



## دورة حوكمة قرارات العقود للقيادات التنفيذية



## دورة حوكمة قرارات العقود للقيادات التنفيذية

المرجع: 145964\_598 التاريخ: 9 - 20 نوفمبر 2026 المكان: روما الرسوم: 10000 Euro

### نظرة عامة

دورة حوكمة قرارات العقود للقيادات التنفيذية لمدة 10 أيام للقيادات ومالكي العقود الرئيسيين، ويعود المشاركون بدفتر قرارات العقود التنفيذية. تربط الدورة نتائج الأعمال بخيارات التوريد ونماذج العقود وتوزيع المخاطر والصلاحيات المفوضة ومؤشرات الأداء والتعرض والتغييرات والمطالبات وقرارات التدخل. تطور الدورة الحكم التنفيذي والحوكمة الموثقة دون تحويل القيادات إلى إداري عقود أو صياغيين قانونيين. تقدم أجايل للتدريب حوكمة قرارات العقود كنظام لبوابات القرار والسجلات الخاضعة للمساءلة.

### الفئة المستهدفة

- القيادات المسؤولة عن نتائج أعمال تتحقق عبر عقود رئيسية
- الرعاة الذين يعتمدون قرارات التوريد ونماذج العقود وتوزيع المخاطر
- الوظائف التي تحدد الصلاحيات المفوضة وحدود التصعيد
- المالكون الذين يراجعون أداء الموردين والتعرض والتغييرات والمطالبات
- صناع القرار بشأن التدخل أو إعادة التفاوض أو المعالجة أو الخروج

تفترض الدورة خبرة في القرارات التجارية أو قرارات المشاريع، ولا تتناول الصياغة التفصيلية أو المشورة القانونية أو الإدارة اليومية للعقود.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة مجموعات القيادة التي تحكم الاتفاقيات الاستراتيجية والتسليم المتعاقد عليه.

- القيادة التنفيذية ووحدات الأعمال ورعاية المشاريع
- المشتريات والعقود والشؤون التجارية والمالية والدعم القانوني
- البنية التحتية والإنشاء والهندسة والمنشآت
- الطاقة والتصنيع والنقل والخدمات اللوجستية
- التقنية والاتصالات والرعاية الصحية والخدمات المسندة



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- موازنة خيارات التعاقد مع نتائج الأعمال ومحركات القيمة
- تقييم نماذج العقود والهيكل التجارية والتبعيات الاستراتيجية
- اختبار توزيع المخاطر واعتماد مواقف موثقة بشأنها
- تصميم ضوابط الصلاحيات المفوضة وبوابات القرار والتصعيد
- تفسير مؤشرات الأداء والتعرض والتغييرات والمطالبات
- اختيار تدخلات تنفيذية متناسبة وتوثيقها

## جدول الدورة

### اليوم 1: نتائج الأعمال وغاية التعاقد

- خريطة نتائج الأعمال ومحركات القيمة
- لوحة بيان غاية التعاقد
- شبكة موازنة نتائج أصحاب المصلحة
- تقييم التبعيات الاستراتيجية
- سجل معايير النجاح التنفيذية

### اليوم 2: خيارات التوريد والموقف السوقي

- إطار قرار الصنع أو الشراء أو الشراكة
- مسح قدرات سوق التوريد
- مصفوفة مقارنة مسارات التوريد
- خريطة مفاضلة المنافسة والتبعية
- بوابة قرار التعامل مع السوق



### اليوم 3: نماذج العقود والهياكل التجارية

- مصفوفة تقييم نماذج التسليم
- خريطة التعرض لهياكل التسعير
- قائمة فحص تصميم مواعمة الحوافز
- نموذج الواجهات والمساءلة
- سجل اعتماد النموذج التجاري

### اليوم 4: توزيع المخاطر والاختبار التنفيذي

- خريطة شهية المخاطر والتعرض التعاقدي
- اختبار قدرة مالك المخاطر
- مراجعة عدالة التوزيع والضوابط
- مصفوفة قبول المخاطر المتبقية
- أسئلة الاختبار التنفيذي للمخاطر

