دورة تدقيق فرص التحسين وبناء حالة القيمة

AGILE LEADERS
Training Center

10 – 14 مايو 2027

روما

AGILE LEADERS
Training Center

دورة تدقيق فرص التحسين وبناء حالة القيمة

المرجع: 131328_383 **التاريخ:** 10 – 14 مايو 2027 **المكان:** روما **الرسوم:** Euro 5700

نظرة عامة

دورة تدقيق فرص التحسين وبناء حالة القيمة هي دورة متقدمة مدتها 5 أيام للمدققين الداخليين ومتخصصي التأكيد، ويغادر المشاركون منها بحالة قيمة لتدقيق الفرص. توسع الدورة عمل التدقيق من رصد فجوات الضوابط إلى فرص مثبتة في الإيرادات والتكاليف والنقد والأصول وتدفق العمليات ودعم القرار. ويصوغ المشاركون الفرص ويفحصون البيانات ويقيمون الجدوى والأثر ويحافظون على الموضوعية ويسندون ملكية المنافع. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في تدقيق فرص التحسين وبناء حالة القيمة.

الفئة المستهدفة

- وظائف التدقيق الداخلي المسؤولة عن أعمال التأكيد الموجهة للقيمة
- وظائف إدارة التدقيق المسؤولة عن نطاق المهمات والتقارير
- وظائف المخاطر والتأكيد المسؤولة عن رؤى الأداء
- وظائف الرقابة المالية المسؤولة عن تحليل التسرب والتكاليف
- وظائف تحسين العمليات المتعاونة مع فرق التأكيد المستقلة

تفترض الدورة أن المشاركين يخططون مهمات التدقيق أو يراجعونها، ولا تتناول التدقيق التأسيسي أو التحقيق في الاحتيال أو تنفيذ الاستشارات الإدارية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة تدقيق فرص التحسين في البيئات المالية والتشغيلية والخدمية وذات المنفعة العامة.

- إدارات التدقيق الداخلي والمالية والمخاطر والتأكيد
- الخدمات المالية والتأمين والخدمات المهنية
- مؤسسات التصنيع والطاقة والبنية التحتية
- مؤسسات الرعاية الصحية والتجزئة والتقنية
- مؤسسات الخدمة العامة والعمل غير الربحي

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء نطاق تدقيق الفرص وفرضية القيمة
- تطبيق أساليب تحليل محركات القيمة والعمليات
- تحليل بيانات المعاملات لفرص الإيرادات والتكاليف والنقد
- تقييم الجدوى والأثر والأدلة وموضوعية التدقيق
- بناء توصيات ذات ملكية للمنافع وآلية متابعة
- ترتيب الفرص ضمن حالة قيمة للتدقيق

جدول الدورة

اليوم 1: تأطير تدقيق الفرص

- تفويض تدقيق الفرص وحدود الموضوعية
- خريطة محركات خلق القيمة وحمايتها
- تصنيف فئات الفرص وإشاراتها
- دليل مقابلة أصحاب المصلحة حول القيمة
- لوحة نطاق تدقيق الفرص وفرضياته

اليوم 2: تشخيص العمليات والبيانات

- خريطة تدفق القيمة واحتكاكات العمليات
- مجموعة اختبارات تشخيص تسرب الإيرادات
- تحليل هدر التكاليف وأنماط الإنفاق
- مراجعة مؤشرات دورة النقد ورأس المال العامل
- ورقة أدلة استغلال الأصول والطاقة

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: الأدلة والأثر والجدوى

- قائمة فحص كفاية أدلة الفرص
- طريقة تحديد خط الأساس والسيناريو المقابل
- نموذج الأثر المالي والتشغيلي
- مصفوفة قيود الجدوى والتبعيات
- تقييم تهديدات الموضوعية وضماناتها

اليوم 4: التوصيات والمنافع والتقارير

- منطق السبب الجذري للفرصة والتدخل
- هيكل توصية التدقيق الموجهة للقيمة
- خريطة مالك المنفعة والمساءلة
- سجل متابعة تحقيق المنافع
- حزمة تقرير حالة القيمة للجنة التدقيق

اليوم 5: ممارسة تدقيق الفرص

- تمرين مقترح: تصميم نطاق الفرصة وفرضيتها
- تمرين مقترح: مراجعة تشخيص العمليات والمعاملات
- تمرين مقترح: تقييم الأثر والجدوى
- تمرين مقترح: محاكاة ملكية المنافع والتقارير
- التمرين الختامي: حالة قيمة لتدقيق الفرص

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لتحويل أدلة التدقيق إلى فرص قيمة محددة الحدود.

- نشاط مقترح: تحديد إشارات تسرب الفوترة لدى مقدم خدمات تقنية.
- نشاط مقترح: رسم هدر العمليات والتكلفة القابلة للتجنب في مسار صناعي.
- نشاط مقترح: تقييم أدلة استغلال الأصول في مؤسسة رعاية صحية.
- نشاط مقترح: عرض حالة قيمة بملكية وضمانات أمام لجنة تدقيق محاكاة.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة تدقيق فرص التحسين وماذا تفترض؟

تناسب دورة تدقيق فرص التحسين المدققين ومتخصصي التأكيد الذين يحددون نطاق المهمات أو يراجعونها ويحتاجون إلى أساليب منضبطة لتحديد فرص القيمة وإثباتها وتقييمها وتقريرها.

كيف يختلف تدقيق فرص التحسين عن التدقيق التشغيلي؟

يصوغ تدقيق فرص التحسين فرص القيمة ويقيمها عمدا من خلال الأثر والجدوى وملكية المنافع والمتابعة، بينما قد يتناول التدقيق التشغيلي أهدافا أوسع للفعالية والكفاءة والضوابط.

كيف يحافظ تدقيق فرص التحسين على موضوعية التدقيق الداخلي؟

يحافظ تدقيق فرص التحسين على الموضوعية بفصل التقييم والتوصية المستقلين عن قرارات الإدارة وملكية التنفيذ واعتماد المنافع، مع تسجيل التهديدات والضمانات.

كيف تدعم الأدلة حالة القيمة لتدقيق الفرص؟

تدعم الأدلة حالة القيمة من خلال خطوط أساس محددة وبيانات قابلة للتتبع وافتراضات مختبرة وأدلة عمليات وحسابات أثر وقيود جدوى وملكية وحدود موثقة.

كيف تتابع منافع تدقيق الفرص بعد التقرير؟

تتابع منافع تدقيق الفرص عبر ملاك محددين ومؤشرات متفق عليها ومتطلبات أدلة ومحطات مراجعة ومعالجة للاستثناءات وتقارير تميز بين القيمة المقترحة والمعتمدة والمنفذة والمتحققة.

الخاتمة

يغادر المشاركون بحالة قيمة لتدقيق الفرص تضم النطاق والفرضيات والتشخيص والأدلة والأثر والجدوى والضمانات والتوصيات والملكية وترتيبات المتابعة. تحول حالة القيمة أفكار التحسين العامة إلى مقترحات قابلة للتدقيق. وتوفر أساسا عمليا لقرارات الإدارة والمتابعة المستقلة والتقرير الشفاف عن القيمة.