

برنامج الإعداد لاختبار المحاسب الإداري المعتمد CMA

AGILE LEADERS
Training Center

10 – 21 يناير 2027

طشقند

AGILE LEADERS
Training Center

برنامج الإعداد لاختبار المحاسب الإداري المعتمد CMA

المرجع: 105866_103600551 **التاريخ:** 10 – 21 يناير 2027 **المكان:** طشقند **الرسوم:** 9000 Euro

نظرة عامة

تتطلب ممارسة المحاسبة الإدارية كفاءة تحليلية معمقة في التمويل المؤسسي وإعداد الموازنات التقديرية والرقابة التشغيلية ودراسة القرارات الاستراتيجية. يقدم برنامج الإعداد لاختبار المحاسب الإداري المعتمد CMA تغطية متخصصة ومكثفة لمحاور التخطيط المالي وإدارة التكاليف وتقييم الأداء المؤسسي والامتثال لأخلاقيات المهنة. يبحث المشاركون آليات تقييم الموازنات الرأسمالية وتطوير أنظمة الرقابة الداخلية واستثمار تحليلات البيانات المالية في دعم التقارير الإدارية، مستندين إلى سيناريوهات عملية ومسائل حسابية تطبيقية. تقدم هذه الدورة بواسطة أجايل للتدريب.

الفئة المستهدفة

- مديرو الشؤون المالية الساعون لترسيخ المفاهيم المتقدمة في المحاسبة الإدارية وصياغة القرارات التمويلية.
- المحللون الماليون المعنيون ببناء الموازنات وإعداد التنبؤات وتقييم الجدوى الاستثمارية للمشاريع.
- المحاسبون المؤهلون لتولي مهام الرقابة المالية وإعداد التقارير الإدارية والتنظيمية الموسعة.
- المراقبون الماليون المشرفون على نظم قياس الأداء التشغيلي وأطر الضوابط الداخلية.
- المدققون ومحللو الأعمال المعنيون بتقييم المخاطر المؤسسية والحوكمة وضمان الامتثال.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

يناسب البرنامج المتخصصين في مجالات التمويل والمحاسبة وتقديم الاستشارات الرقابية عبر بيئات الأعمال المختلفة.

- إدارات التمويل والمحاسبة في المؤسسات الصناعية واللوجستية والشركات التجارية
- وحدات التخطيط المالي والاستراتيجي في القطاعين العام والخاص
- فرق التدقيق الداخلي وإدارة الامتثال في القطاعات الخدمية والتنظيمية
- إدارات إدارة المخاطر والخزينة في الشركات والمجموعات القابضة
- أقسام محاسبة التكاليف والرقابة التشغيلية في المنشآت المعتمدة على المشاريع

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق أطر التخطيط المالي وبناء نماذج التنبؤ وتصميم الموازنات التقديرية المرنة.
- توظيف مبادئ إدارة التكاليف لاحتساب تكلفة المنتجات وتحليل الانحرافات التشغيلية بدقة.
- قياس الأداء المؤسسي باستخدام بطاقات الأداء المتوازن ومؤشرات الأداء الرئيسية.
- إجراء تحليل القوائم المالية لتقييم السيولة والملاءة والربحية التشغيلية للمنشأة.
- تقييم الاستثمارات الرأسمالية باستخدام صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي.
- تطبيق أطر الرقابة الداخلية ومعايير السلوك الأخلاقي والمهني في بيئة الأعمال.

جدول الدورة

اليوم 1: أساسيات التخطيط المالي وإعداد التقارير

- هيكل الاختبار وتوزيع الأوزان النسبية وصيغ الأسئلة المعتمدة
- أساسيات التقارير المالية ومبادئ المحاسبة المعيارية
- إجراءات إعداد الموازنات ودورات التخطيط التشغيلي
- مقدمة في نظم إدارة الأداء المؤسسي
- تصنيف سلوك التكاليف وأسس تخصيص التكاليف الإضافية
- أسس الحوكمة الداخلية وبيئة الرقابة المؤسسية
- تطبيقات عملية على مفاهيم الموازنات وحل نماذج من الأسئلة

