

دورة دراسة جدوى المشاريع والتقييم الاستثماري

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة دراسة جدوى المشاريع والتقييم الاستثماري

نظرة عامة

دورة دراسة جدوى المشاريع والتقييم الاستثماري هي دورة مدتها أسبوع لمديري المشاريع ومحللي الاستثمار ومخططي الأعمال ومختصي المالية وصناع القرار، ويعود المشاركون منها بحزمة قرار دراسة الجدوى. تربط الدورة تعريف المشروع بأدلة السوق والطلب، والجدوى الفنية والتشغيلية، والنمذجة المالية، والتقييم المالي والاقتصادي، وتحليل الحساسية، ومقارنة البدائل لصياغة توصية بالمتابعة أو المراجعة أو التأجيل أو التوقف. تقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في دراسة جدوى المشاريع والتقييم الاستثماري.

الفئة المستهدفة

- فرق المشاريع المسؤولة عن تعريف المبادرات وإعداد أدلة القرار
- فرق الاستثمار المسؤولة عن فحص العوائد والمخاطر والبدائل
- فرق تخطيط الأعمال المسؤولة عن توقع الطلب وتصميم نماذج التشغيل
- فرق المالية المسؤولة عن التكاليف والتدفقات النقدية والقدرة المالية
- لجان القرار المسؤولة عن اعتماد المبادرات أو مراجعتها أو إيقافها

تفترض الدورة أن المشاركين يساهمون في تقييم مبادرات مقترحة، ولا تشمل المحاسبة الأساسية أو إعداد العقود أو الاستشارة القانونية.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تقيم مشاريع جديدة أو توسعات أو استثمارات رأسمالية.

- المالية والاستثمار والاستراتيجية
- البنية التحتية والمرافق والإنشاءات
- التقنية والاتصالات والخدمات الرقمية
- الرعاية الصحية والتعليم والخدمات المهنية
- التصنيع والسياحة والأعمال الزراعية

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تحليل مفهوم المشروع ونطاق قرار الجدوى.
- بناء أدلة السوق والطلب والجدوى الفنية والتشغيلية.
- استخدام توقعات التكاليف والإيرادات والتدفقات النقدية.
- مقارنة التقييم المالي والاقتصادي للمبادرات.
- تطبيق السيناريوهات وتحليل التعادل واختبارات الحساسية.
- تقييم البدائل وصياغة توصية استثمارية موثقة.

جدول الدورة

اليوم 1: صياغة قرار الجدوى

- لوحة مفهوم المشروع ونطاق القرار
- خريطة المشكلة والأهداف ومنطق المنافع
- قائمة فحص دراسة ما قبل الجدوى
- سجل أدلة الجدوى والافتراضات
- معايير المتابعة أو المراجعة أو التأجيل أو التوقف

اليوم 2: اختبار الجدوى السوقية والفنية

- نموذج تجزئة السوق وتوقع الطلب
- شبكة تحليل المنافسين والبدائل
- مصفوفة مقارنة الخيارات الفنية
- تقييم الطاقة والموقع والتقنية
- خريطة نموذج التشغيل وجاهزية الموارد

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: بناء التقييم المالي

- هيكل تقدير التكاليف الرأسمالية والتشغيلية
- نموذج توقع الإيرادات والتدفقات النقدية
- مقياس قرار صافي القيمة الحالية
- مقاييس معدل العائد الداخلي وفترة الاسترداد
- مراجعة التمويل والقدرة المالية والسيولة

اليوم 4: مقارنة البدائل وعدم اليقين

- مقارنة التقييم المالي والاقتصادي
- سجل احتمالية المخاطر وأثرها
- تصميم السيناريوهات وتحليل التعادل
- اختبار حساسية الافتراضات الحرجة
- مصفوفة تقييم البدائل الموزونة

اليوم 5: ممارسة التوصية الاستثمارية

- تمرين مقترح: تشخيص حالة جدوى ضعيفة
- تمرين مقترح: بناء افتراضات الطلب والتكلفة
- تمرين مقترح: اختبار حساسية التدفقات النقدية
- تمرين مقترح: مقارنة البدائل الاستثمارية
- التمرين الختامي: استكمال حزمة قرار دراسة الجدوى

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة مبنية على مبادرات افتراضية في البنية التحتية والتقنية والتصنيع والخدمات.

