

دورة محاسبة التشييد والرقابة المالية للمشروعات

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة محاسبة التشييد والرقابة المالية للمشروعات

نظرة عامة

دورة محاسبة التشييد والرقابة المالية للمشروعات دورة متوسطة مدتها أسبوع لمهنيي المشاريع والمالية، ويعود المشاركون بحزمة الرقابة المالية لمشروع التشييد. تربط الدورة محاسبة التشييد ومحاسبة التكاليف والأعمال تحت التنفيذ والوعي بإثبات الإيراد والتدفقات النقدية والتنبؤ بالتكلفة عند الإنجاز والقيمة المكتسبة والأوامر التغييرية والتقارير المالية للمشروع. تقدم أجايل للتدريب محاسبة التشييد والرقابة المالية من خلال سجلات وحسابات ومراجعات وقرارات مترابطة.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن موازنات المشاريع ورموز التكلفة والتعهدات وسجلات التكلفة الفعلية
- الفرق المسؤولة عن قيم العقود والمستخلصات والأوامر التغييرية والتقارير التجارية
- الفرق المسؤولة عن جداول الأعمال تحت التنفيذ وسجلات الإيراد والقوائم المالية
- الفرق المسؤولة عن قياس التقدم والتنبؤات وتقارير الأداء
- القيادات المسؤولة عن التدفقات النقدية للمشروع وتوقع الهامش والقرارات التصحيحية

تفترض الدورة تعامل المشاركين مع معلومات التكلفة أو المعلومات المالية لمشروعات التشييد، ولا تشمل أساسيات مسك الدفاتر أو آراء التدقيق أو المشورة الضريبية أو الأحكام المحاسبية الخاصة بمشروع محدد.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الرقابة المالية في المؤسسات القائمة على المشاريع.

- تشييد المباني والبنية التحتية والمرافق والمنشآت الصناعية
- ضبط المشاريع وهندسة التكلفة والإدارة التجارية
- المالية والمحاسبة والخزانة والتقارير الإدارية
- العقود وحصر الكميات وسلاسل الإمداد
- التطوير العقاري والخدمات الهندسية ومشروعات المرافق

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق هياكل تكلفة المشروع على المعاملات والتعهدات الإنشائية
- تحليل معلومات الأعمال تحت التنفيذ وإثبات الإيراد
- بناء موازنات المشروع وتوقعات التدفقات النقدية والتكلفة عند الإنجاز
- تقييم آثار الأوامر التغييرية والمستخلصات والهامش
- استخدام مؤشرات القيمة المكتسبة مع السجلات المالية
- بناء حزمة الرقابة المالية لمشروع التشييد

جدول الدورة

اليوم 1: هيكل محاسبة التشييد

- خريطة دورة العقد والمسؤوليات المالية
- هيكل دليل الحسابات ورموز تكلفة المشروع
- مصفوفة تصنيف التكاليف المباشرة وغير المباشرة والمتعهد بها والمستحقة
- دفتر تكاليف المشروع وتسوية المستندات المصدرية
- خط أساس موازنة المشروع وسجل حسابات الرقابة

اليوم 2: الأعمال تحت التنفيذ والإيراد

- سجل قيمة العقد والتزام الأداء والتعديلات
- جدول الأعمال تحت التنفيذ وحساب نسبة الإنجاز
- تسوية الإيراد المكتسب وقياس التقدم
- خريطة المستخلصات والمحتجزات والذمم وأصل العقد
- تحليل زيادة التكلفة وزيادة المستخلصات

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: التنبؤ والتدفقات النقدية

- سجل التعهدات ومراجعة التعرض للأوامر المفتوحة
- توقع التكلفة المتبقية والتكلفة عند الإنجاز
- منحنى التدفقات النقدية للتشييد ونموذج التوقيت
- لوحة دورة الدفع ورأس المال العامل والسيولة
- سجل افتراضات التنبؤ والمخاطر والحساسية

اليوم 4: الأوامر التغييرية والأداء والتقارير

- سجل تقييم الأوامر التغييرية والأثر المالي
- ورقة مؤشرات التكلفة والجدول للقيمة المكتسبة
- تحليل تراجع الهامش وجسر الربح
- تقرير انحراف الموازنة عن الفعلي والاستثناءات
- حزمة المراجعة المالية للمشروع وتقويم القرارات

اليوم 5: ممارسة الرقابة المالية للتشييد

- تمرين تسوية تكاليف المشروع والتعهدات والمستحقات
- تمرين تحديث جدول الأعمال تحت التنفيذ والإيراد
- تمرين تحديث توقعات التكلفة عند الإنجاز والتدفقات النقدية
- تمرين تشخيص إشارات الأوامر التغييرية والهامش والقيمة المكتسبة
- التمرين الختامي لإعداد حزمة الرقابة المالية لمشروع التشييد

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لربط السجلات المحاسبية بقرارات المشروع.

