



## دورة عمليات الدعم التنفيذي المتقدم



**AGILE LEADERS**  
Training Center



## دورة عمليات الدعم التنفيذي المتقدم

### نظرة عامة

دورة عمليات الدعم التنفيذي المتقدم هي دورة لمدة خمسة أيام للمساعدين التنفيذيين والمساعدين الشخصيين ومنسقي المكاتب والإداريين ذوي الخبرة، ويخرج منها المشاركون بنظام تشغيل للدعم التنفيذي. يربط المشاركون فرز الأولويات وحماية جدول المواعيد وحوكمة الاجتماعات والتواصل التنفيذي وتخطيط السفر والسرية وإدارة أصحاب المصلحة من خلال حالة مستمرة لمكتب تنفيذي. وتنقل الدورة أعمال الدعم من الاستجابة للمهام إلى إجراءات تشغيل منضبطة وتنسيق قائم على القرار. تقدم أجابيل للتدريب دورة عمليات الدعم التنفيذي المتقدم.

### الفئة المستهدفة

- وظائف الدعم التنفيذي المسؤولة عن جداول القيادات وأولوياتها وتدفق المعلومات
- وظائف المساعدة الشخصية المسؤولة عن السفر والاجتماعات والمراسلات والمتابعة
- وظائف تنسيق المكاتب المسؤولة عن سير عمل المكتب التنفيذي ووصول أصحاب المصلحة
- وظائف الإدارة العليا المسؤولة عن السجلات السرية ومتابعة الإجراءات
- وظائف دعم الفرق المتنقلة إلى مسؤولية مباشرة عن القيادات

تفترض الدورة أن المشاركين ينسقون بالفعل أعمالاً إدارية للآخرين، ولا تتناول تطبيقات المكاتب للمبتدئين أو أسس السكرتارية العامة.

### الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة المكاتب التنفيذية في المؤسسات التجارية والمهنية والصناعية والموجهة للجمهور.

- المكاتب التنفيذية والشؤون المؤسسية ودعم مجالس الإدارة
- المصارف والتأمين والخدمات المهنية
- الرعاية الصحية والتعليم والخدمات العامة
- الطاقة والهندسة وعمليات التصنيع
- الضيافة والخدمات اللوجستية والأعمال الموجهة للعملاء



## أهداف التعلم

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- ترتيب طلبات الإدارة العليا باستخدام معايير قرار
- بناء إجراءات لحماية المواعيد وحوكمة الاجتماعات
- تطبيق أساليب التواصل التنفيذي وإعداد الإحاطات
- استخدام ضوابط السفر وأصحاب المصلحة والسرية
- تشخيص تعطل سير العمل وتنسيق إجراءات المعالجة
- بناء نظام تشغيل للدعم التنفيذي

## جدول الدورة

### اليوم 1: الأولويات التنفيذية وضبط سير العمل

- خريطة خدمات الدعم التنفيذي
- مصفوفة قرار فرز الأولويات
- سير عمل استقبال الطلبات وفرزها
- قواعد حماية وقت المسؤول التنفيذي
- سجل مخاطر الدعم والتععيد

### اليوم 2: حوكمة المواعيد والاجتماعات

- هيكل جدول المواعيد الاستراتيجي
- شبكة حل تعارضات التقويم
- اختبار غرض الاجتماع والحضور
- حزمة جدول الأعمال والإحاطة والقرار
- متابعة ملكية الإجراءات وتنفيذها



### اليوم 3: التواصل وإدارة أصحاب المصلحة

- دليل صوت المسؤول التنفيذي ورسائله
- مصفوفة وصول أصحاب المصلحة والاستجابة
- منهج محادثات تنظيم الوصول
- بروتوكول التعامل مع المعلومات السرية
- إطار الاستجابة للطلبات الصعبة

### اليوم 4: السفر والاستمرارية التشغيلية

- لوحة متطلبات السفر التنفيذي
- خريطة تبعيات خط السير ونقاط الفحص
- خطة طوارئ تعطل السفر
- قائمة فحص الدعم التنفيذي عن بعد
- لوحة استمرارية المكتب التنفيذي

### اليوم 5: تطبيق الدعم التنفيذي والتمرين الختامي

- تمرين تعارض الأولويات والمواعيد
- تمرين حوكمة الاجتماعات والإحاطة
- تمرين سيناريو أصحاب المصلحة والسرية
- تمرين معالجة تعطل السفر
- التمرين الختامي لنظام تشغيل الدعم التنفيذي

### التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مبنية على قرارات المكتب التنفيذي وتعطلاته.

- نشاط مقترح: فرز طلبات متعارضة وإعادة بناء جدول مواعيد تنفيذي محمي
- نشاط مقترح: إعداد حزمة قرار لاجتماع وسجل لمتابعة الإجراءات
- نشاط مقترح: معالجة طلب سري من صاحب مصلحة باستخدام مسار تصعيد
- نشاط مقترح: استعادة خطة سفر متعددة المحطات بعد تعطل تشغيلي



## الأسئلة الشائعة

### لمن تناسب دورة عمليات الدعم التنفيذي المتقدم وما متطلباتها؟

تناسب الدورة المساعدين والمنسقين ذوي الخبرة الذين يديرون أعمالاً للآخرين ويتولون مسؤولية أولويات القيادات أو معلوماتها أو اجتماعاتها أو أصحاب المصلحة أو السفر.

### كيف تختلف عمليات الدعم التنفيذي عن تدريب الإدارة المكتبية؟

تركز عمليات الدعم التنفيذي على أولويات القيادات والوقت المحمي وإعداد القرارات ووصول أصحاب المصلحة والسرية والاستمرارية، بينما يغطي تدريب الإدارة المكتبية الخدمات العامة والإجراءات الروتينية.

