



دورة هندسة القيمة المتقدمة وتحسين التكلفة



AGILE LEADERS
Training Center



دورة هندسة القيمة المتقدمة وتحسين التكلفة

نظرة عامة

دورة هندسة القيمة المتقدمة وتحسين التكلفة هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمهندسي التكلفة ومتخصصي هندسة القيمة وقيادات المشتريات ومديري ضبط المشاريع وشركاء الأعمال الماليين، ويعود المشاركون منها بحزمة دراسة قيمة خاضعة للحكومة. تستخدم الدورة تحليل الوظائف ومخططات FAST ونماذج تكلفة الوظائف ومفاضلات دورة الحياة وتقييم البدائل وتطوير المقترحات وضوابط التنفيذ وتتبع المنافع. تطور أجائل للتدريب قدرات هندسة القيمة وتحسين التكلفة.

الفئة المستهدفة

- فرق التكلفة المسؤولة عن التقديرات ونماذج التكلفة ومفاضلات دورة الحياة وأدلة القيمة
- فرق القيمة المسؤولة عن تحليل الوظائف وتيسير الدراسات والبدائل والتوصيات
- فرق المشتريات المسؤولة عن مدخلات الموردين وتحدي المواصفات والتقييم التجاري
- فرق ضبط المشاريع المسؤولة عن خطوط الأساس وأدلة التغيير والتنفيذ وتتبع المنافع
- شركاء المالية المسؤولون عن منطق الاستثمار والقدرة المالية وضمان القرار

تفترض الدورة قدرة المشاركين على تفسير نطاقات المشاريع وتقديرات التكلفة ومتطلبات الأداء، وتترك التقدير التأسيسي والشراء الروتيني خارج نطاقها.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحتاج إلى تحسين الوظيفة والأداء مع ضبط موارد دورة الحياة.



- هندسة التكلفة وضبط المشاريع والمشتريات والمالية
- التصميم والهندسة وإدارة الأصول والعمليات
- الإنشاءات والبنية التحتية والطاقة والتصنيع
- التقنية والاتصالات والرعاية الصحية والخدمات المهنية
- النقل والخدمات اللوجستية والمرافق وجهات الخدمات العامة

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء نطاق دراسة قيمة وقاعدة أدلة خاضعين للحكومة
- تطبيق تحليل الوظائف ورسم مخططات FAST
- تحليل تكاليف الوظائف وأولويات تحسين القيمة
- مقارنة البدائل بمعايير دورة الحياة والأداء
- تقييم مقترحات القيمة ومخاطر التنفيذ
- بناء ضوابط تتبع المنافع وحوكمة القرار



جدول الدورة

اليوم 1: تعريف دراسة القيمة

- ميثاق دراسة القيمة ونطاق القرار
- خريطة احتياجات أصحاب المصلحة ومتطلبات الأداء
- مصفوفة ترتيب أولويات محركات القيمة
- حزمة أدلة خط الأساس للتكلفة والموارد
- إطار حوكمة دراسة القيمة وحقوق القرار

اليوم 2: تحليل الوظائف وتخصيص التكلفة

- قاموس الوظائف بصيغة الفعل النشاط والاسم القابل للقياس
- شجرة تصنيف الوظائف الأساسية والثانوية
- مخطط FAST لتحليل الوظائف
- ورقة تخصيص الموارد للوظائف
- مصفوفة فرص تكلفة الوظيفة والأداء



اليوم 3: البدائل ومفاضلات دورة الحياة

- بروتوكول توليد البدائل الإبداعية
- لوحة تعاون التصميم والموردين
- مصفوفة معايير فحص البدائل
- نموذج مقارنة تكلفة دورة الحياة
- شبكة مفاضلة الأداء والمخاطر والموارد

اليوم 4: تطوير المقترحات وحوكمتها

- نموذج حالة الأعمال لمقترح القيمة
- ورقة تحليل التكلفة والمنفعة الإضافيتين
- سجل مخاطر التنفيذ والاعتماديات
- بطاقة تقييم توصيات القيمة
- خطة ملكية المنافع وتتبعها



اليوم 5: تطبيق دراسة القيمة الخاضعة للحكومة

- تمرين: بناء ميثاق دراسة القيمة
- تمرين: تطوير نموذج وظائف FAST
- تمرين: مقارنة بدائل دورة الحياة
- تمرين: الدفاع عن توصية قيمة
- المشروع الختامي: حزمة دراسة قيمة خاضعة للحكومة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط أدلة الوظائف والتكاليف والبدائل والتوصيات والمنافع المحققة.

- نشاط مقترح: فصل الوظائف المطلوبة عن حل التصميم الحالي في حالة بنية تحتية
- نشاط مقترح: تخصيص تكاليف التصنيع للوظائف وتحديد أولويات تحسين القيمة
- نشاط مقترح: مقارنة بدائل الموردين والتصميم بمعايير تكلفة دورة الحياة والأداء
- نشاط مقترح: عرض مقترح قيمة يتضمن المخاطر والملاك والضوابط ومقاييس المنافع

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدريب هندسة القيمة المتقدمة وتحسين التكلفة؟

يناسب التدريب مهنيي التكلفة والقيمة والمشتريات وضبط المشاريع والتصميم والمالية ممن يفسرون النطاقات والتقديرات ومتطلبات الأداء، وتفترض الدورة تعرضا عمليا لقرارات المشاريع أو المنتجات.



كيف تختلف هندسة القيمة عن تدريب خفض التكلفة التقليدي؟

تبدأ هندسة القيمة بالوظائف المطلوبة وتقيم طرقاً بديلة لتحقيقها مع موازنة الأداء والجودة والمخاطر وموارد دورة الحياة، بينما قد يركز خفض التكلفة التقليدي على تقليل الإنفاق فقط.

ما تحليل الوظائف في هندسة القيمة؟

يحدد تحليل الوظائف ما يجب أن ينجزه المشروع أو المنتج أو الإجراء أو الخدمة بصورة مستقلة عن الحل الحالي، ويوفر أساساً منضبطاً لتخصيص الموارد وتحديد التكلفة غير الضرورية وتوليد البدائل.

كيف تقيم بدائل هندسة القيمة؟

تقارن بدائل هندسة القيمة بمعايير متفق عليها للوظيفة والأداء وتكلفة دورة الحياة والمخاطر والجودة والتنفيذ. ويوثق سجل القرار الافتراضات والأدلة والمفاضلات والملكية والمنافع المتوقعة.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة دراسة قيمة خاضعة للحوكمة تضم الميثاق ونموذج الوظائف وأدلة تكلفة الوظائف والبدائل ومقارنات دورة الحياة والمقترحات ومخاطر التنفيذ وسجلات القرار وضوابط المنافع. تجعل الحزمة توصيات القيمة قابلة للتتبع بعد توليد الأفكار. وتستخدمها الفرق متعددة التخصصات لتحسين الوظيفة والأداء دون اختزال القرارات في خفض التكلفة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا