



اعتقاد في استراتيجيات ESG وتنفيذ استراتيجيات الاستدامة



AGILE LEADERS
Training Center

الاعتقاد في استراتيجيات ESG وتنفيذ استراتيجيات الاستدامة

نظرة عامة على الدورة:

تم تصميم دورة معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ESG هذه لمساعدة المهنيين على فهم مبادئ معايير ESG، وتوقعات إعداد التقارير، وأولويات أصحاب المصلحة، ومناهج التنفيذ العملي. توفر الدورة رحلة تعليمية واضحة ومنظمة للمنظمات التي تسعى إلى تعزيز الوعي بمعايير ESG، وتحسين ممارسات الاستدامة، ومواءمة قرارات الأعمال مع معايير الحوكمة المسؤولة. سيستكشف المشاركون أطر عمل معايير ESG، وتوقعات المستثمرين، وأولويات الشركات، والتطورات التنظيمية، والتحديات التي تواجهها المنظمات عند تطبيق معايير ESG في بيئات الأعمال الحقيقية. من خلال المناقشات العملية ودراسات الحالة والتعلم التفاعلي، تدعم دورة تدريب معايير ESG هذه المهنيين في بناء المعرفة اللازمة لتقييم أداء معايير ESG، والمساهمة في إعداد تقارير معايير ESG، ودعم أهداف الاستدامة المؤسسية.

الجمهور المستهدف:

- المدراء التنفيذيون للشركات
- مسؤولو الاستدامة
- مدراء الموارد البشرية
- المحللون الماليون
- مدراء الامتثال التنظيمي

الاقسام المستهدفة:

- إدارات الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات
- الموارد البشرية
- المالية والمحاسبة
- الامتثال التنظيمي



القطاعات المستهدفة:

- الخدمات المالية
- الطاقة
- الرعاية الصحية
- التصنيع

أهداف الدورة:

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- فهم المفاهيم والمبادئ والمحرك الرئيسي لمعايير ESG
- تحديد أطر عمل ومعايير معايير ESG الرئيسية وتوقعات إعداد التقارير
- تحليل أولويات معايير ESG من منظور المستثمرين والشركات وأصحاب المصلحة
- تقييم مخاطر وفرص وخلافات وتأثيرات معايير ESG على الأعمال
- فهم دور اللوائح ومعايير الاعتراف ونماذج معايير ESG البديلة
- تطبيق معرفة معايير ESG لدعم إعداد التقارير والحوكمة واتخاذ القرارات التنظيمية

منهجية التدريب:

تستخدم دورة تدريب معايير ESG هذه منهجية عملية وتفاعلية تجمع بين الجلسات التي يقودها المدرب، ودراسات الحالة، والمناقشات الجماعية، وتحليل أطر عمل معايير ESG، والتأهين التطبيقية. سيفحص المشاركون تحديات معايير ESG في العالم الحقيقي ويستكشفون كيف توازن المنظمات بين التوقعات البيئية والاجتماعية والحوكمة والتنظيمية وتوقعات أصحاب المصلحة. يتضمن كل يوم موضوعات منظمة تليها فقرات للتفكير والمراجعة لتعزيز التعلم وإعداد المشاركين للمرحلة التالية من الدورة.

أدوات الدورة:

- أوراق عمل مقاييس معايير ESG
- نماذج تقارير معايير ESG
- قوائم تحقق الحوكمة والامتثال
- أدوات تحليل أصحاب المصلحة
- نماذج تقييم مخاطر معايير ESG
- مواد مرجعية لمعايير ولوائح معايير ESG



محتوى الدورة:

اليوم الأول: فهم مشهد معايير ESG

- الموضوع 1: أسس ومبادئ معايير ESG الأساسية
- الموضوع 2: تاريخ وتطور ممارسات معايير ESG
- الموضوع 3: أطر عمل ومعايير وإرشادات معايير ESG الرئيسية
- الموضوع 4: دور مجموعات المناصرة غير الربحية في تطوير معايير ESG
- الموضوع 5: وكالات الحوكمة وتأثير معايير ESG شبه الحكومي
- الموضوع 6: اتجاهات معايير ESG التي تشكل استراتيجية الشركات والمساءلة
- تفكير ومراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية، فتح باب الأسئلة والأجوبة، وتقديم مواد تحضيرية لليوم الثاني.