### اليوم 5: الصلاحيات والحوكمة وبوابات القرار

- مخطط حدود الصلاحيات المفوضة
- مصفوفة حقوق القرار التعاقدي
- تصميم منتديات الحوكمة ودوريتها
- معيار أدلة الاعتماد
- قائمة فحص ضمان بوابات القرار

### اليوم 6: مؤشرات الأداء والقيمة

- خريطة تتبع النتائج إلى المقاييس
- لوحة مؤشرات أداء المورد
- سجل مؤشرات تسرب القيمة
- مراجعة استثناءات الخدمة والتسليم
- قالب السرد التنفيذي للأداء



## اليوم 7: الإشراف على التعرض والتغيير والمطالبات

- خريطة حرارة التعرض التعاقدي
- لوحة قرارات محفظة التغييرات
- مراجعة مؤشرات المطالبة والمطالبة المقابلة
- مصفوفة خيارات الاحتياط والاسترداد
- مقياس الثقة في الموقف التجاري

## اليوم 8: قرارات التصعيد والتدخل

- منحج تصميم حدود التصعيد
- شبكة تقييم خيارات التدخل
- شجرة قرار إعادة التفاوض أو المعالجة أو الخروج
- تفويض التدخل التنفيذي
- مراجعة عواقب القرار

## اليوم 9: الضمان والمساءلة عن القرار

- خريطة ضمان حوكمة العقود
- مجموعة أسئلة الاختبار المستقل
- سجل افتراضات القرار وأدلتها
- متتبع المساءلة والمتابعة
- حلقة تحويل الدروس إلى سياسات

## اليوم 10: تكامل قرارات العقود التنفيذية

- تمرين: اختبار قرار التوريد ونموذج العقد
- تمرين: اختبار موقف توزيع المخاطر
- تمرين: تشخيص مؤشرات الأداء والتعرض
- تمرين: اختيار تدخل تنفيذي وتفويضه
- المشروع الختامي: دفتر قرارات العقود التنفيذية

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لممارسة الحكم التنفيذي عبر قرارات التعاقد الاستراتيجية.



- نشاط مقترح: مقارنة مسارات التوريد لتبعية في خدمات تقنية.
- نشاط مقترح: اختبار توزيع المخاطر لنموذج تسليم بنية تحتية.
- نشاط مقترح: تفسير مؤشرات الأداء والتعرض في عقد منشآت.
- نشاط مقترح: اختبار تدخل لمورد لوجستي تتكرر لديه الاستثناءات.

## الأسئلة الشائعة

### كيف تختلف حوكمة قرارات العقود التنفيذية عن إدارة العقود؟

تحدد الحوكمة التنفيذية النتائج وشهية المخاطر والصلاحيات وبوابات القرار وحدود الرقابة والتدخل، بينما تدير الإدارة اليومية الإشعارات والسجلات والتعليمات والمعاملات.

### ما القرارات التي تنتمي إلى المستوى التنفيذي؟

تشمل القرارات التنفيذية التوريد الاستراتيجي ونماذج العقود وقبول المخاطر الجوهرية واستثناءات الصلاحية والتغييرات الرئيسية والاستجابة للتعرض والتدخل والخروج أو الاسترداد.

### ما الذي يجعل قرار العقد قابلاً للدفاع؟

يسجل القرار القابل للدفاع هدفه وخياراته وافتراضاته وأدلته ومخاطره وصلاحيته ومبرراته وعواقبه ومالكه ومتطلبات المتابعة.

### كيف تفسر القيادات مؤشرات أداء العقد؟

تربط القيادات المقاييس التشغيلية بنتائج الأعمال وتميز التباين المنفرد عن التعرض الهيكلي وتختبر السرد وتقرر تناسب التصعيد أو التدخل.

### ما دفتر قرارات العقود التنفيذية؟

هو منتج عمل للدورة يضم خرائط القرار وأسئلة الاختبار وضوابط الصلاحية ومراجعات المؤشرات وتقييم الخيارات والتفويضات وسجلات القرار الخاضعة للمساءلة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بدفتر قرارات العقود التنفيذية الذي يدعم الخيارات من غاية التعاقد إلى الأداء والتدخل. تساعد أدواته القيادات على ربط القيمة والمخاطر والصلاحيات والأدلة والعواقب لكي تبقى القرارات الرئيسية قابلة للتتبع ومتناسبة ومتوافقة مع نتائج الأعمال.