



## دورة استراتيجية محفظة البنية التحتية للجيل القادم



## دورة استراتيجية محفظة البنية التحتية للجيل القادم

المرجع: 143944\_570 التاريخ: 8 - 12 فبراير 2027 المكان: أثينا الرسوم: 6700 Euro

### نظرة عامة

دورة استراتيجية محفظة البنية التحتية للجيل القادم هي دورة متقدمة لمدة 5 أيام لفرق اتخاذ القرار في البنية التحتية، ويعود المشاركون بخارطة طريق محفظة البنية التحتية للجيل القادم. تبني الدورة استراتيجية محفظة البنية التحتية للجيل القادم بربط نتائج الخدمات المرنة وتبعيات البنية التحتية العابرة للقطاعات والقدرات الرقمية وإزالة الكربون والاقتصاد الدائري والوصول المنصف والسعة المرنة. تحول الدورة الطلب غير المؤكد وقيود الأصول القائمة وخيارات التقنية وتبعيات الاستثمار إلى قرارات متسلسلة تدعمها حوكمة المحفظة التكيفية. تقدم أجايل للتدريب تحول محافظ البنية التحتية من خلال مخرجات عملية لاتخاذ القرار.

### الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن استراتيجية البنية التحتية طويلة الأجل وأولويات المحفظة ونتائج الخدمات
- الوظائف التي تنسق تجديد الأصول والتخطيط الرأسمالي وتبعيات الاستثمار بين القطاعات
- المجموعات التي تختار القدرات الرقمية وترتيبات البيانات ومسارات تبني التقنية
- المختصون بتوجيه أهداف المرونة وإزالة الكربون والاقتصاد الدائري والوصول المنصف
- فرق القرار التي تحكم نماذج التنفيذ والمنافع والأداء وتعديل المحفظة

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير خطط المحافظ ومعلومات الأصول ودراسات الاستثمار وتقارير الأداء، ولا تتناول دراسات جدوى المشاريع أو التصميم الهندسي أو المشورة المالية والقانونية أو الموافقات النظامية أو الاعتماد المهني.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات المسؤولة عن محافظ البنية التحتية والخدمات العامة والأصول والتقنية والاستثمار والاستدامة.

- استراتيجية البنية التحتية والتخطيط الرأسمالي والاستثمار ومكاتب المحافظ
- النقل والطاقة والمياه والمرافق والاتصال الرقمي
- الخدمات الحضرية ومرافق الرعاية الصحية والتعليم والبنية التحتية الصناعية
- إدارة الأصول والضمان الهندسي والتشغيل والصيانة
- التقنية وحوكمة البيانات والاستدامة والمشتريات والشراكات



## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل خطوط أساس المحفظة ونتائج الخدمات والتبعيات وسيناريوهات السعة
- تقييم أهداف المرونة وإزالة الكربون والاقتصاد الدائري والشمول والمرونة التشغيلية
- ترتيب حالات الاستخدام الرقمية وقدرات البيانات واحتياجات التشغيل البيئي
- مقارنة مسارات التجديد والتحديث والإخراج من الخدمة والبناء الجديد
- بناء تسلسل الاستثمارات وبوابات الحوكمة والمؤشرات ومحفزات التكيف
- تطبيق منهج خارطة طريق متكاملة على محفظة بنية تحتية للجيل القادم

## جدول الدورة

### اليوم 1: خط أساس المحفظة والنتائج

- خريطة خط أساس محفظة البنية التحتية ونتائج الخدمات
- مصفوفة تبعيات الأنظمة والتشغيل البيئي
- مجموعة سيناريوهات الطلب والسعة والمرونة
- إطار أهداف المرونة وإزالة الكربون والاقتصاد الدائري والشمول
- سجل افتراضات المحفظة وفجوات الأدلة

### اليوم 2: معمارية التقنية والبيانات

- تقييم نضج قدرات البنية التحتية الرقمية
- مصفوفة ترتيب أولويات حالات الاستخدام التقنية
- خريطة معمارية المستشعرات والمنصات وتبادل البيانات
- ميثاق حوكمة البيانات والوصول والجودة والمسؤولية
- فحص الاستمرارية والتبعيات السيبرانية المادية



