



## دورة محاسبة التشغيل والرقابة المالية للمشروعات



**AGILE LEADERS**  
Training Center



## دورة محاسبة التشييد والرقابة المالية للمشروعات

### نظرة عامة

دورة محاسبة التشييد والرقابة المالية للمشروعات دورة متوسطة مدتها 5 أيام لمهنيي المشاريع والمالية، ويعود المشاركون بحزمة الرقابة المالية لمشروع التشييد، تربط الدورة محاسبة التشييد ومحاسبة التكاليف والأعمال تحت التنفيذ والوعي بإثبات الإيراد والتدفقات النقدية والتنبؤ بالتكلفة عند الإنجاز والقيمة المكتسبة والأوامر التغييرية والتقارير المالية للمشروع. تقدم أجائل للتدريب محاسبة التشييد والرقابة المالية من خلال سجلات وحسابات ومراجعات وقرارات مترابطة.

### الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن موازنات المشاريع ورموز التكلفة والتعهدات وسجلات التكلفة الفعلية
- الفرق المسؤولة عن قيم العقود والمستخلصات والأوامر التغييرية والتقارير التجارية
- الفرق المسؤولة عن جداول الأعمال تحت التنفيذ وسجلات الإيراد والقوائم المالية
- الفرق المسؤولة عن قياس التقدم والتنبؤات وتقارير الأداء
- القيادات المسؤولة عن التدفقات النقدية للمشروع وتوقع الهامش والقرارات التصحيحية

تفترض الدورة تعامل المشاركين مع معلومات التكلفة أو المعلومات المالية لمشروعات التشييد، ولا تشمل أساسيات مسك الدفاتر أو آراء التدقيق أو المشورة الضريبية أو الأحكام المحاسبية الخاصة بمشروع محدد.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الرقابة المالية في المؤسسات القائمة على المشاريع.

- تشييد المباني والبنية التحتية والمرافق والمنشآت الصناعية
- ضبط المشاريع وهندسة التكلفة والإدارة التجارية
- المالية والمحاسبة والخزانة والتقارير الإدارية
- العقود وحصر الكميات وسلاسل الإمداد
- التطوير العقاري والخدمات الهندسية ومشروعات المرافق



## أهداف التعلم

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق هيكل تكلفة المشروع على المعاملات والتعهدات الإنشائية
- تحليل معلومات الأعمال تحت التنفيذ وإثبات الإيراد
- بناء موازنات المشروع وتوقعات التدفقات النقدية والتكلفة عند الإنجاز
- تقييم آثار الأوامر التغييرية والمستخلصات والهامش
- استخدام مؤشرات القيمة المكتسبة مع السجلات المالية
- بناء حزمة الرقابة المالية لمشروع التشييد

## جدول الدورة

### اليوم 1: هيكل محاسبة التشييد

- خريطة دورة العقد والمسؤوليات المالية
- هيكل دليل الحسابات ورموز تكلفة المشروع
- مصفوفة تصنيف التكاليف المباشرة وغير المباشرة والمتعهد بها والمستحقة
- دفتر تكاليف المشروع وتسوية المستندات المصدرة
- خط أساس موازنة المشروع وسجل حسابات الرقابة

### اليوم 2: الأعمال تحت التنفيذ والإيراد

- سجل قيمة العقد والتزام الأداء والتعديلات
- جدول الأعمال تحت التنفيذ وحساب نسبة الإنجاز
- تسوية الإيراد المكتسب وقياس التقدم
- خريطة المستخلصات والمحتجزات والذمم وأصل العقد
- تحليل زيادة التكلفة وزيادة المستخلصات



### اليوم 3: التنبؤ والتدفقات النقدية

- سجل التعهدات ومراجعة التعرض للأوامر المفتوحة
- توقع التكلفة المتبقية والتكلفة عند الإنجاز
- منحى التدفقات النقدية للتشديد ونموذج التوقيت
- لوحة دورة الدفع ورأس المال العامل والسيولة
- سجل افتراضات التنبؤ والمخاطر والحساسية

