

# دورة حوكمة القرارات المالية بالذكاء الاصطناعي للقادة

29 مارس – 9 أبريل 2027

باريس

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة حوكمة القرارات المالية بالذكاء الاصطناعي للقادة

**المرجع:** 257_122228 **التاريخ:** 29 مارس – 9 أبريل 2027 **المكان:** باريس **الرسوم:** Euro 10000

## نظرة عامة

دورة حوكمة القرارات المالية بالذكاء الاصطناعي للقادة هي دورة تأسيسية لمدة أسبوعين لقيادات المالية ووحدات الأعمال والمديرين وفرق التخطيط والرقابة ودعم القرار، ويعود المشاركون منها بحزمة القرار المالي واعتماده بمساعدة الذكاء الاصطناعي. تربط الدورة نطاق القرار بالأدلة والافتراضات والمحركات والتنبؤات والسيناريوهات وخيارات الاستثمار والتمويل والمخاطر والتحقق والاعتماد. تقدم أجايل للتدريب دورة في حوكمة القرارات المالية بالذكاء الاصطناعي.

## الفئة المستهدفة

- فرق القيادة المالية المسؤولة عن توصيات الاستثمار والتمويل
- قيادات وحدات الأعمال المسؤولة عن اختيارات الموارد
- فرق التخطيط المسؤولة عن التنبؤات والسيناريوهات
- فرق الرقابة المسؤولة عن الأدلة والافتراضات والنزاهة المالية
- فرق دعم القرار المسؤولة عن تحليل البدائل
- فرق الحوكمة المسؤولة عن ضوابط المراجعة والاعتماد

تفترض الدورة استخدام المشاركين للمعلومات المالية في قرارات الأعمال، ولا تتناول مسك الدفاتر أو أتمتة المحاسبة أو تحسين الميزانية أو بناء النماذج المتقدم أو إنتاجية المديرين أو تطوير الذكاء الاصطناعي تقنيا.

## الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة القرارات المالية المنضبطة عبر البيئات التجارية والخدمية.

- وظائف المالية والخزانة والرقابة المالية
- لجان الاستراتيجية والتخطيط والاستثمار
- فرق العمليات وقيادات وحدات الأعمال
- وظائف المخاطر والحوكمة والرقابة الداخلية
- القطاعات المصرفية والصحية والمرافق والتصنيع
- الجهات الحكومية والنقل والتجزئة والخدمات المهنية

AGILE LEADERS
Training Center

## أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق إطار قرار على الاختيارات المالية وحقوق الاعتماد
- تحليل الأدلة والافتراضات والمحركات وعدم يقين التنبؤ
- مقارنة السيناريوهات والحساسيات وبدائل الاستثمار والتمويل
- تقييم السيولة والعائد والمخاطر والمواءمة الاستراتيجية
- استخدام مخرجات الذكاء الاصطناعي مع التحقق والتتبع والرقابة البشرية
- بناء حزمة القرار المالي واعتماده بمساعدة الذكاء الاصطناعي

## جدول الدورة

### اليوم 1: نطاق القرار والمساءلة

- ميثاق القرار المالي
- مصفوفة مالك القرار واعتماده
- خريطة المواءمة الاستراتيجية والقيود
- حدود الأهمية النسبية والأدلة
- الخط الزمني للقرار وبوابة المراجعة

### اليوم 2: ضبط الأدلة والافتراضات

- سجل الأدلة المالية
- قائمة فحص موثوقية المصادر
- ورقة تعريف الافتراضات
- سجل فجوات البيانات والبدائل التقريبية
- حدود مدخلات الذكاء الاصطناعي والسرية

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: المحركات ومنطق التدفقات النقدية

- شجرة محركات القيمة
- خريطة محركات الإيرادات والتكاليف
- جسر التدفقات النقدية
- ورقة أثر رأس المال العامل
- فحص ترابط المحركات

## اليوم 4: تفسير التنبؤات

- بطاقة خط أساس التنبؤ وأفقه
- سجل أخطاء التنبؤ وانحيازه
- تفسير نطاق الثقة
- مراجعة المؤشرات الاستباقية
- سجل اعتماد تجاوز التنبؤ

## اليوم 5: تحليل السيناريوهات والحساسية

- مجموعة سيناريوهات الأساس والصعود والهبوط
- فحص اتساق افتراضات السيناريو
- جدول حساسية المتغير الواحد
- خريطة محفزات قرار ماذا لو
- مراجعة التعادل والحدود

