

دورة إدارة (Enterprise Architecture Management)

الهندسة المؤسسية

2 – 6 مايو 2027

الدوحة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة إدارة الهندسة المؤسسية (Enterprise Architecture Management)

المرجع: 6_10641 **التاريخ:** 2 – 6 مايو 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** Euro 5500

نظرة عامة على الدورة:

هي دورة تدريبية متقدمة تستهدف تعزيز القدرة على مواجهة التحديات التي تواجه المؤسسات الحديثة في سعيها لتحقيق التوافق الأمثل بين العمليات التجارية وتكنولوجيا المعلومات. هذه الدورة لا تقتصر على مفاهيم إدارة هندسة المؤسسات التقليدية فحسب، بل تمتد لتشمل الإدارة الاستراتيجية، الدوافع وراء تطبيق إدارة البنية المؤسسية، وأهدافه. كما سيتمكن المشاركون على إدراك أهمية هيكلية الحوكمة في EA، نماذج الحوكمة المتبعة، والعناصر السبعة الأساسية لـ EAM، مما يمكنهم من تنفيذ إعادة تصميم النموذج التنظيمي والتشغيلي بكفاءة عالية. بالإضافة إلى ذلك، سيتقن المشاركون كيفية استخدام أدوات إدارة الجودة، وأدوات إدارة المشاريع، وأدوات إدارة المهام لضمان الأداء الاستراتيجي المتميز.

الجمهور المستهدف:

- مهندسو المؤسسات
- مديرو تكنولوجيا المعلومات
- محللو الأعمال
- المخططون الاستراتيجيون
- مديرو المشاريع
- كبار التنفيذيين

الأقسام المنظمية المستهدفة:

- تكنولوجيا المعلومات
- التخطيط الاستراتيجي
- العمليات
- إدارة المشاريع
- الموارد البشرية

AGILE LEADERS
Training Center

القطاعات المستهدفة:

- تكنولوجيا المعلومات
- الرعاية الصحية
- التصنيع
- المالية
- الهيئات الحكومية و ما في حكمها

أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- إتقان هيكلية الحوكمة EA والنماذج
- فهم العناصر السبعة لـ EAM
- تنفيذ إدارة الأداء الاستراتيجي
- استخدام أدوات إدارة المشاريع بشكل فعال
- فهم آثار إدارة الأداء

منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة التدريبية مزيجًا من المحاضرات، ودراسات الحالة، والعمل الجماعي، والجلسات التفاعلية، وجلسات التغذية الراجعة. تدمج إطارات EA، وأدوات إدارة المهام، وأدوات إدارة الأداء لتوفير فهم عملي لإدارة هندسة المؤسسات الاستراتيجية. سيشارك المشاركون في سيناريوهات واقعية تركز على دوافع EAM، وأهداف EAM، وعملية الإدارة الاستراتيجية.

أدوات الدورة:

- كتيب الدورة
- قوالب دراسة الحالة
- قوائم التحقق من إطارات EA
- أدوات إدارة الجودة
- أدوات إدارة المشاريع

AGILE LEADERS
Training Center

محتوى الدورة:

اليوم الأول: مقدمة في إدارة هندسة المؤسسات

- **الموضوع الأول:** نظرة عامة على الدورة وأهمية EAM
- **الموضوع الثاني:** الحاجة إلى إدارة هندسة المؤسسات
- **الموضوع الثالث:** ما هي إدارة هندسة المؤسسات؟
- **الموضوع الرابع:** المقدمة والدافع لـ EAM
- **الموضوع الخامس:** مكونات نجاح EAM
- **المراجعة:** تلخيص النقاط الرئيسية والإجابة على الأسئلة حول أساسيات EAM

اليوم الثاني: الحوكمة والتطبيق في EAM

- **الموضوع الأول:** دوافع وأهداف EAM
- **الموضوع الثاني:** تأثير الهندسة
- **الموضوع الثالث:** المقدمة والدافع للتطبيق EAM
- **الموضوع الرابع:** التحديات لتطبيق EAM
- **الموضوع الخامس:** تقييم الحالة الراهنة لأنشطة وأصول EAM القائمة
- **المراجعة:** تلخيص النقاط الرئيسية ومناقشة كيفية إنشاء حوكمة EAM فعالة

اليوم الثالث: EAM في التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع

- **الموضوع الأول:** النهج الاستراتيجي لـ EAM
- **الموضوع الثاني:** استخدام EAM في التخطيط الاستراتيجي
- **الموضوع الثالث:** أهمية تضمين EAM في دورة حياة المشروع
- **الموضوع الرابع:** إعداد المشروع: التحضير لتنفيذ المشروع المتوافق مع EA
- **الموضوع الخامس:** تصميم الحل وتنفيذه
- **المراجعة:** تلخيص النقاط الرئيسية وتوضيح كيف يمكن دمج EAM في المشاريع

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم الرابع: عمليات EAM والأدوات

- **الموضوع الأول:** كيفية تشغيل EA: التحديات في الأعمال اليومية
- **الموضوع الثاني:** إدارة التغيير التشغيلية
- **الموضوع الثالث:** مراقبة EA
- **الموضوع الرابع:** الإطارات، الانمذجة، والأدوات لـ EAM
- **الموضوع الخامس:** الحقائق الرئيسية حول إطارات EA
- **المراجعة:** تلخيص النقاط الرئيسية ومناقشة الأدوات والإطارات لـ EAM فعال

اليوم الخامس: البعد البشري ومستقبل EAM

- **الموضوع الأول:** أهمية البعد البشري لـ EAM
- **الموضوع الثاني:** وجهة نظر نفسية حول تبني EAM
- **الموضوع الثالث:** وجهة نظر منهجية حول التعاون بين أصحاب المصلحة في EAM
- **الموضوع الرابع:** مقدمة عن مستقبل تخصص EAM
- **الموضوع الخامس:** عوامل المشكلة في EAM وحلها
- **المراجعة:** تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعة الاتجاهات المستقبلية في EAM والدورة بأكملها

كيف تختلف هذه الدورة عن دورات إدارة هندسة المؤسسات الاستراتيجية الأخرى:

على عكس برامج التدريب الأخرى في مجال إدارة هندسة المؤسسات، تركز هذه الدورة بشكل كبير على الجوانب الإدارية الاستراتيجية، مركزة في الدوافع وراء EAM وأهدافه، بالإضافة إلى آثار إدارة الأداء. هذا النهج الفريد يدمج بين دورات التخطيط الاستراتيجي وتخطيط القوى العاملة ضمن إطار شامل، مستخدمة أحدث أدوات إدارة المشاريع وأدوات إدارة الجودة لتطبيقات عملية متقدمة.