

# دورة تدقيق وتوكيد المشاريع الهندسية

4 – 8 يوليو 2027

نيروبي

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تدقيق وتوكيد المشاريع الهندسية

**المرجع:** 128818_347 **التاريخ:** 4 – 8 يوليو 2027 **المكان:** نيروبي **الرسوم:** Euro 4500

## نظرة عامة

دورة تدقيق وتوكيد المشاريع الهندسية هي دورة متقدمة مدتها أسبوع للمدققين الداخليين ومهنيي توكيد المشاريع ومديري الهندسة ومتخصصي ضوابط المشاريع ومسؤولي العقود ومهنيي المخاطر، ويغادر المشاركون منها ببرنامج عمل تدقيق المشاريع الهندسية. تربط الدورة الحوكمة وبوابات المراحل والنطاق والتصميم والتكلفة والجدول والعقود وأوامر التغيير والجودة والسلامة والمطالبات والتشغيل والتسليم وتحقيق المنافع. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في تدقيق وتوكيد المشاريع الهندسية.

## الفئة المستهدفة

- وظائف التدقيق الداخلي المسؤولة عن تقييم مخاطر المشاريع الرأسمالية واختبارها والتقرير عنها
- وظائف توكيد المشاريع المسؤولة عن المراجعات المستقلة وقرارات بوابات المراحل
- وظائف الإدارة الهندسية المسؤولة عن التصميم والواجهات الفنية والقبول
- وظائف ضوابط المشاريع المسؤولة عن التكلفة والجدول والتقدم والتنبؤ
- وظائف العقود والمخاطر المسؤولة عن المشتريات والتغييرات والمطالبات والمعالجة

تفترض الدورة أن المشاركين يراجعون المشاريع الهندسية أو ضوابطها، ولا تتناول اعتماد التصميم الهندسي أو الآراء القانونية أو تفويض الاستثمار الخاص بالمؤسسة.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة توكيد المشاريع الهندسية في المؤسسات كثيفة رأس المال ومؤسسات البنية التحتية.

- إدارات التدقيق الداخلي والمخاطر والحوكمة وتوكيد المشاريع
- وظائف الهندسة وإدارة المشاريع وضوابط المشاريع والجودة
- مؤسسات الطاقة والمرافق والتصنيع والبنية التحتية
- مؤسسات النقل والعقارات والاتصالات والخدمات اللوجستية
- برامج الرعاية الصحية والتعليم والضيافة والخدمات العامة الرأسمالية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل حوكمة المشروع وحالة الأعمال وبوابات المراحل والمساءلة
- تقييم أدلة النطاق والتصميم والتكلفة والجدول والمخاطر والتقدم
- تطبيق منهجيات تدقيق المشتريات والعقود وأوامر التغيير والمطالبات
- استخدام أدوات مراجعة الجودة وواجهات السلامة والتشغيل والتسليم
- تقييم ضوابط تحقيق المنافع والتعلم بعد المشروع
- بناء برنامج عمل تدقيق المشاريع الهندسية

## جدول الدورة

### اليوم 1: الحوكمة وبوابات المراحل

- مصفوفة أدوار حوكمة المشروع والمساءلة
- اختبار افتراضات حالة الأعمال والمنافع
- قائمة جاهزية بوابة المرحلة وقرارها
- خريطة مخاطر المشروع وتوكيده
- خطة نطاق تدقيق المشروع الهندسي والأهمية النسبية

### اليوم 2: النطاق والتصميم والضوابط

- مصفوفة خط أساس النطاق وتتبع المتطلبات
- سجل مراجعة التصميم واعتماد الواجهات
- اختبار أساس تقدير التكلفة والاحتياطي
- مراجعة منطق الجدول والمسار الحرج والتقدم
- مطابقة انحرافات التنبؤ وتقارير الإدارة