### ما نظام تشغيل الدعم التنفيذي؟

نظام تشغيل الدعم التنفيذي هو مجموعة مترابطة من قواعد استقبال الطلبات ومعايير الأولوية وضوابط المواعيد وإجراءات الاجتماعات وأدلة التواصل وفحوص السفر وضوابط السرية ومسارات التصعيد ومقاييس المراجعة.

### كيف يحمي المساعدون التنفيذيون وقت القيادات؟

يحمي المساعدون التنفيذيون الوقت بتطبيق معايير الأولوية واختبار غرض الاجتماع وإنشاء فترات للتركيز وإدارة الهوامش وتحدي الطلبات منخفضة القيمة وعرض البدائل وتصعيد التعارضات التي تتطلب قرار القيادة.

### كيف تعالج عمليات الدعم التنفيذي الطلبات السرية؟

تعالج عمليات الدعم التنفيذي الطلب بتصنيفه والتحقق من الصلاحية وتقييد الوصول واستخدام القنوات المعتمدة والاحتفاظ بالأدلة المطلوبة وتصعيد عدم اليقين دون توسيع نطاق كشف المعلومات.

## الخاتمة

يأخذ المشاركون إلى العمل نظام تشغيل للدعم التنفيذي يتضمن قواعد الاستقبال وضوابط المواعيد وإجراءات الاجتماعات وأدلة التواصل وفحوص السفر وضوابط السرية ومسارات التصعيد. ينشئ النظام إيقاعاً قابلاً للتكرار لعمل المكتب التنفيذي. ويساعد المساعدين على حماية وقت القيادات وإعداد القرارات وتنسيق أصحاب المصلحة ومعالجة التعطلات بملكية واضحة.



## فئات الدورات التدريبية

|                                                     |                                                  |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  | الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة      |
| دورات إدارة المرافق والعقارات                       | دورات إدارة الرعاية الصحية                       |
| دورات إدارة وتطوير الموارد البشرية                  | دورات إدارة وتحليل البيانات ودورات علم البيانات  |
| دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة | دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات     |
| دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات | دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات     |
| دورات السكرتارية وإدارة المكاتب                     | دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال           |
| دورات الصحة والسلامة والأمن المهني                  | دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ            |
| دورات الضيافة والسياحة                              | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة  |
| دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 | دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية |
| دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة         | دورات في مجالات القيادة والإدارة                 |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                  |



## مدن التدريب

|                                             |                                                |                                           |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>أكرا</b><br>غانا                         | <b>أثينا</b><br>اليونان                        | <b>أبوظبي</b><br>الإمارات العربية المتحدة |
| <b>الجبيل</b><br>المملكة العربية السعودية   | <b>اسطنبول</b><br>تركيا                        | <b>أمستردام</b><br>هولندا                 |
| <b>الرياض</b><br>المملكة العربية السعودية   | <b>الدوحة</b><br>قطر                           | <b>الدار البيضاء</b><br>المغرب            |
| <b>المنامة</b><br>مملكة البحرين             | <b>الكويت</b><br>الكويت                        | <b>القاهرة</b><br>مصر                     |
| <b>بالي</b><br>جمهورية إندونيسيا            | <b>باكو</b><br>أذربيجان                        | <b>باريس</b><br>فرنسا                     |
| <b>برشلونة</b><br>إسبانيا                   | <b>براغ</b><br>جمهورية التشيك                  | <b>بانكوك</b><br>تايلاند                  |
| <b>بورتو</b><br>البرتغال                    | <b>بورت لويس</b><br>موريشيوس                   | <b>برلين</b><br>ألمانيا                   |
| <b>تورنتو</b><br>كندا                       | <b>تبليسي</b><br>جورجيا                        | <b>بوكيت</b><br>تايلاند                   |
| <b>جوهانسبرغ</b><br>جنوب إفريقيا            | <b>جنيف</b><br>سويسرا                          | <b>جاكرتا</b><br>جمهورية إندونيسيا        |
| <b>زنجبار</b><br>تنزانيا                    | <b>روما</b><br>إيطاليا                         | <b>دبي</b><br>الإمارات العربية المتحدة    |
| <b>سنغافورة</b><br>سنغافورة                 | <b>سان دييغو</b><br>الولايات المتحدة الأمريكية | <b>زيورخ</b><br>سويسرا                    |
| <b>شيكاغو</b><br>الولايات المتحدة الأمريكية | <b>شرم الشيخ</b><br>مصر                        | <b>سيول</b><br>كوريا الجنوبية             |



## مدن التدريب

|                                              |                              |                                          |
|----------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|
| <b>طوكيو</b><br>اليابان                      | <b>طشقند</b><br>أوزبكستان    | <b>طرابزون</b><br>تركيا                  |
| <b>فرانكفورت</b><br>ألمانيا                  | <b>عن بعد</b><br>منصة زووم   | <b>عمان</b><br>المملكة الأردنية الهاشمية |
| <b>كيب تاون</b><br>جنوب إفريقيا              | <b>كوالالمبور</b><br>ماليزيا | <b>فيينا</b><br>النمسا                   |
| <b>لندن</b><br>المملكة المتحدة               | <b>لشبونة</b><br>البرتغال    | <b>لنكاوي</b><br>ماليزيا                 |
| <b>مسقط</b><br>سلطنة عمان                    | <b>مدريد</b><br>إسبانيا      | <b>ماريبا</b><br>إسبانيا                 |
| <b>ميونخ</b><br>ألمانيا                      | <b>ميلان</b><br>إيطاليا      | <b>مونترو</b><br>سويسرا                  |
| <b>نيويورك</b><br>الولايات المتحدة الأمريكية | <b>نيس</b><br>فرنسا          | <b>نيروبي</b><br>كينيا                   |