



# دورة استراتيجية الاقتصاد الرقمي والاستجابة التنفيذية



## دورة استراتيجية الاقتصاد الرقمي والاستجابة التنفيذية

المرجع: 181\_116703 التاريخ: 19 - 30 سبتمبر 2027 المكان: بوكيت الرسوم: 9000 Euro

### نظرة عامة

استراتيجية الاقتصاد الرقمي والاستجابة التنفيذية هي موضوع دورة متقدمة من عشرة أيام للقادة والعاملين في الاستراتيجية والتحول والابتكار وإدارة وحدات الأعمال، ويخرج منها المشاركون بمحفظة الاستجابة للاقتصاد الرقمي. تربط الدورة إشارات السوق والمنصات والنظم البيئية والبيانات والذكاء الاصطناعي ونماذج التشغيل والقوى العاملة والثقة الرقمية والسيناريوهات والاستثمار. وتحول التحولات غير المؤكدة إلى خيارات استراتيجية منظمة. وتقدم أجابيل للتدريب موضوع استراتيجية الاقتصاد الرقمي والاستجابة التنفيذية.

### الفئة المستهدفة

- وظائف القيادة المسؤولة عن اتجاه المؤسسة وخيارات الاستثمار
- وظائف الاستراتيجية المسؤولة عن رصد السوق والسيناريوهات وأولويات المحفظة
- وظائف التحول المسؤولة عن تغيير نموذج التشغيل والقدرات
- وظائف الابتكار المسؤولة عن فرص المنصات والنظم البيئية والبيانات والذكاء الاصطناعي
- وحدات الأعمال المسؤولة عن النمو الرقمي ومفاضلات التنفيذ

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في القرارات الاستراتيجية، ولا تتناول الثقافة الرقمية التمهيدية أو تنفيذ البرمجيات أو التطوير التقني للنماذج.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تطور الدورة استراتيجية الاقتصاد الرقمي في الخدمات المالية والخدمات العامة والتصنيع والتجزئة والخدمات اللوجستية والخدمات المهنية.

- مكاتب الاستراتيجية والتحول المؤسسي
- الخدمات المالية والتجارة الرقمية
- التصنيع والخدمات الصناعية
- التجزئة والخدمات اللوجستية وأعمال المنصات
- الخدمات العامة والمؤسسات المنظمة



## أهداف التعلم

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل إشارات الاقتصاد الرقمي وهياكله وآثاره الاستراتيجية
- مقارنة نماذج قيمة المنصات والنظم البيئية والبيانات والذكاء الاصطناعي
- تقييم خيارات نموذج التشغيل والقوى العاملة
- تطبيق ضوابط قرار الثقة الرقمية والحوكمة
- بناء السيناريوهات وترتيب الخيارات الاستراتيجية
- إنشاء محفظة الاستجابة للاقتصاد الرقمي

## جدول الدورة

### اليوم 1: خريطة إشارات الاقتصاد الرقمي

- خريطة محركات الاقتصاد الرقمي وقيوده
- سجل إشارات النظام البيئي التقني
- شبكة تحليل تحول حدود القطاعات
- مصفوفة مقارنة أنماط التبنّي الرقمي
- سجل تحدي الافتراضات التنفيذية

### اليوم 2: منطق قيمة المنصات

- خريطة المشاركين في المنصة وتفاعلاتهم
- مخطط الحلقة السببية لأثر الشبكة
- لوحة تبادل القيمة متعدد الأطراف
- مصفوفة خيارات حوكمة المنصة
- اختبار تحمل مواطن ضعف المنصة



### اليوم 3: التموضع في النظام البيئي

- خريطة أطراف النظام البيئي وتبعياتهم
- شبكة مساهمة الشركاء المكملين في القيمة
- إطار قرار دور تنسيق النظام البيئي
- لوحة مواءمة حوافز الشركاء
- تقييم نقاط التحكم في النظام البيئي

### اليوم 4: قيمة البيانات والذكاء الاصطناعي

- خريطة سلسلة قيمة أصول البيانات
- مصفوفة فرص الذكاء الاصطناعي والجاهزية
- لوحة حالات استخدام تعزيز القرار
- سجل تبعيات أساس البيانات
- شبكة ترتيب قيمة ومخاطر الذكاء الاصطناعي

### اليوم 5: نماذج التشغيل الرقمية

- لوحة تصميم نموذج التشغيل الرقمي
- خريطة مساءلة المنتجات والمنصات
- مصفوفة توزيع حقوق القرار
- خريطة حرارية للقدرات الرقمية
- سجل قيود الأنظمة القديمة والانتقال