### اليوم 4: الأوامر التغييرية والأداء والتقارير

- سجل تقييم الأوامر التغييرية والأثر المالي
- ورقة مؤشرات التكلفة والجدول للقيمة المكتسبة
- تحليل تراجع الهامش وجسر الربح
- تقرير انحراف الموازنة عن الفعلي والاستثناءات
- حزمة المراجعة المالية للمشروع وتقويم القرارات

### اليوم 5: ممارسة الرقابة المالية للتشديد

- تمرين تسوية تكاليف المشروع والتعهدات والمستحقات
- تمرين تحديث جدول الأعمال تحت التنفيذ والإيراد
- تمرين تحديث توقعات التكلفة عند الإنجاز والتدفقات النقدية
- تمرين تشخيص إشارات الأوامر التغييرية والهامش والقيمة المكتسبة
- التمرين الختامي لإعداد حزمة الرقابة المالية لمشروع التشديد

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط السجلات المحاسبية بقرارات المشروع.

- نشاط مقترح لربط المعاملات والتعهدات برمز تكلفة المشروع وحسابات الرقابة.
- نشاط مقترح لتسوية التقدم والإيراد المكتسب والمستخلصات والأعمال تحت التنفيذ والهامش المتوقع.
- نشاط مقترح لاختبار توقيت التدفقات النقدية وافتراضات التكلفة عند الإنجاز مقابل مخاطر المشروع.
- نشاط مقترح لإعداد مراجعة مالية موجزة تتضمن الاستثناءات والأسباب والإجراءات والمسؤوليات.



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة محاسبة التشييد والرقابة المالية للمشروعات، وما الذي تفترضه؟

تناسب مهنيي المشاريع والمالية الذين يتعاملون مع معلومات التكلفة أو العقود أو المستخلصات أو التقدم ويحتاجون إلى رؤية رقابية مترابطة.

### كيف تختلف الرقابة المالية للتشييد عن تدريب المالية المؤسسية العامة؟

تتابع الرقابة المالية للتشييد العقود الفردية وتكاليف المشاريع والتعهدات والتقدم والأعمال تحت التنفيذ والأوامر التغييرية والمستخلصات والهامش المتوقع، بدلا من تمويل المؤسسة وقرارات الاستثمار.

### ما جدول الأعمال تحت التنفيذ في محاسبة التشييد؟

يربط جدول الأعمال تحت التنفيذ قيمة العقد والتكلفة المتكبدة والتكلفة النهائية المقدرة والتقدم والإيراد المكتسب والمستخلصات والهامش المتوقع لتحديد استثناءات التقرير والأداء.

### كيف يدعم التنبؤ بالتكلفة عند الإنجاز الرقابة المالية للتشييد؟

يحدث التنبؤ بالتكلفة عند الإنجاز افتراضات الموارد المتبقية والتعهدات والإنتاجية والمخاطر والأوامر التغييرية التي تشكل التكلفة النهائية والهامش المتوقعين.

### هل تل القيمة المكتسبة محل السجلات في محاسبة التشييد؟

لا. تضيف القيمة المكتسبة مؤشرات أداء قائمة على خطوط أساس النطاق والجدول والتكلفة، بينما تبقى السجلات المحاسبية مصدر المعاملات المثبتة والتقارير المالية.

## الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة الرقابة المالية لمشروع التشييد التي تربط الموازنات وتكاليف المشاريع والأعمال تحت التنفيذ والإيراد والمستخلصات والتعهدات والتنبؤات والتدفقات النقدية والأوامر التغييرية والقيمة المكتسبة والتقارير الإدارية. تنشئ الحزمة مسار مراجعة متكررا من أدلة المعاملات إلى قرارات المشروع. وتدعم الرقابة الواعية دون استبدال السياسة المحاسبية المطبقة أو الحكم المهني أو أعمال التأكد.



