



## دورة متقدمة في تدقيق المشاريع والمقاولين



## دورة متقدمة في تدقيق المشاريع والمقاولين

المرجع: 144657\_580 التاريخ: 22 - 26 نوفمبر 2026 المكان: نيروبي الرسوم: Euro 4500

### نظرة عامة

دورة متقدمة في تدقيق المشاريع والمقاولين هي دورة لمدة 5 أيام للمختصين بالتدقيق وضبط المشاريع والمشتريات والشؤون التجارية والمالية، ويعود المشاركون بملف تدقيق المشاريع والمقاولين، يطبق المشاركون تخطيط التدقيق القائم على المخاطر واختبار أدلة المقاولين ومراجعة ضوابط المشاريع والتحقق من التقدم والتكلفة وتتبع الإجراءات التصحيحية. تحول الدورة السجلات المتفرقة إلى نتائج مدعومة عبر التنفيذ والإغلاق. تقدم أجايل للتدريب تدقيق المشاريع والمقاولين من خلال أدلة تأكيد قابلة للتتبع.

### الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن تدقيق حوكمة المشاريع ومخاطرها وضوابطها
- الوظائف التي تفحص اختيار المقاولين وسجلاتهم وتنفيذهم وأدائهم
- المجموعات التي تتحقق من التقدم والتكاليف والدفعات والتغييرات والمطالبات
- المختصون باختبار أدلة الجدول والجودة والموقع والإغلاق
- المدبرون المسؤولون عن النتائج والإجراءات التصحيحية وتقارير التأكيد

تفترض الدورة ممارسة المشاركين لمراجعة سجلات المشاريع أو العقود أو المالية أو العمليات، ولا تتناول آراء التدقيق الخارجي النظامية أو المشورة القانونية أو الاعتماد المهني أو الأحكام التنظيمية الخاصة بنظام معين.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحتاج إلى فحص مستقل للمشاريع والمقاولين.

- التدقيق الداخلي والمخاطر والحوكمة والامتثال
- إدارة المشاريع وضبطها والمشتريات والشؤون التجارية
- الإنشاء والبنية التحتية والهندسة وإدارة المنشآت
- الطاقة والمرافق والتصنيع والخدمات الصناعية
- التقنية والخدمات المهنية والخدمات اللوجستية والعمليات المسندة



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء خطة تدقيق قائمة على مخاطر المشروع والمقاول
- تطبيق طرق الأدلة وأخذ العينات على سجلات المقاولين
- تحليل ضوابط التقدم والتكلفة والدفعات والجدول والجودة
- تقييم التغييرات والمطالبات ومؤشرات الاحتيال وأدلة الإغلاق
- تشخيص الأسباب الجذرية وترتيب الإجراءات التصحيحية
- بناء ملف تدقيق المشاريع والمقاولين

## جدول الدورة

### اليوم 1: نطاق التدقيق وتخطيط المخاطر

- خريطة كون التدقيق لدورة حياة المشروع
- ميثاق هدف التدقيق ونطاقه ومعايير
- مصفوفة تخطيط التدقيق القائم على المخاطر
- مراجعة بيئة ضوابط المشروع والعقد
- خطة عمل التدقيق والأدلة

### اليوم 2: سجلات المقاول وأدلة

- قائمة تحقق العناية الواجبة بالمقاول
- طريقة مجتمع المستندات وأخذ العينات
- مسار أدلة قرار الشراء والإرساء
- ورقة اختبار واجبات العقد وضوابطه
- سجل المقابلة والملاحظة الميدانية



### اليوم 3: اختبار التنفيذ والتكلفة والدفعات

- ورقة التحقق من قياس التقدم
- اختبار سجل التكلفة واعتماد الدفعة
- مراجعة خط أساس الجدول والانحراف
- مصفوفة سجل الجودة وأدلة القبول
- مسار تدقيق التغيير والمطالبة