اليوم الثاني: أصحاب المصلحة في معايير ESG والأولويات المتضاربة

- الموضوع 1: توقعات معايير ESG من منظور المستثمرين
- الموضوع 2: أولويات معايير ESG من منظور الشركات
- الموضوع 3: تحديد ورسم خرائط أصحاب المصلحة في معايير ESG
- الموضوع 4: تحديد أولويات أهداف معايير ESG عبر وظائف الأعمال
- الموضوع 5: إدارة توقعات أصحاب المصلحة المتضاربة
- الموضوع 6: موازنة قرارات معايير ESG مع قيمة الأعمال والسمعة
- تفكير ومراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية، فتح باب الأسئلة والأجوبة، وتقديم مواد تحضيرية لليوم الثالث.

اليوم الثالث: صلاحية وفعالية مناهج معايير ESG

- الموضوع 1: الأبحاث والادلة التي تدعم ممارسات معايير ESG
- الموضوع 2: تقييم مكوّن الحوكمة في معايير ESG
- الموضوع 3: فهم أنظمة ومنهجيات تصنيف معايير ESG
- الموضوع 4: التناقضات والقيود في تصنيفات معايير ESG
- الموضوع 5: أداء معايير ESG وعلاقته بنتائج الأعمال
- الموضوع 6: قياس فعالية استراتيجيات معايير ESG
- تفكير ومراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية، فتح باب الأسئلة والأجوبة، وتقديم مواد تحضيرية لليوم الرابع.



اليوم الرابع: أهداف وسياسات معايير ESG المثيرة للجدل

- الموضوع 1: معايير ESG والمعايير الاجتماعية المتغيرة
- الموضوع 2: سياسات عمالة الأطفال الدولية ومسؤولية سلسلة التوريد
- الموضوع 3: اعتبارات معايير ESG في مزايا الرعاية الصحية ورفاهية الموظفين
- الموضوع 4: معضلات مصادر الطاقة: الطاقة النووية والمتجددة والانتقالية
- الموضوع 5: الموازنة بين التوقعات الأخلاقية والواقع التشغيلي
- الموضوع 6: إدارة خلافات معايير ESG، والتصور العام، ومخاطر السمعة
- تفكير ومراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية، فتح باب الأسئلة والأجوبة، وتقديم مواد تحضيرية لليوم الخامس.

اليوم الخامس: اللوائح الحكومية والمناهج البديلة

- الموضوع 1: تشريعات معايير ESG المقترحة والمتطلبات التنظيمية الناشئة
- الموضوع 2: لوائح هيئة الأوراق المالية والبورصات SEC وتوقعات الإفصاح عن معايير ESG
- الموضوع 3: نهج شركات المنافع كبديل لمعايير ESG
- الموضوع 4: معايير الاعتقاد الخاصة وضمان معايير ESG
- الموضوع 5: مقارنة مناهج معايير ESG الإلزامية والطوعية
- الموضوع 6: بناء خارطة طريق لتطبيق معايير ESG للمنظمات
- تفكير ومراجعة: تلخيص الأسبوع بأكمله، فتح باب الأسئلة والأجوبة، ومناقشة سبل أخرى للدراسة والتطبيق.

كيف تختلف هذه الدورة عن دورات معايير ESG الأخرى:

تقدم دورة معايير ESG هذه نهجاً متوازناً وعملياً لتعلم معايير ESG من خلال الجمع بين الوعي بمعايير ESG، ومعرفة إعداد التقارير، وتحليل أصحاب المصلحة، والفهم التنظيمي، والتطبيق في العالم الحقيقي. فبدلاً من التركيز على النظرية فقط، تساعد الدورة المشاركين على فهم كيف تؤثر قرارات معايير ESG على استراتيجية الأعمال، والحوكمة، والسمعة، والامتثال، والقيمة التنظيمية طويلة النجل. إنها تزود المشاركين بأدوات عملية ومعرفة منظمة يمكن تطبيقها مباشرة ضمن مبادرات معايير ESG للشركات.

فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصحة والسلامة والذهن المهني	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية	



معدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الجبيل المملكة العربية السعودية	استنبول تركيا	أهستردام هولندا
الرياض المملكة العربية السعودية	الدوحة قطر	الدار البيضاء المغرب
المنامة مملكة البحرين	الكويت الكويت	القاهرة مصر
بانكوك تايلاند	باكو أذربيجان	باريس فرنسا
برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا	براغ جمهورية التشيك
تيليسي جورجيا	بوكيت تايلاند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكارتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب أفريقيا
سنغافورة سنغافورة	سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زنجان تنزانيا
شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية	شرم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية
طوكيو اليابان	طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا
فرانكفورت ألمانيا	عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية



مدن التدريب

كيب تاون جنوب إفريقيا	كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا
لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال	لانكاوي ماليزيا
مسقط سلطنة عمان	هدريد اسبانيا	ماربيا اسبانيا
ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا	مونترو سويسرا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيروبي كينيا