## فئات الدورات التدريبية

|                                                   |                                                     |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة       | الأعمال الزراعية والأمن الغذائي                     |
| دورات إدارة الرعاية الصحية                        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات  | دورات إدارة المرافق والعقارات                       |
| دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات      | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات      | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التعليم وتطوير التعلم                       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال            | دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة               |
| دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة   | دورات الصحة والسلامة والأمن المهني                  |
| دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية  | دورات الضيافة والسياحة                              |
| دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف                   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة       | دورات في مجالات القيادة والإدارة                    |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |



## مدن التدريب

|                                                |                                        |                                             |
|------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>أكرا</b><br>غانا                            | <b>أثينا</b><br>اليونان                | <b>أبوظبي</b><br>الإمارات العربية المتحدة   |
| <b>الدار البيضاء</b><br>المغرب                 | <b>استنبول</b><br>تركيا                | <b>أمستردام</b><br>هولندا                   |
| <b>الكويت</b><br>الكويت                        | <b>القاهرة</b><br>مصر                  | <b>الدوحة</b><br>قطر                        |
| <b>باكو</b><br>أذربيجان                        | <b>باريس</b><br>فرنسا                  | <b>المنامة</b><br>مملكة البحرين             |
| <b>براغ</b><br>جمهورية التشيك                  | <b>بانكوك</b><br>تايلند                | <b>بالي</b><br>جمهورية إندونيسيا            |
| <b>بورت لويس</b><br>موريشيوس                   | <b>برلين</b><br>ألمانيا                | <b>برشلونة</b><br>إسبانيا                   |
| <b>تبليسي</b><br>جورجيا                        | <b>بوكيت</b><br>تايلند                 | <b>بورتو</b><br>البرتغال                    |
| <b>جنيف</b><br>سويسرا                          | <b>جاكرتا</b><br>جمهورية إندونيسيا     | <b>تورنتو</b><br>كندا                       |
| <b>روما</b><br>إيطاليا                         | <b>دبي</b><br>الإمارات العربية المتحدة | <b>جوهانسبرغ</b><br>جنوب إفريقيا            |
| <b>سان دييغو</b><br>الولايات المتحدة الأمريكية | <b>زيورخ</b><br>سويسرا                 | <b>زنبار</b><br>تنزانيا                     |
| <b>شم الشيخ</b><br>مصر                         | <b>سيول</b><br>كوريا الجنوبية          | <b>سنغافورة</b><br>سنغافورة                 |
| <b>طشقند</b><br>أوزبكستان                      | <b>طرابزون</b><br>تركيا                | <b>شيكاغو</b><br>الولايات المتحدة الأمريكية |



## مدن التدريب

|                              |                                          |                                              |
|------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>عن بعد</b><br>منصة زووم   | <b>عمان</b><br>المملكة الأردنية الهاشمية | <b>طوكيو</b><br>اليابان                      |
| <b>كوالالمبور</b><br>ماليزيا | <b>فيينا</b><br>النمسا                   | <b>فرانكفورت</b><br>ألمانيا                  |
| <b>لشبونة</b><br>البرتغال    | <b>لانكاوي</b><br>ماليزيا                | <b>كيب تاون</b><br>جنوب إفريقيا              |
| <b>مدريد</b><br>إسبانيا      | <b>ماريبا</b><br>إسبانيا                 | <b>لندن</b><br>المملكة المتحدة               |
| <b>ميلان</b><br>إيطاليا      | <b>مونترو</b><br>سويسرا                  | <b>مسقط</b><br>سلطنة عمان                    |
| <b>نيس</b><br>فرنسا          | <b>نيروبي</b><br>كينيا                   | <b>ميونخ</b><br>ألمانيا                      |
|                              |                                          | <b>نيويورك</b><br>الولايات المتحدة الأمريكية |