### اليوم 4: النتائج والإجراءات التصحيحية

- سجل مؤشرات الاحتيال وتحليل الاستثناءات
- هيكل الحالة والمعيار والسبب والأثر للنتيجة
- شجرة قرار تحليل السبب الجذري
- مصفوفة أولوية الإجراء التصحيحي وملكيته
- سجل تقرير التدقيق والمتابعة

### اليوم 5: ممارسة التدقيق المتكاملة

- تمرين: تحديد نطاق مخاطر تدقيق المشروع والمقاول
- تمرين: أخذ عينات السجلات واختبار أدلة المقاول
- تمرين: التحقق من التقدم والتكاليف والدفعات والتغييرات
- تمرين: صياغة النتائج والإجراءات التصحيحية
- المشروع الختامي: ملف تدقيق المشاريع والمقاولين

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط مخاطر التدقيق بأدلة قابلة للتحقق وإجراءات عملية.

- نشاط مقترح: تحديد نطاق تدقيق مشروع بنية تحتية باستخدام مخاطر دورة الحياة ومعايير الضبط وخطة الأدلة.
- نشاط مقترح: أخذ عينة من سجلات شراء مورد خدمات وتنفيذه ودفعاته وأدائه.
- نشاط مقترح: مطابقة تقدم مشروع تصنيع وتكاليفه وجدوله وأدلة جودته وتغييراته ومطالباته.
- نشاط مقترح: تجميع النتائج والأسباب الجذرية والإجراءات التصحيحية وتقارير المتابعة.



## الأسئلة الشائعة

### لمن يناسب تدقيق المشاريع والمقاولين وماذا يفترض؟

يناسب تدقيق المشاريع والمقاولين المختصين الذين يفحصون سجلات المشاريع أو العقود أو المالية أو العمليات ويحتاجون إلى سير قائم على المخاطر للأدلة والنتائج والإجراءات التصحيحية.

### كيف يختلف تدقيق المشاريع والمقاولين عن التدريب العام على إدارة المشاريع؟

يختبر تدقيق المشاريع والمقاولين بصورة مستقلة المخاطر والضوابط والسجلات وأدلة التنفيذ والإجراءات التصحيحية، بينما يركز تدريب إدارة المشاريع العام على تخطيط العمل وإدارته.

### كيف يحدد نطاق تدقيق المشاريع والمقاولين القائم على المخاطر؟

يحدد نطاق تدقيق المشاريع والمقاولين بوضع الأهداف وحدود دورة الحياة والمعايير والمخاطر المهمة ومالكي الضوابط ومجتمعات الأدلة وخيارات العينات والعمل الميداني واحتياجات التقرير ومسؤوليات المتابعة.

### ما الأدلة التي تدعم نتائج تدقيق المشاريع والمقاولين؟

تدعم نتائج تدقيق المشاريع والمقاولين سجلات ملائمة وموثوقة وقابلة للتتبع وملاحظات ومقابلات ومطابقات وعينات ومتطلبات تعاقدية ومعايير ضبط وأدلة مؤيدة.

### كيف تتابع الإجراءات التصحيحية لتدقيق المقاولين؟

تتابع الإجراءات التصحيحية لتدقيق المقاولين عبر مالكين محددين وحالات مستهدفة ومتطلبات أدلة ومستويات أولوية ومراجعات حالة واختبار الإغلاق وقرارات موثقة بشأن المخاطر المفتوحة.

## الخاتمة

يعود المشاركون بملف تدقيق المشاريع والمقاولين الذي يربط النطاق والمخاطر والضوابط والعينات والأدلة والنتائج والإجراءات. يجعل الملف أحكام تدقيق المشروع والمقاول قابلة للتتبع من التخطيط إلى المتابعة. يدعم الملف أعمال تأكيد متسقة مع إحالة الآراء النظامية والتفسير القانوني والاعتماد والأحكام الخاصة بنظام معين إلى المختصين المؤهلين.