### اليوم 3: الانتقال وترتيب الاستثمارات

- خريطة مسار الانتقال من الأصول القائمة إلى الحالة المستقبلية
- شبكة بدائل التجديد والتحديث والإخراج من الخدمة والبناء الجديد
- نموذج ترتيب المحفظة متعدد المعايير
- خارطة طريق تبعيات الاستثمار وتسلسله
- تقييم نموذج التنفيذ وجاهزية القدرات

### اليوم 4: الحوكمة والأداء التكيفي

- نموذج حوكمة المحفظة وبوابات القرار
- مجموعة مؤشرات الخدمة والكربون والمرونة والشمول والمنافع
- سجل محفزات المسار التكيفي وحدوده
- خريطة منظومة الشراكات والسوق والموردين
- دورة الضمان والتعلم وتعديل المحفظة

### اليوم 5: ممارسة خارطة طريق المحفظة

- تمرين: التحقق من نتائج المحفظة وتبعيات الأنظمة
- تمرين: ترتيب قدرات التقنية والبيانات
- تمرين: تسلسل بدائل الانتقال والاستثمار
- تمرين: بناء بوابات الحوكمة والضوابط التكيفية
- المشروع الختامي: خارطة طريق محفظة البنية التحتية للجيل القادم

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط أدلة المحفظة وخيارات التحول وترتيب الاستثمارات والحوكمة التكيفية.

- نشاط مقترح: رسم نتائج الخدمات والأصول والتبعيات وضغوط السعة ومواطن الضعف وفجوات الشمول عبر أنظمة النقل والمرافق.
- نشاط مقترح: ترتيب حالات الاستخدام الرقمية وقدرات البيانات وفق المرونة والكربون والاقتصاد الدائري والتشغيل البيئي والقيمة والجاهزية.
- نشاط مقترح: مقارنة مسارات التجديد والتحديث والإخراج من الخدمة والبناء الجديد ثم ترتيبها وفق التبعيات وقدرة التنفيذ وعدم اليقين.
- نشاط مقترح: دمج بوابات الحوكمة والمؤشرات والمحفزات والمسؤوليات ودورات المراجعة في خارطة طريق محفظة البنية التحتية للجيل القادم.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة استراتيجية محفظة البنية التحتية للجيل القادم وماذا تفترض؟

تناسب فرق الاستراتيجية والتخطيط والأصول والتقنية والاستثمار والاستدامة والخدمات العامة، وتفترض قدرتها على تفسير خطط المحافظ ومعلومات الأصول ودراسات الاستثمار وتقارير الأداء.

### كيف تختلف استراتيجية محفظة البنية التحتية للجيل القادم عن إعداد المشاريع المستدامة؟

تنسق استراتيجية المحفظة التحول عبر الأنظمة والأصول والتقنيات والخدمات وموجات الاستثمار، بينما يطور إعداد المشروع المستدام الأدلة والحالة اللازمة لمشروع منفرد.

### كيف ترتب استثمارات تقنية البنية التحتية عبر المحفظة؟

ترتب الاستثمارات بمقارنة قيمة الخدمة والتشغيل البيئي وجاهزية البيانات والمرونة وأثر الكربون وآثار دورة الحياة وقدرة التنفيذ والتبعيات وعدم اليقين.

### ما الذي يجعل خارطة طريق محفظة البنية التحتية كيفية؟

تحدد خارطة الطريق التكيفية المسارات وبوابات القرار والمؤشرات القابلة للقياس وحدود المحفزات ودورات المراجعة والإجراءات البديلة لتعديل التسلسل عند تغير الأدلة والظروف.

### ماذا تتضمن خارطة طريق محفظة البنية التحتية للجيل القادم؟

تسجل خارطة الطريق النتائج وخطوط الأساس وتبعيات الأنظمة والسيناريوهات وخيارات التقنية والبيانات ومسارات الانتقال وتسلسل الاستثمارات ومسؤوليات التنفيذ وبوابات الحوكمة والمؤشرات والمحفزات والافتراضات والقرارات التالية.

## الخاتمة

يعود المشاركون بخارطة طريق محفظة البنية التحتية للجيل القادم تربط نتائج الخدمات بالأصول والتقنية والاستدامة وخيارات الاستثمار. توضح الخارطة التبعيات وتسلسل الانتقال وبوابات الحوكمة ومحفزات التكيف عبر المحفظة. تمكن فرق القرار من تنسيق العمل مع الاستجابة للأدلة الجديدة وقيود السعة والظروف المتغيرة.