



# دورة متقدمة في مخاطر العقود التجارية وحماية القيمة



## دورة متقدمة في مخاطر العقود التجارية وحماية القيمة

المرجع: 144697\_581 التاريخ: 2 - 6 أغسطس 2027 المكان: كوالالمبور الرسوم: Euro 5200

### نظرة عامة

دورة متقدمة في مخاطر العقود التجارية وحماية القيمة هي دورة لمدة 5 أيام للمختصين بالشؤون التجارية والعقود والمشتريات والمبيعات والمشاريع والدعم القانوني، ويعود المشاركون بملف ثغرات العقود وحماية قيمة الأعمال. يحدد المشاركون نقاط ضعف النطاق والصلاحيات والدفع والمسؤولية والتغيير والإشعار والأداء والإنهاء قبل أن تستنزف القيمة. تربط الدورة مراجعة البنود بضوابط التفاوض والحوكمة. تقدم أجايل للتدريب مخاطر العقود التجارية وحماية القيمة من خلال قرارات موثقة.

### الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجية العقود التجارية وحماية القيمة
- الوظائف التي تتفاوض على النطاق والتسعير والدفع والمسؤولية والأداء
- المجموعات التي تعتمد العقود والصلاحيات والتغييرات والإشعارات والمطالبات
- المختصون بمراقبة أداء العقود وتسرب القيمة
- فرق الدعم القانوني التي تصعد البنود المحتاجة إلى مشورة مؤهلة

تفترض الدورة ممارسة المشاركين لمراجعة الاتفاقيات التجارية أو إدارتها، ولا تتناول المشورة القانونية أو الاعتماد المهني أو الأحكام القانونية الخاصة بنظام معين.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تتفاوض على الاتفاقيات التجارية وتحكمها.

- الإدارة التجارية والمشتريات والمبيعات والدعم القانوني
- المشاريع والإنشاء والهندسة والبنية التحتية
- التصنيع والخدمات اللوجستية والنقل وسلاسل الإمداد
- التقنية والخدمات المهنية والعمليات المسندة
- الطاقة والمرافق وإدارة المنشآت وخدمات الأصول



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل نقاط ضعف نطاق العقد والصلاحيات والموافقات
- تقييم مخاطر التسعير والدفع والضمان وتسرب القيمة
- مقارنة مواقف المسؤولية والتعويض والضمان والتأمين والتحديد
- تطبيق ضوابط التغيير والإشعار والتأخير والأداء
- ترتيب مفاضلات التفاوض وخيارات تصعيد النزاع
- بناء ملف ثغرات العقود وحماية قيمة الأعمال

## جدول الدورة

### اليوم 1: وضوح النطاق والصلاحيات والعقد

- خريطة ثغرات العقد وتسرب القيمة
- قائمة تحقق وضوح النطاق والموافقات
- مصفوفة ضبط الصلاحيات والموافقات
- سجل افتراضات العقد واعتماداته
- بوابة المراجعة التجارية قبل التوقيع

### اليوم 2: السعر والدفع والحماية المالية

- مراجعة آلية التسعير والتعديل
- مصفوفة مراحل الدفع والقبول
- قائمة تحقق ضمان الأداء والكفالة
- جدول تغطية التأمين وأدلته
- سجل الانكشاف المالي والقيمة المعرضة للمخاطر



### اليوم 3: توزيع المسؤولية والأداء

- شبكة توزيع الضمان وسبل المعالجة
- خريطة علاقة المسؤولية بالتعويض
- جدول مواقف التحديد والاستبعاد
- مصفوفة معيار الأداء وأدلة الخدمة
- شجرة قرار التأخير والإعفاء والاعتماد

### اليوم 4: ضوابط التغيير والإشعار والإنهاء

- سير صلاحية التغيير وتقييمه
- سجل متطلبات الإشعار ومواعيده
- فهرس سجلات العقد والمراسلات
- قائمة تحقق محفزات الإنهاء وجاهزية الخروج
- مصفوفة تصعيد النزاع ومفاضلات التفاوض

### اليوم 5: ممارسة حماية العقد المتكاملة

- تمرين: تشخيص ثغرات النطاق والصلاحيات
- تمرين: اختبار شروط السعر والدفع والضمان
- تمرين: مقارنة مواقف المسؤولية والأداء
- تمرين: تصميم ضوابط التغيير والإشعار والإنهاء
- المشروع الختامي: ملف ثغرات العقود وحماية قيمة الأعمال

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط صياغة العقد بالقيمة التجارية وقرارات الحوكمة.

- نشاط مقترح: مراجعة اتفاقية خدمات تقنية لكشف فجوات النطاق وتعارض الصلاحيات واعتمادات الدفع وضعف القبول.
- نشاط مقترح: مقارنة مواقف عقد تصنيع بشأن الضمان والمسؤولية والتعويض والتأمين والكفالة.
- نشاط مقترح: تتبع تغيير إنشائي عبر الإشعار والتقييم والسجلات والتأخير وتصعيد النزاع.
- نشاط مقترح: تجميع ملف الحماية النهائي بمواقف التفاوض والضوابط والمالكين ومحفزات المراقبة.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب مخاطر العقود التجارية وحماية القيمة وماذا تفترض؟

تناسب مخاطر العقود التجارية وحماية القيمة المختصين الذين يراجعون الاتفاقيات التجارية أو يتفاوضون عليها أو يعتمدونها أو يديرونها ويحتاجون إلى طريقة منظمة لكشف الثغرات وحماية القيمة.

### كيف تختلف مخاطر العقود التجارية وحماية القيمة عن التدريب العام على إدارة العقود؟

تركز مخاطر العقود التجارية وحماية القيمة على ضعف الشروط وتوزيع المخاطر ومفاضلات التفاوض وضوابط الحوكمة وتسرب القيمة، بينما قد يتناول التدريب العام إدارة أوسع طوال دورة العقد.

### ما ثغرات العقود التي تسبب تسرب القيمة عادة؟

تشمل ثغرات العقود عادة غموض النطاق وضعف المواصفات وعدم وضوح الصلاحيات وعدم اتساق الدفع والقبول وسوء توزيع المسؤولية وضعف ضبط التغيير وفوات الإشعارات ونقص السجلات وقصور بنود الخروج.

### كيف ترتب مخاطر العقود التجارية قبل التوقيع؟

ترتب مخاطر العقود التجارية بحسب حجم الانكشاف واحتماله وأهمية الأعمال وقوة الضوابط والقدرة التفاوضية والاعتمادات وقابلية الرجوع وكلفة قبول الموقف أو نقله أو تخفيفه أو تصعيده.

### كيف تحمي ضوابط حوكمة العقود قيمة الأعمال؟

تحمي ضوابط حوكمة العقود قيمة الأعمال بتحديد حقوق القرار وبوابات الموافقة ومالكي الإشعارات والسجلات وأدلة الأداء ومسارات التغيير وطرق التصعيد ومحفزات المراقبة طوال الاتفاقية.

## الخاتمة

يعود المشاركون بملف ثغرات العقود وحماية قيمة الأعمال الذي يربط البنود والانكشافات ومواقف التفاوض والضوابط والمالين. يجعل الملف الخيارات التجارية ومخاطر القيمة مرئية قبل التوقيع وأثناء الأداء. يدعم الملف قرارات تعاقدية متسقة مع إحالة التفسير القانوني والأحكام الخاصة بنظام معين إلى المستشارين المؤهلين.