اليوم 2: نماذج الموازنات التقديرية وإدارة التكاليف

- أنظمة الموازنات التشغيلية والمرنة والموازنات القائمة على الأنشطة
- أساليب التنبؤ الكمي وتطبيقات النماذج التنبؤية
- نظم التكاليف المعيارية واحتساب الانحرافات
- علاقات التكلفة والحجم والربح وتحليل نقطة التعادل
- محاسبة مراكز المسؤولية وإعداد تقارير القطاعات التشغيلية
- طرق امتصاص التكاليف غير المباشرة ونظام التكاليف حسب الأنشطة ABC
- تدريبات تطبيقية على تحليل الانحرافات وتوزيع التكاليف

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: قياس الأداء وأنظمة الرقابة الداخلية

- تصميم مؤشرات الأداء الرئيسية وبطاقة الأداء المتوازن Balanced Scorecard
- مقاييس الأداء التشغيلي غير المالي
- تفسير الانحرافات التشغيلية وصياغة الإجراءات التصحيحية
- أنظمة الرقابة الداخلية وتصميم الضوابط الوقائية
- أطر حوكمة الشركات ومراجعات الامتثال التنظيمي
- المعضلات الأخلاقية في أنظمة قياس الأداء وإعداد التقارير
- دراسة حالة تطبيقية حول تقارير الأداء والمخاطر التشغيلية

اليوم 4: تحليلات البيانات ونظم المعلومات المالية

- أنظمة تخطيط موارد المنشأة ERP والبنية التقنية للبرمجيات المالية
- مبادئ تحليلات البيانات وتطبيقاتها في المحاسبة الإدارية
- إعداد تقارير ذكاء الأعمال وتصميم لوحات المتابعة التفاعلية
- التحليل المالي الكمي ونمذجة السيناريوهات البديلة
- أساليب التمثيل المرئي للبيانات لدعم قرارات الإدارة التنفيذية
- حوكمة البيانات وضوابط حماية الخصوصية ومخاطر الأمن السيبراني
- تمارين معملية على بناء النماذج المالية والتحليل الرقمي

اليوم 5: التخطيط الاستراتيجي وتحليل القرارات

- نماذج التموضع الاستراتيجي وتحليل سلسلة القيمة Porter Value Chain
- التحليل الحدي وتسعير العمليات التشغيلية قصيرة الأجل
- التكلفة المستهدفة وتقييم ربحية المنتجات والخدمات
- أشجار القرارات المعدلة حسب المخاطر واختبارات الحساسية
- مبادئ إدارة التكاليف الاستراتيجية لتحقيق الميزة التنافسية
- إدارة الطاقة الإنتاجية وقرارات التصنيع أو الشراء الداخلي
- ورشة عمل قائمة على السيناريوهات حول اتخاذ القرارات التشغيلية

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 6: تحليل القوائم المالية

- تقييم بنود قائمة المركز المالي وقائمة الدخل والتدفقات النقدية
- حساب نسب السيولة والملاءة المالية ورأس المال العامل
- مقاييس الربحية التشغيلية والعائد على رأس المال المستثمر ROIC
- التحليل المالي الأفقي والرأسي والمقارنات المقطعية
- المعالجات المحاسبية للبنود غير المدرجة في الميزانية
- تحليل جودة الأرباح والقيود المحاسبية للتقارير المالية
- دراسة حالة تشخيصية لتقييم السلامة المالية لإحدى الشركات

اليوم 7: تمويل الشركات والاستثمار الرأسمالي

- القيمة الزمنية للنقود وآليات خصم التدفقات النقدية
- المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال WACC وهيكل رأس المال الأمثل
- أساليب الموازنة الرأسمالية: صافي القيمة الحالية NPV ومعدل العائد الداخلي IRR
- إدارة رأس المال العامل ودورة التحول النقدي
- الرفع المالي والمفاهيم الأساسية لتقييم المنشآت
- خصائص العائد والمخاطرة للمحافظ الاستثمارية في الشركات
- تطبيقات عملية موجهة لحل مسائل تخصيص رأس المال

اليوم 8: المخاطر المؤسسية وأخلاقيات المهنة

- أطر إدارة المخاطر المؤسسية ERM وتصنيف أنواع المخاطر
- آليات الحد من مخاطر السوق والائتمان والسيولة والتشغيل
- منهجيات التدقيق الداخلي وإجراءات تقييم فاعلية الضوابط
- معايير الممارسة المهنية والأخلاقية للمحاسبين الإداريين
- أطر حل المعضلات والنزاعات الأخلاقية في بيئة العمل
- المسؤولية المجتمعية للشركات وإعداد تقارير أصحاب المصلحة
- دراسة حالة حول الإخفاقات الأخلاقية المؤسسية وحوكمة الشركات

