استراتيجية الوظيفة القانونية وترتيب محفظة المسائل وحوكمة المستشارين الخارجيين ومقاييس العمليات القانونية والمشورة لمجلس الإدارة. تعالج الدورة تشتت الأولويات والموارد والقرارات والتقارير ضمن نظام قيادة واحد. تقدم أجابيل للتدريب قيادة المستشار القانوني العام كتخصص إداري مؤسسي.

### الفئة المستهدفة

- قيادات الوظيفة القانونية المسؤولة عن الاستراتيجية والموارد والمواصفة المؤسسية
- المستشارون القانونيون المسؤولون عن المشورة التنفيذية والحوكمة والمسائل الجوهرية
- وظائف العمليات القانونية المسؤولة عن المسارات والبيانات والتقنية والأداء
- وظائف حوكمة الشركات المسؤولة عن معلومات المجلس ودعم القرار
- التنفيذيون المسؤولون عن الإشراف على الخدمات القانونية والمخاطر والمرونة المؤسسية

تفترض الدورة قيادة المشاركين للعمل القانوني أو الفرق أو الميزانيات أو العلاقات التنفيذية، ولا تتناول المشورة الخاصة بولاية قضائية أو التفاصيل القانونية التخصصية.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تدير المحافظ القانونية والموارد والحوكمة والقرارات التنفيذية.

- الشؤون القانونية وحوكمة الشركات والامتثال والمخاطر
- العمليات القانونية والمالية والمشتريات والتقنية
- الخدمات المالية والتأمين والتقنية والاتصالات
- الطاقة والإنشاءات والتصنيع والخدمات اللوجستية
- الرعاية الصحية والتجزئة والضيافة والخدمات المهنية



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل أولويات المؤسسة وتفويض الوظيفة القانونية
- ترتيب المسائل وتخصيص الموارد القانونية
- تقييم المستشارين الخارجيين والميزانيات ونماذج الخدمة
- بناء ضوابط العمليات القانونية والبيانات والتقنية
- تطبيق أساليب قيادة المواهب والتواصل والأزمات
- بناء خطة تنفيذية لقيادة الوظيفة القانونية

## جدول الدورة

### اليوم 1: تحديد اتجاه الوظيفة القانونية

- خريطة مواعمة أولويات المؤسسة
- لوحة تفويض الوظيفة القانونية
- مصفوفة الحوكمة وحقوق القرار
- سجل قيمة أصحاب المصلحة والمخاطر
- بطاقة نتائج الاستراتيجية القانونية

### اليوم 2: حوكمة المسائل والموارد

- مصفوفة ترتيب محفظة المسائل
- نموذج فرز طلبات الخدمة القانونية
- شبكة تخصيص طاقة الموارد
- إطار اختيار المستشارين الخارجيين
- ورقة ضبط الميزانية القانونية والتوقعات



### اليوم 3: توجيه العمليات القانونية

- مسار تقديم الخدمات القانونية
- دليل تعريف مقاييس الأداء
- خريطة حوكمة البيانات القانونية
- مصفوفة قرار الاستثمار التقني
- قائمة تحسين العمليات

### اليوم 4: قيادة الأفراد والمشورة التنفيذية

- مصفوفة قدرات الفريق القانوني
- خريطة التفويض القيادي والمساءلة
- منهجية تأطير المشورة التنفيذية
- حزمة الإحاطة القانونية لمجلس الإدارة
- دليل الجاهزية للأنظمة القانونية

### اليوم 5: ممارسة قيادة المستشار القانوني العام

- تمرين: مواعمة أولويات المؤسسة والوظيفة القانونية
- تمرين: ترتيب المسائل وتخصيص الطاقة
- تمرين: تقييم خيارات المستشارين والتقنية
- تمرين: تقديم إحاطة للمجلس وفي الأنظمة
- المشروع الختامي: خطة قيادة الوظيفة القانونية

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتطبيق أدوات قيادة المستشار القانوني العام في قطاعات مختلفة.

- نشاط مقترح: مواعمة الأولويات القانونية مع مخاطر النمو والتشغيل في شركة تقنية.
- نشاط مقترح: تخصيص الطاقة الداخلية والمستشارين الخارجيين على محفظة مسائل في التصنيع.
- نشاط مقترح: اختيار المقاييس والضوابط التقنية لعمليات قانونية في الخدمات المالية.
- نشاط مقترح: إعداد إحاطة تنفيذية ومسار قرار للأنظمة في مؤسسة لوجستية.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة استراتيجية وقيادة المستشار القانوني العام، وماذا تفترض؟

تناسب قادة الشؤون القانونية والعمليات القانونية، وتفترض مسؤولية عن العمل القانوني أو الأفراد أو الميزانيات أو الحوكمة أو العلاقات التنفيذية.

### كيف تختلف قيادة المستشار القانوني العام عن التدريب القانوني التخصصي؟

تركز قيادة المستشار القانوني العام على الاستراتيجية والأولويات والموارد والعمليات والأفراد والمشورة التنفيذية والجاهزية للأنظمة، بينما يطور التدريب التخصصي المعرفة القانونية الفنية.

### كيف يوائم المستشار القانوني العام الاستراتيجية القانونية مع أولويات المؤسسة؟

تبدأ المواءمة برسم النتائج المؤسسية والتفويض القانوني والمخاطر الجوهرية وتوقعات أصحاب المصلحة وحقوق القرار والموارد والمقاييس ضمن دورة تخطيط ومراجعة مشتركة.

### ما المقاييس التي تدعم قيادة الوظيفة القانونية؟

تربط المقاييس المفيدة الطلب وأولوية المسألة وزمن الإنجاز والتكلفة وجودة الخدمة والتعرض للمخاطر والطاقة والمستشارين الخارجيين ونتائج الأعمال دون اختزال الحكم القانوني في أعداد الأنشطة.

### ما الذي يجعل المشورة القانونية لمجلس الإدارة جاهزة للقرار؟

توضح المشورة الجاهزة للقرار المسألة والسياق المؤسسي والتعرض القانوني والتشغيلي والخيارات والمفاضلات والإجراء المقترح والصلاحيات المطلوبة وضوابط المتابعة بلغة موجزة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بخطة قيادة الوظيفة القانونية التي تربط التفويض والأولويات والمسائل والموارد والعمليات والأفراد والمشورة التنفيذية والجاهزية للأنظمة. تنشئ الخطة أساساً مشتركاً لقرارات الوظيفة القانونية ومناقشات الأداء. كما تساعد القادة على تحويل الخبرة القانونية إلى دعم مؤسسي منظم.