

تدريب ممارسات أمانة سر مجلس الإدارة والحوكمة

21 – 25 ديسمبر 2026

لشبونة

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

تدريب ممارسات أمانة سر مجلس الإدارة والحوكمة

المرجع: 103053_103600430 **التاريخ:** 21 – 25 ديسمبر 2026 **المكان:** لشبونة **الرسوم:** Euro 5700

نظرة عامة على الدورة

تقدم دورة **ممارسات أمانة سر مجلس الإدارة والحوكمة المؤسسية** إطارًا متكاملاً لأمناء سر المجالس، ومسؤولي الحوكمة، ومتخصصي الامتثال ليتمكنوا من التفوق في أدوارهم المتطورة. تعتمد الدورة على أفضل الممارسات العالمية للحوكمة المؤسسية، وتدمج النظرية بالتطبيق لتعزيز الكفاءات المهنية اللازمة لإدارة عمليات المجلس بفعالية.

يستكشف المشاركون مسؤوليات إعداد الاجتماعات، وإدارة الوثائق، ودعم أعضاء المجلس، وضمان الامتثال للوائح الحوكمة والامتثال المؤسسي.

تدمج الدورة دروسًا مستفادة من إرشادات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD ودراسات حالة من أسواق ناشئة ومتقدمة، مع الاستفادة من أبحاث أكاديمية حول جودة الإفصاح وعوامل خلفية أمناء السر.

تركز الدورة على إدارة المجلس الفعّالة، والإشراف على المخاطر، وتقييمات المجلس، والحوكمة الاستراتيجية، ما يمكّن المشاركين من أن يكونوا مستشارين موثوقين للمجالس. كما تُعزز مهارات إدارة الاجتماعات، وتطوير القدرة الاستشارية، وتزويد المشاركين بأدوات التعامل مع تحديات مثل تضارب المصالح، ومتطلبات الإفصاح، ودمج الاستدامة.

في نهاية الدورة، يكون المشاركون قادرين على تحقيق توازن بين الامتثال وخلق القيمة، وضمان الشفافية والمساءلة، واتخاذ قرارات فعالة. سيعود المشاركون بخبرات قابلة للتطبيق وأطر عملية لتنفيذ أفضل الممارسات في أمانة السر والحوكمة بثقة.

الجمهور المستهدف:

- أمناء سر مجالس الإدارة ومساعدوهم
- متخصصو الحوكمة ومسؤولو الامتثال
- المستشارون القانونيون والمحامون المؤسسون
- المساعدون التنفيذيون للمجالس والرؤساء التنفيذيين
- كبار المديرين في شؤون الشركات والإشراف على المخاطر

AGILE LEADERS
Training Center

الأقسام المستهدفة:

- إدارة أمانة سر المجلس والحوكمة
- الوحدات القانونية والامتثال
- إدارات إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي
- علاقات المستثمرين والشؤون المؤسسية
- فرق التخطيط الاستراتيجي والأعمال

القطاعات المستهدفة:

- البنوك والخدمات المالية ذات الامتثال التنظيمي الصارم
- الطاقة والنفط والغاز ذات الهياكل المعقدة للمجالس
- القطاع العام والشركات المملوكة للدولة
- الرعاية الصحية والصناعات الدوائية
- التكنولوجيا والاتصالات مع احتياجات حوكمة سريعة التغير

أهداف الدورة:

بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق ممارسات الحوكمة المؤسسية لضمان الامتثال للمعايير المحلية والدولية
- إدارة اجتماعات المجلس واللجان بثقة باستخدام أطر إدارة الاجتماعات
- إعداد محاضر الاجتماعات والتقارير ومواد الإفصاح بما يتوافق مع متطلبات الامتثال
- تقديم المشورة للأعضاء بشأن الواجبات الائتمانية وتضارب المصالح ومدونات الحوكمة
- إجراء تقييمات أداء المجلس وتحليل الاستراتيجية لتحسين فعالية المجلس
- تعزيز مهارات الإشراف على المخاطر والاستدامة وأفضل ممارسات الأمانة والحوكمة

AGILE LEADERS
Training Center

منهجية التدريب

تعتمد الدورة على **التعلم المدمج**، ويشمل:

- عروض تقديمية يقودها مدرب
- دراسات حالة من شركات عالمية
- ورش عمل جماعية تحاكي تحديات قاعة المجلس
- تمثيل أدوار لتطوير مهارات التواصل والثقة الاستشارية
- مناقشات بين المشاركين لتبادل الخبرات الحوكمة
- استخدام القوالب والنماذج لتدريب المشاركين على إدارة المجلس بفعالية
- جلسات تغذية راجعة وتمارين تطبيقية لضمان الاحتفاظ بالمعلومات والتطبيق العملي

أدوات الدورة

- قوائم تحقق للحوكمة والامتثال
- إرشادات إعداد أوراق المجلس
- كتيبات دراسات حالة إقليمية ودولية
- نماذج تقييم المجلس
- نماذج تقارير لجنة التدقيق والإشراف على المخاطر
- موارد إلكترونية مختارة لتعزيز الممارسات

