



دورة مراقبة الموازنة وتحليل الانحرافات



AGILE LEADERS
Training Center



دورة مراقبة الموازنة وتحليل الانحرافات

نظرة عامة

دورة مراقبة الموازنة وتحليل الانحرافات هي دورة متوسطة لمدة أسبوع لمحللي الموازنة والمحاسبين الإداريين وشركاء الأعمال المالية ومنسقي موازنات الإدارات ومراقبي التكاليف ومديري المالية، ويعود المشاركون منها بحزمة مراجعة انحرافات الموازنة. يربط المشاركون مراقبة الموازنة وتحليل الانحرافات وتحليل الفعلي مقابل الموازنة وتحليل الموازنة المرنة وتحليل انحرافات التكلفة وتقارير انحرافات الموازنة بالأسباب والتوقعات والإجراءات والقرارات. تطور أجايل للتدريب رقابة الموازنة القائمة على الأدلة.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن حفظ خطوط أساس الموازنة المعتمدة وتوزيعها الدوري
- الفرق المسؤولة عن ربط النتائج الفعلية ببند الموازنة ومراكز التكلفة
- الفرق المسؤولة عن تحليل انحرافات الإيرادات والتكاليف والحجم والمعدل والكفاءة
- الفرق المسؤولة عن تحديث التوقعات وتتبع الإجراءات التصحيحية
- الفرق المسؤولة عن إعداد تعليقات الموازنة ولوحات المتابعة وحزم المراجعة

تفترض الدورة أن المشاركين يعملون مسبقاً مع الموازنات والنتائج الفعلية وتقارير الجداول الإلكترونية، وتستبعد إعداد الموازنة الأولي والنمذجة المالية المتقدمة والتخطيط الاستراتيجي.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقارن الخطط المالية بالنتائج التشغيلية وتتخذ إجراءات بشأن الاستثناءات.



- المالية والمحاسبة الإدارية ومراقبة التكاليف وشراكة الأعمال
- التصنيع والخدمات اللوجستية والإنشاءات وخدمات المرافق
- التجزئة والضيافة والاتصالات والخدمات المهنية
- الرعاية الصحية والتعليم والجمعيات والمنظمات القائمة على العضوية
- فرق إدارة المشاريع والعمليات والإدارات التشغيلية

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- بناء خط أساس مرحلي للموازنة وضابط لربط النتائج الفعلية
- تطبيق مقارنات الموازنة الثابتة والمرنة
- تحليل انحرافات السعر والحجم والمزيج والمعدل والكفاءة والإنفاق
- تشخيص الانحرافات ذات الأهمية النسبية باستخدام أساليب السبب الجذري
- تحديد أولويات تغييرات التوقعات والإجراءات التصحيحية
- بناء حزمة مراجعة انحرافات الموازنة



جدول الدورة

اليوم 1: مراقبة خطوط الأساس والنتائج الفعلية

- سجل خط أساس الموازنة المعتمد
- جدول التوزيع الشهري للموازنة
- نموذج ربط الحسابات الفعلية بالموازنة
- دليل إشارات الانحرافات
- لوحة استخدام الموازنة والاستثناءات

اليوم 2: مقارنة الموازنة المرنة

- تسوية الموازنة الثابتة مع الموازنة المرنة
- مصفوفة تصنيف محركات النشاط
- ورقة تعديل الموازنة المرنة
- جسر سلوك الإيرادات والتكاليف
- تقرير انحراف الأداء القابل للمقارنة



اليوم 3: تفكيك الانحرافات

- جسر انحرافات السعر والحجم والمزيج
- ورقة انحراف سعر وكمية المواد
- ورقة انحراف معدل وكفاءة العمل
- تحليل انحراف إنفاق وكفاءة التكاليف غير المباشرة
- تحليل معدل وحجم الإيرادات

اليوم 4: الأسباب والتوقعات والإجراءات

- شجرة محركات السبب الجذري للانحرافات
- مصفوفة الأهمية النسبية والتصعيد
- سجل افتراضات تغيير التوقعات
- متعقب ملكية الإجراءات التصحيحية
- نموذج تعليقات انحرافات الإدارة



اليوم 5: ممارسة مراجعة الموازنة

- تمرين: تسوية خط الأساس والتوزيع والنتائج الفعلية
- تمرين: إعداد مقارنة الموازنة المرنة
- تمرين: تفكيك انحرافات السعر والحجم والكفاءة
- تمرين: تحديث التوقعات وتعيين الإجراءات التصحيحية
- التمرين الختامي: حزمة مراجعة انحرافات الموازنة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط حسابات الانحرافات بالأدلة التشغيلية وإجراءات الإدارة.

- نشاط مقترح: تسوية تقرير مركز تكلفة إنشاءات مع الموازنة المعتمدة والمرحلية
- نشاط مقترح: تعديل موازنة تشغيل ضيافة مرنة حسب الإشغال الفعلي وحجم الخدمة
- نشاط مقترح: تفكيك انحرافات المواد والعمل والتكاليف غير المباشرة في مصنع إلى محركات قابلة للإجراء
- نشاط مقترح: إعداد تعليقات انحرافات وتغييرات توقعات وملكية إجراءات لجهة رعاية صحية

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة مراقبة الموازنة وتحليل الانحرافات؟

تناسب الدورة محلي الموازنة والمحاسبين الإداريين وشركاء الأعمال المالية ومنسقي موازنات الإدارات ومراقبي التكاليف ومديري المالية. وينبغي أن يستخدم المشاركون مسبقاً الموازنات والنتائج الفعلية وتقارير الجداول الإلكترونية.



كيف تختلف مراقبة الموازنة عن تدريب إعداد الموازنة؟

تركز مراقبة الموازنة على خطوط الأساس المعتمدة والنتائج الفعلية والانحرافات وتحديث التوقعات والتعليقات والإجراءات التصحيحية. ويركز إعداد الموازنة بدرجة أكبر على الافتراضات والأهداف وطلبات الموارد وبناء الموازنة الأولية.

ما تحليل الفعلي مقابل الموازنة؟

يقارن تحليل الفعلي مقابل الموازنة النتائج المسجلة بالتوقعات المعتمدة والمرحلية، ويطبق إشارات متسقة للانحرافات، ويحدد الفروق ذات الأهمية النسبية، ويربط كل استثناء بمحرك تشغيلي مسؤول.

لماذا يفيد تحليل الموازنة المرنة؟

يعدل تحليل الموازنة المرنة الإيرادات والتكاليف المتغيرة المتوقعة إلى مستوى النشاط الفعلي. ويفصل ذلك أثر الحجم عن السعر والمعدل والكفاءة والإنفاق ومحركات الأداء الأخرى.

كيف تكتب تعليقات انحرافات الموازنة؟

تذكر تعليقات الانحرافات المبلغ والاتجاه والمحرك التشغيلي، وتميز آثار التوقيت من الآثار المتكررة، وتوضح أثر التوقعات، وتسمي الإجراء التصحيحي ومالكه، وتشير إلى الأدلة المؤيدة.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة مراجعة انحرافات الموازنة التي تضم ضوابط خطوط الأساس وأوراق الموازنة المرنة وجسور الانحرافات وأشجار الأسباب وسجلات التوقعات ومتبعات الإجراءات ونماذج التعليقات ولوحات المتابعة. تحول الحزمة فروق الموازنة المتكررة إلى تفسيرات قابلة للتتبع واستجابات معينة. تستطيع الفرق استخدامها لتركيز المراجعة على المحركات ذات الأهمية ومتابعة الإجراءات عبر الفترات.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا اسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا