

إتقان ALM لنجاح البنوك المستدامة

8 – 12 أغسطس 2027

طشقند

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

إتقان ALM لنجاح البنوك المستدامة

المرجع: 102733_103600418 **التاريخ:** 8 – 12 أغسطس 2027 **المكان:** طشقند **الرسوم:** Euro 4500

نظرة عامة على الدورة

تمكّن دورة **إدارة الأصول والخصوم في البنوك: استراتيجيات المخاطر والربحية** المتخصصين في القطاع المصرفي من اكتساب المعرفة والأدوات اللازمة لإدارة الميزانيات العمومية، والحد من المخاطر المالية، وتعزيز الربحية. سيكتسب المشاركون خبرة متقدمة في إدارة السيولة، وكفاية رأس المال، ومخاطر أسعار الفائدة، وتحسين هيكل الميزانية العمومية.

ومن خلال دراسات الحالة، والمحاكاة، والجلسات التفاعلية، تستعرض هذه الدورة استراتيجيات إدارة الأصول والخصوم، وإدارة الميزانية العمومية، وتقنيات تحسين العلاقة بين المخاطر والعائد. كما سيتعلم المشاركون كيفية تطبيق آلية تسعير تحويل الأموال FTP، وتعزيز عمليات الخزانة، والامتثال للأطر التنظيمية مثل بازل ومعايير التقارير المالية الدولية IFRS.

وبنهاية البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على تصميم وتنفيذ أطر فعالة لإدارة الأصول والخصوم تضمن الاستقرار المالي، وتحسن العوائد، وتضع مؤسساتهم في موقع قوي لتحقيق النجاح طويل الأجل.

الفئة المستهدفة

- مدراء خزانة البنوك
- متخصصو إدارة المخاطر
- محللو وخبراء إدارة الأصول والخصوم
- المدراء الماليون والمراقبون الماليون
- مدراء العمليات المصرفية
- أعضاء لجان الأصول والخصوم ALCO

AGILE LEADERS
Training Center

الإدارات التنظيمية المستهدفة

- وحدات الخزانة وإدارة الأصول والخصوم
- إدارات المخاطر والامتثال
- فرق التمويل المؤسسي والاستراتيجية
- إدارات إدارة السيولة ورأس المال
- وحدات التدقيق الداخلي والرقابة المالية

القطاعات المستهدفة

- البنوك التجارية وبنوك التجزئة
- البنوك الاستثمارية
- البنوك المركزية والجهات الرقابية
- شركات التأمين والخدمات المالية
- مؤسسات التمويل الأصغر ومؤسسات التمويل التنموي

مخرجات الدورة

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق استراتيجيات متقدمة لإدارة الأصول والخصوم لتحسين أداء الميزانية العمومية
- تحديد وإدارة مخاطر السيولة وأسعار الفائدة ورأس المال
- تطبيق آلية تسعير تحويل الأموال FTP لتعزيز الربحية والشفافية
- إدارة الفجوات بين الأصول والخصوم باستخدام تقنيات فعالة لتحسين المخاطر والعائد
- تعزيز الحوكمة والامتثال وممارسات الخزانة وفق المعايير العالمية
- تطوير استراتيجيات مستدامة لإدارة الأصول والخصوم تعزز المرونة والربحية

AGILE LEADERS
Training Center

منهجية التدريب

تعتمد الدورة منهجية تعليمية متكاملة تجمع بين المحاضرات، والمناقشات الجماعية، ودراسات الحالة، والمحاكاة القائمة على السيناريوهات. سيقوم المشاركون بتحليل تحديات مصرفية واقعية واستكشاف كيفية تطبيق أطر إدارة الأصول والخصوم عمليًا.

تتضمن الورش التفاعلية محاكاة لعمليات الخزانة، وتنفيذ اختبارات الضغط، وتقييم استراتيجيات الربحية. كما تعزز أنشطة العمل الجماعي وتمارين التفاعل بين المشاركين روح التعاون، بينما ترسخ جلسات التأمل والمراجعة المفاهيم اليومية.

ويضمن هذا الأسلوب الديناميكي فهم المبادئ النظرية لإدارة الأصول والخصوم، إلى جانب اكتساب المهارات العملية اللازمة لتطبيقها بكفاءة داخل المؤسسات.