- نشاط مقترح لربط المعاملات والتعهدات برموز تكلفة المشروع وحسابات الرقابة.
- نشاط مقترح لتسوية التقدم والإيراد المكتسب والمستخلصات والأعمال تحت التنفيذ والهامش المتوقع.
- نشاط مقترح لاختبار توقيت التدفقات النقدية وافتراضات التكلفة عند الإنجاز مقابل مخاطر المشروع.
- نشاط مقترح لإعداد مراجعة مالية موجزة تتضمن الاستثناءات والأسباب والإجراءات والمسؤوليات.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة محاسبة التشييد والرقابة المالية للمشروعات، وما الذي تفترضه؟

تناسب مهنيي المشاريع والمالية الذين يتعاملون مع معلومات التكلفة أو العقود أو المستخلصات أو التقدم ويحتاجون إلى رؤية رقابية مترابطة.

كيف تختلف الرقابة المالية للتشييد عن تدريب المالية المؤسسية العامة؟

تتابع الرقابة المالية للتشييد العقود الفردية وتكاليف المشاريع والتعهدات والتقدم والأعمال تحت التنفيذ والأوامر التغييرية والمستخلصات والهامش المتوقع، بدلا من تمويل المؤسسة وقرارات الاستثمار.

ما جدول الأعمال تحت التنفيذ في محاسبة التشييد؟

يربط جدول الأعمال تحت التنفيذ قيمة العقد والتكلفة المتكبدة والتكلفة النهائية المقدرة والتقدم والإيراد المكتسب والمستخلصات والهامش المتوقع لتحديد استثناءات التقرير والأداء.

كيف يدعم التنبؤ بالتكلفة عند الإنجاز الرقابة المالية للتشييد؟

يحدث التنبؤ بالتكلفة عند الإنجاز افتراضات الموارد المتبقية والتعهدات والإنتاجية والمخاطر والأوامر التغييرية التي تشكل التكلفة النهائية والهامش المتوقعين.

هل تحل القيمة المكتسبة محل السجلات في محاسبة التشييد؟

لا. تضيف القيمة المكتسبة مؤشرات أداء قائمة على خطوط أساس النطاق والجدول والتكلفة، بينما تبقى السجلات المحاسبية مصدر المعاملات المثبتة والتقارير المالية.

الخاتمة

يعود المشاركون بحزمة الرقابة المالية لمشروع التشييد التي تربط الموازنات وتكاليف المشاريع والأعمال تحت التنفيذ والإيراد والمستخلصات والتعهدات والتنبؤات والتدفقات النقدية والأوامر التغييرية والقيمة المكتسبة والتقارير الإدارية. تنشئ الحزمة مسار مراجعة متكررا من أدلة المعاملات إلى قرارات المشروع. وتدعم الرقابة الواعية دون استبدال السياسة المحاسبية المطبقة أو الحكم المهني أو أعمال التأكيد.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي	الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة وعمليات الطيران
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الضيافة والسياحة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات في مجالات القيادة والإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	**أثينا** اليونان	**أديس أبابا** إثيوبيا
أكرا غانا	**أمستردام** هولندا	**اسطنبول** تركيا
الدار البيضاء المغرب	**الدوحة** قطر	**القاهرة** مصر
الكويت الكويت	**المنامة** مملكة البحرين	**باريس** فرنسا
باكو أذربيجان	**بالي** جمهورية إندونيسيا	**بانكوك** تايلند
براغ جمهورية التشيك	**برشلونة** إسبانيا	**برلين** ألمانيا
بورت لويس موريشيوس	**بورتو** البرتغال	**بوكيت** تايلاند
تبليسي جورجيا	**تورنتو** كندا	**جاكرتا** جمهورية إندونيسيا
جنيف سويسرا	**جوهانسبرغ** جنوب إفريقيا	**دبي** الإمارات العربية المتحدة
روما إيطاليا	**زنجبار** تنزانيا	**زيورخ** سويسرا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	**سنغافورة** سنغافورة	**سيول** كوريا الجنوبية
شرم الشيخ مصر	**شيكاغو** الولايات المتحدة الأمريكية	**طرابزون** تركيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

طشقند أوزبكستان	**طوكيو** اليابان	**عمان** المملكة الأردنية الهاشمية
عن بعد منصة زووم	**فرانكفورت** ألمانيا	**فيينا** النمسا
كوالالمبور ماليزيا	**كيب تاون** جنوب إفريقيا	**لاغوس** نيجيريا
لانكاوي ماليزيا	**لشبونة** البرتغال	**لندن** المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	**مدريد** إسبانيا	**مسقط** سلطنة عمان
مونترو سويسرا	**ميلان** إيطاليا	**ميونخ** ألمانيا
نيروبي كينيا	**نيس** فرنسا	**نيويورك** الولايات المتحدة الأمريكية