### اليوم 6: القوى العاملة والمهارات

- تقييم أثر العمل الرقمي
- مصفوفة مهام الأدوار والأتمتة
- محفظة المهارات الرقمية الحرجة
- خريطة سيناريو انتقال القوى العاملة
- شبكة أولويات استثمار التعلم



## اليوم 7: الثقة والحوكمة

- خريطة أصحاب مصلحة الثقة الرقمية
- سلم قرارات حوكمة البيانات والذكاء الاصطناعي
- مصفوفة ضوابط مساءلة المنصة
- دليل ترجمة شهية المخاطر الرقمية
- سجل أدلة الثقة والتأكيد

## اليوم 8: السيناريوهات الاستراتيجية

- مصفوفة عدم يقين الاقتصاد الرقمي
- منهج اختيار محركات السيناريو
- بنية السيناريو رباعي المحاور
- لوحة مؤشرات الإنذار المبكر الاستراتيجية
- شبكة تقييم آثار السيناريو

## اليوم 9: الخيارات والمحفظة

- قالب تصميم الخيار الاستراتيجي
- شبكة تحديد التحركات الصالحة عبر السيناريوهات
- مصفوفة قيمة الخيارات وتبعياتها
- خريطة محفظة الاستثمار الرقمي
- قالب سرد القرار التنفيذي

## اليوم 10: ممارسة الاستجابة التنفيذية

- تمرين تفسير الإشارات الرقمية
- محاكاة تموضع المنصة والنظام البيئي
- تمرين اختيار البيانات والذكاء الاصطناعي ونموذج التشغيل
- جلسة تحدي محفظة السيناريوهات
- التمرين الختامي لمحفظة الاستجابة للاقتصاد الرقمي

## التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة من الخدمات المالية والتصنيع ومنصات التجزئة والخدمات اللوجستية والخدمات العامة.



- نشاط مقترح: رسم سوق منصة واختبار نقاط التحكم فيه
- نشاط مقترح: مقارنة فرص قيمة البيانات والذكاء الاصطناعي بالجاهزية والمخاطر
- نشاط مقترح: بناء سيناريوهات متباينة للاقتصاد الرقمي ومؤشرات مبكرة
- نشاط مقترح: الدفاع عن محفظة استجابة تنفيذية عند تغير الافتراضات

## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة استراتيجية الاقتصاد الرقمي والاستجابة التنفيذية وماذا تفترض؟

تناسب الدورة القادة والعاملين ذوي الخبرة في الاستراتيجية والتحول والابتكار والأعمال ممن يساهمون في الخيارات الاستراتيجية ويحتاجون إلى استجابة مترابطة لتحولات الاقتصاد الرقمي.

### كيف تختلف استراتيجية الاقتصاد الرقمي عن تدريب التحول الرقمي التمهيدي؟

تقيم استراتيجية الاقتصاد الرقمي هياكل السوق الخارجية والمنصات والنظم البيئية والذكاء الاصطناعي والقوى العاملة والثقة والسيناريوهات، بينما يركز التدريب التمهيدي على مفاهيم التغيير وخطوات التنفيذ الأساسية.

### ما الاستجابة الاستراتيجية للاقتصاد الرقمي؟

ترتبط الاستجابة الاستراتيجية بإشارات السوق المرصودة بالافتراضات الواضحة ومواقع المنصات والنظم البيئية وخيارات البيانات والذكاء الاصطناعي وتغييرات التشغيل والقوى العاملة وضوابط الثقة وخيارات الاستثمار.

### كيف يقيم القادة فرص المنصات والنظم البيئية؟

يقارن القادة قيمة المشاركين وأثر الشبكة وحوافز الشركاء وخيارات الحوكمة ونقاط التحكم وتبعيات البيانات والملاءمة الاستراتيجية والتعرض للجانب السلبي قبل اختيار التموضع.

### ماذا تتضمن محفظة الاستجابة للاقتصاد الرقمي؟

تتضمن المحفظة خرائط الإشارات وخيارات المنصات والنظم البيئية وأولويات البيانات والذكاء الاصطناعي وأثر نموذج التشغيل وسيناريوهات القوى العاملة وضوابط الثقة والخيارات والمؤشرات وسرد القرارات.



## الخاتمة

يأخذ المشاركون إلى العمل محفظة الاستجابة للاقتصاد الرقمي التي تربط الإشارات الخارجية وخيارات نماذج الأعمال والآثار التنظيمية وقرارات الثقة والسيناريوهات والاستثمارات. وتمنح فرق القيادة بنية مشتركة لمراجعة الافتراضات عند تغير الظروف. وتدعم المحفظة الخيارات المتأنية دون اعتبار كل اتجاه تقني أولوية استراتيجية.