



## دورة استراتيجية التعاقد وإدارة عقود المشاريع



## دورة استراتيجية التعاقد وإدارة عقود المشاريع

المرجع: 147014\_612 التاريخ: 14 - 18 مارس 2027 المكان: الدوحة الرسوم: Euro 5500

### نظرة عامة

دورة استراتيجية التعاقد وإدارة عقود المشاريع لمدة 5 أيام للمهنيين في المشاريع والعقود والمشتريات والشؤون التجارية وضبط المشاريع، ويعود المشاركون بخطة التعاقد وإدارة عقد المشروع. يطبق المشاركون استراتيجية التعاقد، وتجزئة نطاق العقد، وتوزيع مخاطر العقود، وحوكمة التنفيذ، وإدارة عقود المشاريع من خلال مصفوفات قرار وسجلات ضبط. تربط الدورة قرارات التعاقد المبكرة بالرقابة أثناء التسليم. تقدم أجايل للتدريب التعاقد في المشاريع بوصفه مجالاً مترابطاً لضبط التسليم.

### الفئة المستهدفة

- وظائف المشاريع المسؤولة عن استراتيجية التسليم والمعامل وتنسيق المقاولين
- وظائف العقود المسؤولة عن تخطيط اتفاقيات المشاريع وإدارتها
- وظائف المشتريات المسؤولة عن تجزئة النطاق واختيار مسار التعاقد
- وظائف الشؤون التجارية المسؤولة عن المخاطر والدفعات وضبط التغيير
- وظائف ضبط المشاريع والوظائف الفنية المسؤولة عن الواجهات وأدلة الأداء

تفترض الدورة مساهمة المشاركين في تخطيط المشاريع أو تنفيذ العقود، ولا تتناول الجدولة التفصيلية أو تحليل مطالبات الإنشاءات أو المشورة القانونية الخاصة بولاية قضائية أو صياغة البنود وحدها.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تنفذ المشاريع من خلال المقاولين والموردين ومقدمي الخدمات.

- المشاريع والعقود والمشتريات والشؤون التجارية
- الهندسة وضبط المشاريع والمالية والعمليات القانونية
- الإنشاءات والطاقة والمرافق والمنشآت
- التقنية والاتصالات والخدمات المهنية
- التصنيع والخدمات اللوجستية والرعاية الصحية والضيافة



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- مقارنة مسارات تعاقد المشاريع بمتطلبات التسليم
- بناء حزم النطاق وضوابط الواجهات
- تقييم توزيع مخاطر العقود وأدوار الحوكمة
- تطبيق آليات المعالم والدفعات والتواصل والتغيير
- تحليل أداء المقاول وسجلات المسائل
- استخدام ضوابط قرار التجديد والإغلاق

## جدول الدورة

### اليوم 1: استراتيجيات التعاقد واختيار المسار

- لوحة أهداف التعاقد في المشروع
- مصفوفة تقييم جاهزية النطاق
- شبكة خيارات مسار التعاقد
- سجل قرار الصنع أو الشراء
- سجل اعتماد الاستراتيجية والافتراضات

### اليوم 2: تجزئة النطاق وتوزيع المخاطر

- هيكل تجزئة حزم العقود
- خريطة حدود النطاق والواجهات
- مصفوفة توزيع مخاطر التسليم
- دليل اختيار آلية التسعير
- سجل تبعيات حزم العقود



### اليوم 3: الحوكمة وضبط المشروع

- خريطة حوكمة عقد المشروع
- مصفوفة الأدوار والصلاحيات والتصعيد
- ورقة مواعمة معالم العقد
- مسار أدلة الدفعات واعتمادها
- خطة ضبط التواصل والسجلات

### اليوم 4: الإدارة وضبط الأداء

- هيكل خطة إدارة العقد
- لوحة متابعة أداء المقاول
- تقييم أثر طلب التغيير
- سجل واجهات المسائل والمطالبات
- قائمة تحقق جاهزية التجديد والإغلاق

### اليوم 5: ممارسة التعاقد في المشاريع

- تمرين: اختيار مسار تعاقد المشروع
- تمرين: بناء حزم النطاق والواجهات
- تمرين: توزيع مخاطر التسليم والمخاطر التجارية
- تمرين: مراجعة سجلات الأداء والتغيير
- المشروع الختامي: خطة التعاقد وإدارة عقد المشروع

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لممارسة قرارات التعاقد في سياقات تسليم مختلفة.

- نشاط مقترح: مقارنة مسارات التعاقد لتطبيق تقني يتطور نطاقه.
- نشاط مقترح: بناء حزم العقود والواجهات لتوسعة منشأة.
- نشاط مقترح: توزيع مخاطر التصميم والجدول والتكلفة والتنسيق في مشروع هندسي.
- نشاط مقترح: تقييم أداء المقاول وطلب تغيير واجهات الإغلاق لمشروع لوجستي.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة استراتيجية التعاقد وإدارة عقود المشاريع، وماذا تفترض؟

تناسب المهنيين الذين يخططون عقود المشاريع أو يديرونها، وتفترض قدرتهم على تفسير متطلبات المشروع وتنسيق أصحاب المصلحة ومراجعة معلومات التسليم.

### كيف يختلف التعاقد في المشاريع عن الإدارة العامة للعقود؟

يربط التعاقد في المشاريع اختيار المسار وتصميم الحزم ومخاطر التسليم والواجهات والمعالج وضبط المشروع، بينما تتناول الإدارة العامة للعقود اتفاقيات أنشطة الأعمال المتكررة على نطاق أوسع.

### كيف تختار استراتيجية التعاقد في المشروع؟

تختار استراتيجية التعاقد بمقارنة الأهداف وجاهزية النطاق وبيئة التسليم والموارد والوقت والتكلفة وملكية المخاطر وقدرته السوق والواجهات واحتياجات الحوكمة.

### ماذا تتضمن خطة إدارة عقد المشروع؟

تحدد خطة إدارة عقد المشروع الأدوار والمعالج والتواصل والسجلات ومقاييس الأداء وأدلة الدفعات والتغييرات والمسائل والتصعيد والتقارير وقرارات التجديد وضوابط الإغلاق.

### كيف يدعم توزيع مخاطر العقود تسليم المشروع؟

يدعم توزيع مخاطر العقود التسليم بإسناد كل خطر جوهري إلى الطرف القادر على ضبطه، وتعريف الواجهات، وتحديد واجبات الاستجابة، وربط الآثار بالتسعير والحوكمة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بخطة التعاقد وإدارة عقد المشروع لبيئة عملهم. تربط الخطة مسار التعاقد وحزم النطاق وتوزيع المخاطر والحوكمة والمعالج والدفعات والسجلات والأداء والتغييرات والتجديد والإغلاق. تستخدمها الفرق لمواءمة قرارات العقود مع تسليم المشروع والحفاظ على هيكل ضبط يمكن تتبعه.