أدوات الدورة

- المادة التدريبية
- قوالب إدارة المخاطر والسيولة
- نماذج اختبار الضغط للميزانية العمومية
- نماذج أطر تسعير تحويل الأموال FTP
- قوائم تحقق للامتثال لمعايير بازل وIFRS
- أوراق عمل عملية لتخطيط إدارة الأصول والخصوم

AGILE LEADERS
Training Center

محتوى الدورة

اليوم الأول: أسس إدارة الأصول والخصوم

- **الموضوع 1:** تاريخ وتطور إدارة الأصول والخصوم
- **الموضوع 2:** الممارسات التقليدية مقابل الحديثة
- **الموضوع 3:** هيكل الميزانيات العمومية ودور الوساطة المالية
- **الموضوع 4:** المبادئ الأساسية لإدارة الأصول والخصوم
- **الموضوع 5:** أطر بازل وانعكاساتها على إدارة الأصول والخصوم
- **الموضوع 6:** دراسات حالة حول إخفاقات الإدارة والدروس المستفادة
- **المراجعة والتأمل:** تحديد الأسس الجوهرية لإدارة فعالة للأصول والخصوم

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم الثاني: إدارة السيولة ورأس المال

- **الموضوع 1:** مبادئ إدارة السيولة
- **الموضوع 2:** كفاية رأس المال والامتثال لبازل
- **الموضوع 3:** مخاطر سيولة التمويل مقابل السوق
- **الموضوع 4:** خطط التمويل الطارئ واختبارات الضغط
- **الموضوع 5:** دور الخزانة في تحسين السيولة ورأس المال
- **الموضوع 6:** دراسة حالة – أزمات السيولة
- **المراجعة والتأمل:** بناء أطر مرنة لإدارة السيولة ورأس المال

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم الثالث: إدارة المخاطر وتحسين العائد

- **الموضوع 1:** نماذج تحسين المخاطر والعائد
- **الموضوع 2:** مخاطر أسعار الفائدة في الدفاتر المصرفية
- **الموضوع 3:** مخاطر الائتمان والسداد المبكر
- **الموضوع 4:** تطبيقات تسعير تحويل الأموال FTP
- **الموضوع 5:** استراتيجيات التحوط باستخدام المشتقات
- **الموضوع 6:** اختبار الضغط لتحقيق التوازن بين المخاطر والعائد
- **المراجعة والتأمل:** تحقيق التوازن بين الربحية وإدارة المخاطر

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم الرابع: الخزانة والربحية والحوكمة

- **الموضوع 1:** عمليات الخزانة واستراتيجيات الربحية
- **الموضوع 2:** إدارة الأصول والخصوم كمركز ربح
- **الموضوع 3:** دور لجنة الأصول والخصوم ALCO
- **الموضوع 4:** تقارير إدارة الأصول والخصوم والمعايير التنظيمية
- **الموضوع 5:** أدوات التخطيط بالسيناريوهات والمحاكاة
- **الموضوع 6:** دراسة حالة: الحوكمة العملية للخزانة
- **المراجعة والتأمل:** تعزيز الحوكمة والربحية

اليوم الخامس: التطبيقات المتقدمة وآفاق المستقبل

- **الموضوع 1:** أدوات النمذجة المتقدمة VaR، EVE، نماذج احتمالية
- **الموضوع 2:** إدارة القيمة الاقتصادية ورأس المال
- **الموضوع 3:** الاتجاهات التنظيمية الناشئة IFRS9، بازل IV
- **الموضوع 4:** التحول الرقمي في إدارة الأصول والخصوم
- **الموضوع 5:** دمج ESG في أطر الأصول والخصوم
- **الموضوع 6:** الاتجاهات المستقبلية عالميًا
- **المراجعة والتأمل:** تصميم استراتيجيات مرنة ومستدامة

الأسئلة الشائعة

ما هي المؤهلات أو المتطلبات المسبقة للالتحاق بالدورة؟

لا توجد متطلبات إلزامية محددة. يُفضل وجود خلفية في القطاع المصرفي أو المالي أو في إدارة الخزانة لتحقيق أقصى استفادة.

ما مدة الجلسات اليومية وإجمالي ساعات الدورة؟

تستمر كل جلسة يومية من 4 إلى 5 ساعات تقريبًا، بما يشمل الاستراحات والأنشطة التفاعلية. وتمتد الدورة على أسبوع بإجمالي 22 إلى 25 ساعة تدريبية تقريبًا.

هل يمكن تطبيق تسعير تحويل الأموال FTP في البنوك الصغيرة؟

يمكن تكييف نموذج FTP ليتناسب مع حجم أي مؤسسة. حيث تستطيع البنوك الصغيرة تطبيق نماذج مبسطة تعزز الشفافية والمساءلة والربحية.

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من دورات إدارة الأصول والخصوم؟

تتجاوز هذه الدورة الطرح النظري من خلال دمج إدارة الميزانية العمومية، وتحسين العلاقة بين المخاطر والعائد، وتخطيط السيولة ورأس المال، واستراتيجيات الربحية ضمن منهج شامل ومتكامل.

وعلى خلاف البرامج التقليدية التي تركز بشكل أساسي على الامتثال، تمكّن هذه الدورة المشاركين من بناء أطر عملية واستشرافية لإدارة الأصول والخصوم تعزز الاستقرار والأداء معًا. كما تركز على التطبيقات الواقعية، والتمارين التفاعلية، وممارسات الحوكمة التي تؤهل المشاركين للتكيف مع التحولات التنظيمية، وتقلبات الأسواق، والتحول الرقمي في القطاع المصرفي.