



## دورة ضبط المقاولين والإشراف على الأداء



## دورة ضبط المقاولين والإشراف على الأداء

المرجع: 146550\_606 التاريخ: 3 - 7 مايو 2027 المكان: اسطنبول الرسوم: Euro 4500

### نظرة عامة

دورة ضبط المقاولين والإشراف على الأداء لمدة 5 أيام للمهنيين المسؤولين عن تنفيذ أعمال المقاولين، ويعود المشاركون بملف ضبط المقاول وبطاقة الأداء. ينظم المشاركون حوكمة المقاولين، ويخططون تعبئة المقاولين، ويحددون المخرجات، ويطبّقون متابعة الأداء، ويضبطون التعليمات والتغييرات، ويوثقون عدم المطابقة، وينسقون الإجراءات التصحيحية وإقفال المقاولين. تعالج الدورة ضعف الأدلة وغموض الصلاحيات من خلال سجلات مترابطة ومسارات تصعيد. تقدم أجابيل للتدريب ضبط المقاولين بوصفه ممارسة تستند إلى أدلة الجهة المالكة.

### الفئة المستهدفة

- وظائف العقود المسؤولة عن حوكمة المقاولين وسجلات التنفيذ اليومية
- وظائف المشتريات التي تدعم مراجعة الأداء والدفعات بعد الترسية
- فرق المشاريع التي تنسق مخرجات المقاولين والواجهات والتغييرات
- وظائف المواقع التي تتحقق من التقدم وأدلة الجودة وجاهزية التسليم
- فرق العمليات التي تستلم المخرجات وتتابع الإجراءات التصحيحية

تفترض الدورة تعامل المشاركين مع عقود سارية، ولا تتناول البحث عن الموردين أو تقييم العطاءات أو إدارة المطالبات أو الرأي القانوني الخاص بنظام معين أو إدارة السلامة التخصصية.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تعتمد على تنفيذ منضبط لأعمال المقاولين.

- العقود والمشتريات والشؤون التجارية وإدارة الموردين
- المشاريع والعمليات والصيانة والمنشآت
- التصنيع والطاقة والخدمات اللوجستية والنقل
- التقنية والاتصالات والخدمات المهنية
- الرعاية الصحية والعقارات والبنية التحتية والضيافة



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل حوكمة المقاولين والصلاحيات وواجهات التنفيذ
- بناء ضوابط التعبئة والجاهزية للأعمال المتعاقد عليها
- استخدام بطاقات الأداء وسجلات الأدلة لمتابعة الأداء
- تقييم التقدم والسجلات المؤيدة قبل مراجعة الدفعات
- تشخيص عدم المطابقة وترتيب الإجراءات التصحيحية
- إنشاء ملف ضبط المقاول للتسليم والإقفال

## جدول الدورة

### اليوم 1: تأسيس حوكمة المقاولين

- خريطة صلاحيات مسؤول العقد
- مصفوفة المسؤوليات والواجهات
- جدول تتبع النطاق إلى المخرجات
- بروتوكول الاتصالات والتعليمات
- هيكل ملف ضبط المقاول

### اليوم 2: ضوابط التعبئة والتنفيذ

- قائمة تحقق جاهزية تعبئة المقاول
- جدول أعمال الاجتماع الافتتاحي
- مصفوفة مستويات الخدمة ومعايير القبول
- سجل تصاريح العمل والتعليمات
- سجل تنسيق الواجهات



### اليوم 3: متابعة أدلة الأداء

- تصميم بطاقة أداء المقاول
- خريطة أدلة مؤشرات الأداء الرئيسية
- منهج مراجعة التحقق من التقدم
- متابعة سجلات الجودة والمخرجات
- قائمة تحقق أدلة دعم الدفعات

### اليوم 4: ضبط التغيير وعدم المطابقة

- سجل ضبط التغييرات العقدية
- منهج تقييم الانحراف عن النطاق
- مسار عمل سجل عدم المطابقة
- مصفوفة أولوية الإجراءات التصحيحية
- موجز التصعيد والقرار

### اليوم 5: ممارسة ضبط المقاولين

- تمرين: رسم الحوكمة وواجهات التنفيذ
- تمرين: اختبار جاهزية التعبئة
- تمرين: تقييم الأداء من الأدلة
- تمرين: معالجة التغيير وعدم المطابقة
- المشروع الختامي: ملف ضبط المقاول وحزمة الإقفال

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لممارسة ضبط المقاولين في بيئات تشغيلية مختلفة.

- نشاط مقترح: رسم المسؤوليات والتعليمات لعقد خدمات منشآت.
- نشاط مقترح: تقييم أداء مقاول لوجستي من أدلة متباينة.
- نشاط مقترح: تشخيص انحراف نطاق مقاول تصنيع وتحديد الإجراءات التصحيحية.
- نشاط مقترح: إعداد ضوابط تسليم لمقاول تركيب تقني.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة ضبط المقاولين والإشراف على الأداء، وماذا تفترض؟

تناسب المهنيين المسؤولين عن تنفيذ عقود المقاولين، وتفترض قدرتهم على التعامل مع النطاق والمراسلات وسجلات التقدم ومسارات الاعتماد الداخلية.

### كيف يختلف ضبط المقاولين عن تدريب البحث عن المقاولين؟

يدير ضبط المقاولين الأداء بعد الترسية من خلال الحوكمة والتعبئة والأدلة والتعليمات والتغييرات والإجراءات التصحيحية والإقفال، بينما يركز البحث عن المقاولين على السوق والعطاءات واختيار المورد.

### ما بطاقة أداء المقاول؟

بطاقة أداء المقاول سجل منظم يقارن المؤشرات المتفق عليها وأدلة التنفيذ والاستثناءات والإجراءات وقرارات المراجعة خلال مدة العقد.

### كيف يدعم ضبط المقاولين مراجعة الدفعات؟

يدعم ضبط المقاولين مراجعة الدفعات بربط التقدم المطالب به بالمخرجات المقبولة وسجلات الجودة والتعليمات المعتمدة والاستثناءات المفتوحة وصلاحية جهة التحقق.

### ما المخرج الذي ينشئه الإشراف على أداء المقاولين؟

ينشئ الإشراف على أداء المقاولين ملف ضبط المقاول الذي ينظم المسؤوليات وأدلة الجاهزية ونتائج الأداء وسجلات التغيير وعدم المطابقة والإجراءات التصحيحية وقرارات الإقفال.

## الخاتمة

يعود المشاركون بملف ضبط المقاول وبطاقة الأداء للعقود الخدمية أو عقود المشاريع السارية. يربط الملف الحوكمة والتعبئة والمخرجات والأدلة ودعم الدفعات والتغييرات والإجراءات التصحيحية والتسليم والإقفال. تستخدمه الفرق لجعل الإشراف على المقاولين قابلاً للتتبع وتنسيق القرارات بين العقود والمشاريع والمواقع والعمليات.