## اليوم 6: تحليل خيارات الاستثمار

- مصفوفة مقارنة بدائل الاستثمار
- ورقة تفسير صافي القيمة الحالية
- مراجعة الاسترداد والتوقيت
- فحص قيود تخصيص رأس المال
- معايير الخروج من الاستثمار وعكسه

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 7: قرارات التمويل والسيولة

- جدول مقارنة مصادر التمويل
- تقييم هامش السيولة المتاح
- جدول الالتزامات النقدية
- مراجعة تكلفة التمويل ومرونته
- شاشة مخاطر شروط التمويل

## اليوم 8: المخاطر والرقابة على الذكاء الاصطناعي

- سجل مخاطر القرار المالي
- مراجعة NIST AI RMF للحوكمة والتحديد والقياس والإدارة
- قائمة التحقق من مخرجات الذكاء الاصطناعي
- سجل التحدي البشري والتجاوز
- سجل قيود النموذج واعتماداته

## اليوم 9: أوراق القرار والاعتماد

- هيكل ورقة القرار المالي
- جدول البدائل والتوصية
- خريطة تتبع الأدلة إلى الادعاءات
- فحص ربط التعليق الإداري
- سجل شروط الاعتماد والإجراءات

## اليوم 10: ممارسة حوكمة القرارات المالية

- تمرين مقترح: تأطير قرار مالي
- تمرين مقترح: اختبار المحركات والسيناريوهات
- تمرين مقترح: مقارنة بدائل الاستثمار والتمويل
- تمرين مقترح: التحقق من أدلة الذكاء الاصطناعي وصياغة الاعتماد
- المشروع الختامي: حزمة القرار المالي واعتماده بمساعدة الذكاء الاصطناعي

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تحول الأسئلة المالية إلى اختيارات وسجلات اعتماد قابلة للتتبع.

- نشاط مقترح: تعريف القرار وتعيين الحقوق وفحص الأدلة وتوثيق الافتراضات
- نشاط مقترح: رسم محركات القيمة وربط التدفقات وتفسير التنبؤات واختبار الحساسية
- نشاط مقترح: مقارنة الاستثمار والتمويل والسيولة والعائد والمخاطر والمواءمة الاستراتيجية
- نشاط مقترح: التحقق من مخرجات الذكاء الاصطناعي وتوثيق القيود وإعداد ورقة القرار وشروط الاعتماد

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب حوكمة القرارات المالية بالذكاء الاصطناعي وماذا تفترض؟

تناسب حوكمة القرارات المالية بالذكاء الاصطناعي القادة والفرق الذين يستخدمون الأدلة المالية للتوصية باختيارات الأعمال أو اعتمادها. وتفترض التعرض المعتاد للتقارير المالية ولا تتطلب البرمجة.

### كيف تختلف حوكمة القرارات المالية بالذكاء الاصطناعي عن النمذجة المالية؟

تركز حوكمة القرارات المالية على نطاق القرار والأدلة والبدائل والمخاطر والرقابة والتوصية والاعتماد. أما النمذجة المالية فتركز على بناء نماذج الحساب وهي خارج نطاق الدورة.

### كيف يتحقق القادة من التحليل المالي بمساعدة الذكاء الاصطناعي؟

يتحقق القادة من المصادر والافتراضات والصيغ والسياق المفقود واتساق السيناريوهات والحساسية والقيود والسرية وملاءمة القرار والمراجعة البشرية المسؤولة قبل الاعتماد على النتيجة.

### ماذا تتضمن ورقة القرار المالي؟

تتضمن ورقة القرار المالي الاختيار والأدلة والافتراضات والبدائل وآثار التدفقات والسيناريوهات والمخاطر وآثار التمويل والتوصية والشروط والمالك والاعتماد وإجراءات المتابعة.

### ماذا تتضمن حزمة القرار المالي واعتماده بمساعدة الذكاء الاصطناعي؟

تتضمن الحزمة الميثاق وسجل الأدلة وورقة الافتراضات وشجرة المحركات والتنبؤات والسيناريوهات والحساسيات ومقارنات البدائل وسجل المخاطر والتحقق من الذكاء الاصطناعي وورقة القرار والاعتمادات والشروط وسجل الإجراءات.

AGILE LEADERS
Training Center

## الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة القرار المالي واعتماده بمساعدة الذكاء الاصطناعي تربط نطاق القرار والأدلة والمحركات والتنبؤات والسيناريوهات والاستثمار والتمويل والمخاطر والتحقق والاعتماد. تجعل الحزمة الافتراضات والمفاضلات ظاهرة. وتدعم توصيات قابلة للتتبع ومساءلة محددة ومتابعة منضبطة.