



# شهادة CP3P المستوى التحضيري: تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## شهادة CP3P المستوى التحضيري: تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص

المرجع: 102150\_103600396 التاريخ: 29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2026 المكان: زنجبار الرسوم: Euro 5500



## نظرة عامة على الدورة

تعد شهادة CP3P المستوى التحضيري: تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص برنامجاً احترافياً متقدماً مصمماً خصيصاً للمهتمين بإعداد وهيكلة وتقييم مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص. تتماشى هذه الدورة مع الإطار المعرفي لاعتماد APMG، وتركز على تعميق الفهم بأطر المشاريع، وتقييم الأولويات، وتحليل القيمة مقابل المال، وصياغة وثائق المناقصات والعقود. يتم التركيز على الأدوات العملية لتوزيع المخاطر، واستراتيجيات الترخيم، وبناء محفظة من المشاريع القابلة للتنفيذ. يدمج البرنامج دراسات الحالة الواقعية وورش العمل التفاعلية لدعم اجتياز امتحان المستوى التحضيري بكفاءة عالية، مما يمهّد الطريق أمام المشاركين ليصبحوا متخصصين معتمدين في هذا المجال الحيوي.

## الفئة المستهدفة

- مديرو مشاريع البنية التحتية
- مسؤولو وحدات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجهات الحكومية
- المحللون الماليون في قطاع البنية التحتية والخدمات العامة
- مسؤولو المشتريات والعقود
- المستشارون القانونيون وخبراء تطوير المشاريع
- ممثلو بنوك التنمية ومؤسسات التمويل الدولية

## الإدارات المستهدفة

- وحدات أو مديريات الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- إدارات الشؤون القانونية وإدارة العقود
- قطاعات تطوير التخطيط والبنية التحتية
- فرق المشتريات الحكومية والمناقصات
- إدارات الشؤون الاقتصادية والمالية
- مكاتب إدارة المخاطر والامتثال

## القطاعات المستهدفة

- قطاع النقل الطرق، سكك الحديد، المطارات
- الطاقة والمرافق العامة الكهرباء، المياه، إدارة النفايات
- التنمية الحضرية والمدن الذكية
- بنية التحتية لقطاعي الصحة والتعليم
- الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
- الموانئ والخدمات اللوجستية



## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد وشرح الأطر القانونية والتنظيمية لمشاريع الشراكة
- تصنيف ووصف أدوار أصحاب المصلحة من القطاعين العام والخاص
- مقارنة ومناقشة نماذج الإصلاح وسياسات الشراكة العالمية
- تحديد وتلخيص معايير تقييم واختيار المشاريع ذات الأولوية
- التعرف على آليات دراسة الجدوى الفنية واحتياجات السوق
- توضيح مفاهيم تحليل القدرة المالية والتنبؤ بالطلب

## مداور الدورة

اليوم الأول: أساسيات الأطر المؤسسية للشراكة

- الأطر القانونية والتنظيمية لمشاريع الشراكة
- المسؤوليات المؤسسية والحوكمة
- عناصر بيئة تمكين قوية ومستدامة
- أدوار الأطراف المعنية في القطاعين
- تحديات السياسات ونماذج الإصلاح
- تطوير القدرات المؤسسية لوحدات الشراكة

اليوم الثاني: تحديد وفحص مشاريع الشراكة

- تحديد الاحتياجات العامة ونقاط دخول المشاريع
- التخطيط الإستراتيجي وتحديد أولويات المشاريع
- الجدوى الفنية وتحديد نطاق المشروع
- القدرة على تحمل التكاليف والتنبؤ بالطلب
- الفحص من أجل ملاءمة الشراكة والمصلحة العامة

اليوم الثالث: دراسات الجدوى والتقييم المالي

- منهجيات دراسة الجدوى الشاملة
- تحليل التكلفة والعائد الاجتماعي والاقتصادي
- تطبيق أدوات قياس القيمة مقابل المال
- نمذجة التدفقات النقدية والتقييم المالي
- تقييم القدرة التمويلية وجدوى السوق



اليوم الرابع: تخصيص المخاطر واستراتيجيات التوريد

- مبادئ تخصيص المخاطر بين القطاعين
- تطوير مصفوفة المخاطر الشاملة
- استراتيجيات خيارات التوريد والمشتريات
- إعداد وثائق المناقصات وطلب Proposals
- معايير تقييم عروض المتقدمين

اليوم الخامس: صياغة العقود وإدارة دورة الحياة

- هيكلية عقود الشراكة وبنودها الأساسية
- إدارة العقود ومتابعة الأداء التشغيلي
- آليات تسوية النزاعات وإعادة التفاوض
- التحضير الفعال للامتحان واستعراض النماذج
- جلسة مراجعة شاملة وحل الأسئلة التدريبية

## الأسئلة الشائعة

س: لمن مخصصة شهادة المستوى التحضيري لشركات القطاعين؟

ج: هي موجهة للمهنيين الراغبين في فهم الأسس والمفاهيم الأساسية لتطوير مشاريع البنية التحتية وفق المعايير العالمية.

س: هل تغطي الدورة متطلبات امتحان الاعتماد الدولي؟

ج: نعم، طمّم المحتوى التدريبي ليتوافق تماماً مع المنهج الدراسي لاختبار الشهادة الدولية المعتمدة.

س: ما هي الخلفية المطلوبة للمشاركة في البرنامج؟

ج: يُفضل وجود خلفية عملية في إدارة المشاريع، أو الشؤون المالية، أو القانونية، أو الإدارية ذات الصلة بالبنية التحتية.