AGILE LEADERS
Training Center

محتوى الدورة

اليوم الأول: أسس أمانة سر المجلس والحوكمة

- **الموضوع 1:** دور أمين سر المجلس في ممارسات الحوكمة
- **الموضوع 2:** الهيكل، المهام، والصلاحيات في أمانة المجلس
- **الموضوع 3:** الامتثال التنظيمي ونظرة عامة على مدونات الحوكمة
- **الموضوع 4:** إدارة وثائق المجلس ومتطلبات الإفصاح
- **الموضوع 5:** دراسات حالة حول إخفاقات الحوكمة والدروس المستفادة
- **الموضوع 6:** بناء المصداقية كمستشار موثوق للحوكمة
- **المراجعة والتأمل:** ربط أطر الحوكمة بدور أمين السر المتطور

اليوم الثاني: إدارة الاجتماعات بفعالية

- **الموضوع 1:** تخطيط وجدولة اجتماعات المجلس واللجان
- **الموضوع 2:** إعداد جداول الأعمال وحزم المعلومات
- **الموضوع 3:** تدوين المحاضر والسجلات وفق معايير الامتثال
- **الموضوع 4:** استخدام التكنولوجيا والمنصات الرقمية
- **الموضوع 5:** دعم الرئيس في حل النزاعات وإدارة ديناميكيات الاجتماعات
- **الموضوع 6:** السرية والإفصاح والتعامل مع المعلومات الحساسة
- **المراجعة والتأمل:** تقييم فعالية الاجتماعات وكفاءتها

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم الثالث: الحوكمة، المخاطر، والامتثال

- **الموضوع 1:** ربط أدوار الحوكمة بإدارة المخاطر المؤسسية
- **الموضوع 2:** دعم لجان التدقيق والإشراف المالي
- **الموضوع 3:** دمج الاستدامة في استراتيجية الحوكمة
- **الموضوع 4:** تطوير سياسات تضارب المصالح
- **الموضوع 5:** مراقبة الامتثال للإطار التنظيمي للحوكمة
- **الموضوع 6:** إدارة جودة الإفصاح والمسؤولية
- **المراجعة والتأمل:** دروس الحوكمة والمخاطر لأمناء السر

اليوم الرابع: تقييم المجلس والاستراتيجية والأداء

- **الموضوع 1:** تصميم أطر تقييم المجلس
- **الموضوع 2:** إجراء التقييمات والمراجعات بين الأقران
- **الموضوع 3:** التخطيط الاستراتيجي والمواءمة مع أهداف الحوكمة
- **الموضوع 4:** دعم عمليات إعادة الهيكلة والنمو والاندماج
- **الموضوع 5:** مهارات التواصل والاستشارة للإدارة الفعّالة للمجلس
- **الموضوع 6:** دراسات حالة لتطبيق تقييم المجلس والاستراتيجية
- **المراجعة والتأمل:** تعزيز التحسين المستمر من خلال التقييم

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم الخامس: القيادة، المهارات، واتجاهات الحوكمة المستقبلية

- **الموضوع 1:** الذكاء العاطفي والتواصل في قيادة الحوكمة
- **الموضوع 2:** مهارات الإلقاء والعرض التقديمي لأمناء السر
- **الموضوع 3:** التأثير وقيادة التغيير داخل هياكل المجلس
- **الموضوع 4:** التنوع والشمول والاتجاهات العالمية للحوكمة
- **الموضوع 5:** الحوكمة الرقمية ومستقبل التكنولوجيا في المجالس
- **الموضوع 6:** بناء المرونة والأخلاقيات المهنية في دور المجلس
- **المراجعة والتأمل:** الاستعداد للتحديات والفرص المستقبلية

التساؤلات المتكررة:

ما المؤهلات أو المتطلبات المسبقة؟

لا توجد متطلبات صارمة، ولكن الفهم المسبق لعمليات المجالس أو الحوكمة أو الامتثال يعزز الاستفادة

ما مدة الجلسة اليومية وعدد الساعات الإجمالي؟

كل جلسة 4–5 ساعات، بإجمالي 25 ساعة على مدار أسبوع

كيف يساهم أمين السر في الاستراتيجية مع الالتزام بالامتثال؟

يلعب أمين السر دورًا مزدوجًا: ضمان الامتثال من خلال التوثيق والإفصاح، وتمكين التوافق الاستراتيجي عبر تقديم المشورة لأعضاء المجلس حول أثر القرارات الجوهرية على الحوكمة

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها؟

تم تصميمها لدمج أفضل ممارسات أمانة السر والحوكمة مع مهارات عملية في إدارة الاجتماعات، الامتثال، والاستراتيجية، مدعومة بأبحاث حول فعالية أمناء السر وتأثير خلفيتهم على جودة الإفصاح