



دورة ممارسات إعداد الموازنات وحوكمتها



AGILE LEADERS
Training Center



دورة ممارسات إعداد الموازنات وحوكمتها

نظرة عامة

أفضل ممارسات إعداد الموازنات والحوكمة موضوع هذه الدورة المتوسطة لمدة أسبوع، والموجهة إلى محلي الموازنات ومديري المالية والمحاسبين الإداريين ومسؤولي موازنات الإدارات والمديرين التشغيليين، ويغادر المشاركون بحزمة لحوكمة الموازنة ومراجعتها. تنظم الدورة التقويم والافتراضات والمحركات والمدخلات والتحديات والتوحيد والسيناريوهات والاعتماد وضبط الإصدارات والمتابعة وملكية الانحرافات ومحفزات إعادة التنبؤ. تطور أجائل للتدريب القدرة المنضبطة على إدارة الموازنات.

الفئات المستهدفة

- محللو الموازنات المنسقون للمدخلات والتوحيد
- مديرو المالية والمحاسبون الإداريون المشرفون على العملية
- مسؤولو موازنات الإدارات المعدون للافتراضات وطلبات الموارد
- المديرون التشغيليون المسؤولون عن تنفيذ الموازنة وانحرافاتهما
- موظفو التخطيط والتحليل المالي الداعمون للمراجعة والتحديات والتقارير

ينبغي فهم القوائم المالية الأساسية والتخطيط المؤسسي. لا تتناول الدورة تخصص الموازنات العامة أو الموازنة الصفرية كمنهج مستقل أو برامج التنبؤ فقط أو تحليلات التخطيط المالي المتقدمة.

الإدارات والقطاعات

تدعم الدورة الجهات التي تنسق الخطط المالية والموارد التشغيلية والأولويات الرأسمالية ومساعدة الأداء.



- المالية والتخطيط والتحليل المالي والمحاسبة الإدارية والشراكة المالية
- العمليات والتجاري والموارد البشرية والمشتريات والمشتريات
- التصنيع والتجزئة والخدمات والرعاية الصحية والتقنية
- الجهات العامة والخاصة والعائلية وغير الربحية
- المجموعات الإقليمية ووحدات الأعمال وبيئات الخدمات المشتركة

الأهداف التعليمية

بنهاية الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تصميم تقويم الموازنة والأدوار والضوابط وإرشادات التقديم
- تحويل الافتراضات ومحركات الأعمال إلى مدخلات للموازنة
- تنسيق الموازنات التشغيلية والرأسمالية والقوى العاملة والنقد
- تحدي الموازنات وتوحيدها واختبار سيناريوها وأعمالها وضبط إصداراتها
- تعيين ملكية الانحرافات وتحديد محفزات إعادة التنبؤ
- بناء حزمة حوكمة الموازنة ومراجعتها



جدول الدورة

اليوم 1: غرض الموازنة والحوكمة والتقويم

- خريطة مواعمة الاستراتيجية مع الموازنة
- تقويم الموازنة وخطة المعالم
- مصفوفة أدوار الموازنة والمساءلة
- إرشادات التقديم وقائمة الضوابط
- سجل ملكية الافتراضات واعتمادها

اليوم 2: المحركات وبناء الموازنة

- شجرة محركات الإيراد والحجم
- نموذج محركات تكاليف التشغيل والموارد
- جدول مدخلات موازنة القوى العاملة
- قالب موازنة النفقات الرأسمالية
- جسر مدخلات النقد والتمويل



اليوم 3: التحدي والتوحيد والسيناريوهات

- مراجعة جودة مدخلات الموازنة
- مجموعة أسئلة تحدي الموازنة
- خريطة الاعتماد المتبادل بين الوظائف
- ضبط التوحيد والاستيعادات
- شبكة سيناريوهات الأساس والصعود والهبوط

اليوم 4: الاعتماد والمتابعة وإعادة التنبؤ

- سجل اعتماد الموازنة والقرارات
- ضبط الإصدارات وسجل التغيير
- جسر انحراف الموازنة عن الفعلي
- متابعة ملكية الانحرافات وإجراءاتها
- قواعد محفزات إعادة التنبؤ والتصعيد



اليوم 5: تطبيقات إدارة الموازنة

- تمرين: بناء تقويم الموازنة وسجل الافتراضات
- تمرين: تحويل محركات الأعمال إلى مدخلات
- تمرين: تحدي مدخلات الإدارات وتوحيدها
- تمرين: تشخيص الانحرافات وتفعيل إعادة التنبؤ
- المشروع الختامي: حزمة حوكمة الموازنة ومراجعتها

التمارين العملية

تربط الأنشطة المقترحة الافتراضات وخيارات الموارد والمدخلات وأدلة المراجعة والسيناريوهات والاعتمادات وإجراءات الأداء.

- نشاط مقترح: تعيين معالم الموازنة وأدوارها وحقوق القرار
- نشاط مقترح: بناء مدخلات التشغيل والقوى العاملة من محركات الأعمال
- نشاط مقترح: تحدي المدخلات المتعارضة واختبار السيناريوهات
- نشاط مقترح: تفسير انحرافات الموازنة وتعيين الإجراءات التصحيحية

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة ممارسات إعداد الموازنات والحوكمة؟

تناسب محلي الموازنات ومديري المالية والمحاسبين الإداريين ومسؤولي الإدارات والمديرين التشغيليين وموظفي التخطيط الذين يعدون الموازنات أو يراجعونها أو يعتمدونها أو يتابعونها.



كيف تختلف الموازنة عن التنبؤ؟

الموازنة خطة موارد وأداء معتمدة لفترة محددة، أما التنبؤ فيحدث النتائج المتوقعة بالأدلة الحالية وقد يطلق إجراءات إدارية دون إلغاء مساهلة الموازنة.

ما إعداد الموازنة بالمحركات؟

يربط القيم المالية بعوامل تشغيلية مثل الحجم وعدد الموظفين والطاقة والأسعار والاستخدام والنشاط، فيجعل الافتراضات واضحة وقابلة للتحدي.

لماذا تهتم حوكمة الموازنة؟

توضح الحوكمة الملكية والمواعيد والافتراضات ومعايير المراجعة والاعتمادات والإصدارات والتصعيد والمساءلة، فتقلل الارتباك والتغييرات غير المدعومة.

متى تستدعي الموازنة إعادة التنبؤ؟

تحدد الجهة محفزات مثل تغير الافتراضات الجوهرية أو استمرار الانحرافات أو تغير الطلب أو التمويل أو القرارات الاستراتيجية، ثم تطلق تحديثاً ومراجعة منضبطين.

الخلاصة

يعود المشاركون بحزمة تضم التقاويم ومصفوفات المساهلة وسجلات الافتراضات ونماذج المحركات وفحوص المدخلات وشبكات السيناريوهات وسجلات الاعتماد وضبط الإصدارات وإجراءات الانحراف وقواعد إعادة التنبؤ. تدعم الحزمة عملية موازنة منسقة ومساهلة واضحة عن الأداء.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا