

# دورة متقدمة في الحوكمة الاستراتيجية وإدارة المخاطر و الامتثال

21 – 25 يونيو 2027

روما

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة متقدمة في الحوكمة الاستراتيجية وإدارة المخاطر و الامتثال

**المرجع:** 30_12368 **التاريخ:** 21 – 25 يونيو 2027 **المكان:** روما **الرسوم:** Euro 5700

## نظرة عامة على الدورة:

أصبح إتقان مجالات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC أمر حاسم لكل منظمة. هذه الدورة تقدم للمشاركين رؤى عميقة حول أهمية "GRC" والعلاقة الجوهرية بين الثقافة المؤسسية والممارسات الأخلاقية. من خلال فهم وتقدير التكاليف المباشرة لعدم الامتثال. تعد هذه الدورة وحدة تدريبية أساسية في "GRC"، سواء كنت ترغب في تعزيز ضوابط الأداء التشغيلي، أو فهم النقاشات حول تعويضات الرئيس التنفيذي، أو التعمق في نشاط المساهمين في الحوكمة، فهذه الدورة هي دليلك الشامل.

## الجمهور المستهدف:

- الرؤساء التنفيذيون
- مديرو إدارة المخاطر والامتثال
- أعضاء مجلس الإدارة
- المديرون التشغيليون
- مديرو تقنية المعلومات
- العاملون في الموارد البشرية
- التنفيذيون الماليون

## الأقسام المستهدفة:

- المخاطر والامتثال
- الحوكمة المؤسسية
- المالية
- تقنية المعلومات
- الموارد البشرية
- الاستراتيجية والتخطيط

AGILE LEADERS
Training Center

## القطاعات المستهدفة:

- القطاع المالي
- قطاع تقنية المعلومات
- قطاعات التصنيع
- الهيئات الحكومية و ما في حكمها

## أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركين من:

- فهم المكونات الأساسية لـ "GRC" وتأثيراتها التنظيمية
- التعمق في الثقافة المؤسسية وعلاقتها المباشرة بالحوكمة
- استكشاف تعقيدات التقارير السنوية
- تعزيز الإشراف على الرئيس التنفيذي في إدارة المخاطر
- التعمق في المسؤولية الاجتماعية للشركات وأهميتها
- إتقان تقنيات تطبيق إدارة المخاطر المؤسسية ERM
- فهم ضوابط الأداء التشغيلي وتطبيقها
- فهم مسؤوليات مجلس الإدارة في الحوكمة الفعّالة

## منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة مزيجًا من الجلسات التفاعلية، ودراسات الحالة الواقعية، والمناقشات الجماعية، وجلسات التغذية الراجعة العملية. سيستكشف المشاركون سيناريوهات واقعية للفشل الثقافي المؤسسي، ويشاركون في مناقشات حية حول تعويض الرئيس التنفيذي.

## أدوات الدورة:

- دليل شامل حول مبادئ "GRC"
- مواد قراءة حول الثقافة المؤسسية والحوكمة
- موارد علمية عبر الإنترنت لمعايير التقارير المالية
- قوائم مراجعة ونماذج لضوابط الأداء التشغيلي
- دراسات حالة حول النقاشات حول تعويض الرئيس التنفيذي وفعالية المجلس

AGILE LEADERS
Training Center

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: أسس الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC

- **الموضوع 1:** مقدمة في "GRC"
- **الموضوع 2:** التعمق في الثقافة المؤسسية
- **الموضوع 3:** دروس من الماضي: الإخفاقات الثقافية في الحوكمة.
- **الموضوع 4:** الاحتفال بالنجاحات: الشركات التي تميزت في "GRC".
- **الموضوع 5:** الشفافية في العمليات: بشكل قانوني وصادق وواضح.
- **المراجعة:** فهم جوهر "GRC" وتأثيره على الأعمال.

### اليوم 2: الأخلاقيات والامتثال وإدارة التكاليف في الأعمال

- **الموضوع 1:** جوهر الممارسات الأخلاقية.
- **الموضوع 2:** لماذا تهم المواقف الأخلاقية للقيادة.
- **الموضوع 3:** التكاليف المباشرة وغير المباشرة للامتثال.
- **الموضوع 4:** الأخطاء الكبيرة وكيف نجحت بعض الشركات.
- **الموضوع 5:** الامتثال بفعالية من حيث التكلفة.
- **المراجعة:** تقييم قيمة وتأثير الأخلاق والامتثال.

### اليوم 3: أساسيات إدارة المخاطر والاستجابات التنظيمية

- **الموضوع 1:** النظم المالية والمخاطر.
- **الموضوع 2:** تصنيف المخاطر و"ERM".
- **الموضوع 3:** دراسات حالة: نهج "Merrill Lynch" وإشراف المجلس.
- **الموضوع 4:** نجاحات "ERM" والأخطاء الشائعة.
- **الموضوع 5:** أهمية الضوابط الداخلية و"SOX 404".
- **المراجعة:** تحديد والاستجابة للمخاطر على مستويات تنظيمية متعددة.

AGILE LEADERS
Training Center

### اليوم 4: الاستراتيجية والديناميكيات التنظيمية

- **الموضوع 1:** التركيز والمسؤوليات والهياكل الفعالة.
- **الموضوع 2:** الأبعاد الاجتماعية: مسؤولية الشركات والإشراف على الاستراتيجية.
- **الموضوع 3:** الرؤساء التنفيذيون وأدوارهم.
- **الموضوع 4:** مواجهة الأزمات: الإدارة الاستباقية واستجابة المنظمة.
- **الموضوع 5:** إتقان الأداء: تقنيات القياس ومعايير التقارير المالية.
- **المراجعة:** التفاعل بين قرارات المجلس والاستراتيجية والأداء.

### اليوم 5: ديناميكيات السلطة، مستقبل الحوكمة، وختام الدورة

- **الموضوع 1:** نشاط المساهمين وتمكين الرئيس التنفيذي.
- **الموضوع 2:** نماذج جديدة لحوكمة المجلس.
- **الموضوع 3:** رؤى حول تعويضات المدراء التنفيذيين و حل معضلة الوكالة.
- **الموضوع 4:** التطلع إلى المستقبل: منظور ادارة المخاطر، تطور الحوكمة، وما هو قادم.
- **المراجعة:** تلخيص مفاهيم "GRC" والاستعداد للتحديات المستقبلية.

## كيف تختلف هذه الدورة عن دورات GRC الأخرى:

تبرز الدورة لدينا بسبب شموليتها. لا تغطي فقط الجوانب الأساسية لـ "GRC"، بل تتعمق أيضًا في التحديات المعاصرة، مثل نقاشات تعويض الرئيس التنفيذي ونشاط المساهمين في الحوكمة.