اليوم 9: أساليب الاختبار وممارسة الأسئلة التطبيقية

- إعداد جداول المذاكرة المنظمة واستراتيجيات المراجعة المكثفة
- استراتيجيات التعامل مع أسئلة الاختيار من متعدد وطرق الاستبعاد
- صياغة الإجابات للأسئلة المقالية وتنظيم الحلول التحليلية
- إدارة الوقت وضبط وتيرة الإجابة في الجلسات الاختبارية الطويلة
- معالجة مجالات الصعوبة الحسابية والمفاهيمية المعقدة
- حل مسائل تدريبية تشخيصية تغطي مجالات المنهج المختلفة
- مراجعة شاملة لأسئلة الممارسة وتحليل الأخطاء الشائعة

اليوم 10: الاختبارات التجريبية والتطوير المهني

- اختبار تجريبي محدد بوقت لجزء التخطيط المالي والأداء والتحليلات
- اختبار تجريبي محدد بوقت لجزء الإدارة المالية الاستراتيجية
- تصحيح الاختبارات ومراجعة تفصيلية للإجابات الفردية
- وضع خطط توجيهية فردية لمعالجة الفجوات المعرفية
- متطلبات التعليم المهني المستمر والمحافظة على اللقب المهني
- مسارات التطور الوظيفي للمحاسبين الإداريين المعتمدين
- جلسة مراجعة ختامية ونقاش جماعي وخطة عمل للتطبيق

التمارين التطبيقية

تتضمن الدورة تطبيقات حسابية ونماذج محاكاة تحليلية متقدمة على مدار أيام التدريب.

- نشاط مقترح: إعداد ملف عملي لتحليل انحرافات المواد المباشرة والعمل المباشر والتكاليف الإضافية.
- نشاط مقترح: بناء نموذج مالي متكامل للموازنة النقدية والموازنة المرنة لشركة صناعية.
- نشاط مقترح: حساب المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال والمفاضلة بين مشاريع استثمارية متنافسة.
- نشاط مقترح: صياغة حل تحليلي لمسألة مقالية تعالج معضلة أخلاقية استنادا إلى ميثاق السلوك المهني.

الأسئلة الشائعة

ما الموضوعات الرئيسية التي يركز عليها هذا البرنامج التدريبي؟

يركز البرنامج على محاور التقارير المالية والتخطيط والموازنات التقديرية ومحاسبة التكاليف وإدارة الأداء وأنظمة الرقابة الداخلية، بالإضافة إلى تحليل القوائم المالية وتمويل الشركات وإدارة المخاطر وأخلاقيات المهنة.

AGILE LEADERS
Training Center

كيف تنظم الجلسات والتمارين التطبيقية في الدورة؟

تعتمد الجلسات على حل المسائل الحسابية التراكمية، ومناقشة دراسات الحالة الواقعية، والتدريب على أسئلة الاختيار من متعدد، وصياغة الإجابات النموذجية للأسئلة المقالية لتثبيت المفاهيم في كلا الجزأين.

هل تشتمل الدورة على اختبارات تجريبية تحاكي بيئة الاختبار الفعلي؟

نعم، يخصص اليوم الأخير لإجراء اختبارات تجريبية محاكية ومحددة بزمن، تغطي موضوعات التخطيط والتحليلات والإدارة المالية الاستراتيجية بهدف تعزيز مهارات إدارة الوقت والتعامل الفعال مع الأسئلة.

الخاتمة

يزود هذا البرنامج الممتد لعشرة أيام الممارسين في مجالات المحاسبة والتمويل بالعمق التحليلي والجاهزية الفنية المطلوبة للتميز في المحاسبة الإدارية. ومن خلال الدراسة المنهجية للتخطيط المالي والرقابة الداخلية والتمويل المؤسسي ونمذجة القرارات، يمتلك المشاركون القدرة على قيادة الأداء المالي وتعزيز الحوكمة الرشيدة في منشآتهم.