



## رؤى استراتيجية في الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال



**AGILE LEADERS**  
Training Center



## رؤى استراتيجية في الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال

### نظرة عامة على الدورة

ينتسم عالم عمليات الشركات بالتعقيد، ويعد إتقان الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC أمراً بالغ الأهمية لكل مؤسسة. تقدم هذه الدورة الشاملة، التي تحمل عنوان رؤى استراتيجية في الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال، للمشاركين رؤى عميقة حول أهمية الحوكمة والمخاطر والامتثال وارتباطها الجوهرية بالثقافة المؤسسية والممارسات التجارية الأخلاقية. من خلال فهم وتقدير التكاليف المباشرة لعدم الامتثال، ستمكن من تسخير قوة النزاهة في الحوكمة. ستكتسب رؤى حول نهج الإدارة العليا وأساسيات ضوابط إعداد التقارير المالية. تُعد هذه الدورة بمثابة وحدة تدريبية أساسية في مجال الحوكمة والمخاطر والامتثال، مما يضعك على طريق الحصول على شهادة معتمدة في إدارة المخاطر. سواء كنت تسعى إلى تعزيز ضوابط الأداء التشغيلي، أو فهم النقاشات الدائرة حول مكافآت الرؤساء التنفيذيين، أو التعرق في دور نشاط المساهمين في الحوكمة، فإن هذه الدورة تهئك دليلاً شاملاً لك.

### الجمهور المستهدف:

- الرؤساء التنفيذيون وكبار المسؤولين التنفيذيين
- مديرو المخاطر ومسؤولو الامتثال
- أعضاء مجلس الإدارة
- المديرون التشغيليون
- مديرو تكنولوجيا المعلومات المشرفون على ضوابط الحوكمة
- موظفو الموارد البشرية المشرفون على التدريب المتعلق بالثقافة المؤسسية
- المديرون التنفيذيون في القطاع المالي المهتمون بمعايير إعداد التقارير المالية
- مسؤولو الأخلاقيات المعنيون بتطبيق الممارسات التجارية الأخلاقية

### الإدارات المستهدفة في المؤسسات:

- إدارة المخاطر والامتثال
- إدارة الحوكمة المؤسسية
- الإدارة المالية والمحاسبة
- إدارة تكنولوجيا المعلومات
- إدارة الموارد البشرية
- إدارة الاستراتيجية والتخطيط

### القطاعات المستهدفة:

- القطاع المالي الذي يواجه تحديات معقدة في إدارة المخاطر والإخفاقات التنظيمية
- قطاع تكنولوجيا المعلومات الذي يتطلب ضوابط حوكمة قوية
- القطاعات الصناعية ذات المتطلبات العالية للامتثال
- القطاعات التي تشهد نقاشات سائدة حول مكافآت الرؤساء التنفيذيين



## مخرجات الدورة:

سيكتسب المشاركون المهارات والمعرفة في المجالات التالية:

- فهم المكونات الأساسية للحوكمة والمخاطر والامتثال وتأثيراتها على المؤسسة
- استكشاف العلاقة بين الثقافة المؤسسية والحوكمة
- التعرف في ضوابط إعداد التقارير المالية
- تعزيز دور الرقابة للرئيس التنفيذي في إدارة المخاطر
- فهم المسؤولية المجتمعية للشركات
- إتقان تقنيات تطبيق الإدارة المتكاملة للمخاطر في المؤسسة ERM
- استيعاب ضوابط الأداء التشغيلي وتطبيقاتها
- فهم مسؤوليات مجلس الإدارة في تحقيق الحوكمة الفعالة
- المشاركة في دورة تدريبية شاملة في الحوكمة والمخاطر والامتثال لاكتساب خبرة عملية

## منهجية التدريب:

تعتمد هذه الدورة على مزيج من دراسات الحالة التفاعلية والواقعية، والمناقشات الجماعية، وجلسات تقديم الملاحظات القابلة للتنفيذ. سيستكشف المشاركون سيناريوهات واقعية لإخفاقات الثقافة المؤسسية، وسيشاركون في نقاشات حيوية.

## الأدوات والمواد التدريبية:

- المادة العلمية للدورة.
- العرض التقديمي للدورة PowerPoint

## محاور الدورة

### المحور الأول: أسس الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC

- مقدمة في الحوكمة والمخاطر والامتثال: ما هي وما أهميتها؟
- الثقافة المؤسسية: ما الذي يشكل هوية المؤسسة؟
- الشفافية في العمليات: الالتزام بالقانون والأخلاق والنزاهة
- دراسة حالة: إخفاقات الثقافة المؤسسية في الحوكمة والدروس المستفادة

### المحور الثاني: الأخلاقيات والامتثال في بيئة الأعمال

- جوهر الممارسات الأخلاقية: تحليل برامج الأخلاقيات
- نهج الإدارة العليا: أهمية الموقف الأخلاقي للقيادة
- الجانب المالي: التكاليف المباشرة وغير المباشرة للامتثال
- دراسة حالة: أخطاء كبرى وكيف نجحت بعض الشركات في تجنبها



### المحور الثالث: أساسيات إدارة المخاطر والاستجابات المؤسسية

- النظم المالية والمخاطر: فهم أسباب الانهيار الوشيك
- نظرة متعمقة في إدارة المخاطر: تصنيف المخاطر والإدارة المتكاملة للمخاطر في المؤسسة ERM
- دراسة حالة: تطبيقات ناجحة للإدارة المتكاملة للمخاطر والأخطاء الشائعة

### المحور الرابع: مجالس الإدارة والاستراتيجية والديناميكيات المؤسسية

- ديناميكيات مجلس الإدارة: التركيز والمسؤوليات والهياكل الفعالة
- النبعاد المجتمعية: مسؤولية الشركات والرقابة على الاستراتيجية
- الرؤساء التنفيذيون وأدوارهم: النقاشات حول المكافآت وتخطيط التعاقب الوظيفي
- إتقان النداء: تقنيات القياس ومعايير إعداد التقارير المالية

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## معدن التدريب

|                                      |                                         |                                    |
|--------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        | أبوظبي<br>الإمارات العربية المتحدة |
| الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        | أهستردام<br>هولندا                 |
| الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           | الدار البيضاء<br>المغرب            |
| المنامة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        | القاهرة<br>مصر                     |
| بانكوك<br>تايلاند                    | باكو<br>أذربيجان                        | باريس<br>فرنسا                     |
| برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      | براغ<br>جمهورية التشيك             |
| تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        | بورتو<br>البرتغال                  |
| جنيف<br>سويسرا                       | جاكارتا<br>جمهورية إندونيسيا            | تورنتو<br>كندا                     |
| روما<br>إيطاليا                      | حلي<br>الإمارات العربية المتحدة         | جوهانسبرغ<br>جنوب أفريقيا          |
| سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | زنجان<br>تنزانيا                   |
| شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        | سيول<br>كوريا الجنوبية             |
| طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      | طرابزون<br>تركيا                   |
| فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     | عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية  |

## مدن التدريب

|                          |                                       |                   |
|--------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| كيب تاون<br>جنوب إفريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 | فيينا<br>النمسا   |
| لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    | لأنكوي<br>ماليزيا |
| مسقط<br>سلطنة عمان       | هدريد<br>إسبانيا                      | ماريبا<br>إسبانيا |
| ميونخ<br>ألمانيا         | ميلان<br>إيطاليا                      | مونترو<br>سويسرا  |
|                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية | نيروبي<br>كينيا   |