## اليوم 3: المشتريات والتغييرات والمطالبات

- مسار تدقيق استراتيجية المشتريات وتقييم العطاءات
- مصفوفة امتثال التزامات العقد ومخرجاته
- تفويض أمر التغيير وتقييم أثره
- اختبار اعتماد الدفعات والتحقق من الكميات
- سجل أدلة استحقاق المطالبة وتسويتها

## اليوم 4: التنفيذ والتسليم والمنافع

- مراجعة خطة الجودة والفحص وحالات عدم المطابقة
- قائمة توكيد واجهات الصحة والسلامة
- حزمة أدلة اختبارات التشغيل والقبول
- مصفوفة وثائق التسليم وجاهزية الأصول
- منهج تحقيق المنافع والتقييم بعد المشروع

## اليوم 5: تطبيق تدقيق المشاريع الهندسية

- تمرين مقترح: مراجعة الحوكمة وبوابات المراحل
- تمرين مقترح: تحدي التصميم والتكلفة والجدول
- تمرين مقترح: تدقيق العقد والتغيير والمطالبة
- تمرين مقترح: مراجعة التشغيل والتسليم والمنافع
- التمرين الختامي: برنامج عمل تدقيق المشاريع الهندسية

## التمارين التطبيقية

تتضمن الدورة أنشطة مقترحة تحول أدلة المشاريع الهندسية إلى استنتاجات توكيد قابلة للتتبع.

- نشاط مقترح: تقييم حالة أعمال وخريطة حوكمة وحزمة بوابة مرحلة وسجل مخاطر.
- نشاط مقترح: مطابقة أدلة النطاق والتصميم والتكلفة والجدول والتقدم لمشروع هندسي.
- نشاط مقترح: اختبار قرار مشتريات وأمر تغيير وسجل دفعة ومطالبة مقاول.
- نشاط مقترح: عرض برنامج عمل تدقيق المشاريع الهندسية الذي يغطي التشغيل والتسليم والمنافع.

AGILE LEADERS
Training Center

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة تدقيق وتوكيد المشاريع الهندسية؟

تناسب الدورة المدققين ومهنيي التوكيد ومديري الهندسة ومتخصصي الضوابط ومسؤولي العقود ومهنيي المخاطر، وتفترض مسؤولية عن مراجعة المشاريع الهندسية أو ضوابطها.

### كيف يختلف تدقيق المشاريع الهندسية عن التدريب العام على إدارة المشاريع؟

يقيم تدقيق المشاريع الهندسية الحوكمة والأدلة والضوابط والقرارات والتقارير بصورة مستقلة، بينما يركز التدريب العام على تخطيط أعمال المشروع وتنفيذها.

### كيف تدقق ضوابط التكلفة والجدول في المشاريع الهندسية؟

تدقق الضوابط من خلال اعتماد خطوط الأساس ودعم التقديرات ومنطق المسار الحرج وقياس التقدم ومطابقة التنبؤ وتحليل الانحرافات وآثار التغييرات واختبار تقارير الإدارة.

### ما الأدلة التي تدعم تدقيق العقود وأوامر التغيير الهندسية؟

تشمل الأدلة تقييمات العطاءات وشروط العقود والمخرجات والتعليمات والتقديرات والموافقات وسجلات الكميات واعتمادات الدفعات والجداول والمراسلات وسجلات المطالبات وقرارات التسوية.

### ماذا يتضمن برنامج عمل تدقيق المشاريع الهندسية؟

يربط برنامج العمل النطاق والمخاطر وبوابات المراحل والضوابط والإجراءات والعينات والأدلة والنتائج والإجراءات والملاك والمتابعة عبر دورة حياة المشروع.

## الخاتمة

يغادر المشاركون ببرنامج عمل تدقيق المشاريع الهندسية الذي يربط الحوكمة والضوابط الفنية والأدلة التجارية والتنفيذ والمنافع. يحول المخرج مخاطر دورة الحياة إلى إجراءات وطلبات أدلة واختبارات ونتائج. كما يدعم توكيدا متسقا على القرارات الهندسية وتقارير التكلفة والجدول والعقود والتغييرات والتشغيل والتسليم والنتائج بعد المشروع.