- نشاط مقترح: تشخيص حالة جدوى تفتقر إلى تعريف واضح للمشكلة والأهداف والأدلة والافتراضات.
- نشاط مقترح: بناء توقعات الطلب والتكاليف والإيرادات والتدفقات النقدية لمبادرة مقترحة.
- نشاط مقترح: اختبار السيناريوهات والتعادل وحساسية صافي القيمة الحالية للافتراضات الحرجة.
- نشاط مقترح: مقارنة بدائل استثمارية وإعداد توصية موثقة بالمتابعة أو المراجعة أو التأجيل أو التوقف.

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة دراسة جدوى المشاريع والتقييم الاستثماري، وماذا تفترض؟

تناسب دورة دراسة جدوى المشاريع والتقييم الاستثماري المهنيين الذين يقيمون المبادرات أو يعدون أدلة القرار أو يراجعون الاستثمارات. وتفترض قدرة على العمل مع افتراضات المشروع وبيانات السوق والتكاليف الأساسية.

كيف تختلف دراسة الجدوى عن التدريب في النمذجة المالية؟

تجمع دراسة الجدوى بين تعريف المشروع والسوق والجوانب الفنية والتشغيلية والقدرة المؤسسية والتقييم المالي والاقتصادي والمخاطر والبدائل، بينما يركز التدريب في النمذجة المالية على بناء التوقعات والحسابات المالية.

ما الأدلة التي تدخل في دراسة جدوى المشاريع؟

تضم أدلة دراسة جدوى المشاريع تعريف المشكلة والأهداف، وبيانات السوق والطلب، والخيارات الفنية، والطاقة والموقع، ونموذج التشغيل، والتكاليف والإيرادات، والتدفقات النقدية، والمخاطر، والآثار الاقتصادية، والافتراضات ومصادرها.

كيف يختلف التقييم المالي عن التقييم الاقتصادي في دراسة الجدوى؟

يقيس التقييم المالي التدفقات النقدية والعوائد والقدرة المالية من منظور الجهة المستثمرة، بينما يفحص التقييم الاقتصادي التكاليف والمنافع الأوسع للبدائل. وتعرض دراسة الجدوى المنظورين دون خلط بينهما.

لماذا يعد تحليل الحساسية مهما في دراسة الجدوى؟

يكشف تحليل الحساسية الافتراضات التي تغير نتيجة دراسة الجدوى بدرجة أكبر، ويساعد على اختبار الطلب والتكاليف والإيرادات والتوقيت والتمويل ضمن سيناريوهات بديلة قبل صياغة التوصية.

الخاتمة

يعود المشاركون إلى العمل بحزمة قرار دراسة الجدوى. تجمع الحزمة تعريف المشروع وأدلة السوق والخيارات الفنية ونموذج التشغيل والتوقعات المالية ومقارنة البدائل وسجل المخاطر واختبارات الحساسية والتوصية. تساعد الحزمة الفرق على استبدال الافتراضات غير الموثقة بتحليل قابل للمراجعة وقرار واضح بالمتابعة أو المراجعة أو التأجيل أو التوقف.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي	الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة وعمليات الطيران
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الضيافة والسياحة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات في مجالات القيادة والإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	**أثينا** اليونان	**أديس أبابا** إثيوبيا
أكرا غانا	**أمستردام** هولندا	**اسطنبول** تركيا
الدار البيضاء المغرب	**الدوحة** قطر	**القاهرة** مصر
الكويت الكويت	**المنامة** مملكة البحرين	**باريس** فرنسا
باكو أذربيجان	**بالي** جمهورية إندونيسيا	**بانكوك** تايلند
براغ جمهورية التشيك	**برشلونة** إسبانيا	**برلين** ألمانيا
بورت لويس موريشيوس	**بورتو** البرتغال	**بوكيت** تايلاند
تبليسي جورجيا	**تورنتو** كندا	**جاكرتا** جمهورية إندونيسيا
جنيف سويسرا	**جوهانسبرغ** جنوب إفريقيا	**دبي** الإمارات العربية المتحدة
روما إيطاليا	**زنجبار** تنزانيا	**زيورخ** سويسرا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	**سنغافورة** سنغافورة	**سيول** كوريا الجنوبية
شرم الشيخ مصر	**شيكاغو** الولايات المتحدة الأمريكية	**طرابزون** تركيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

طشقند أوزبكستان	**طوكيو** اليابان	**عمان** المملكة الأردنية الهاشمية
عن بعد منصة زووم	**فرانكفورت** ألمانيا	**فيينا** النمسا
كوالالمبور ماليزيا	**كيب تاون** جنوب إفريقيا	**لاغوس** نيجيريا
لانكاوي ماليزيا	**لشبونة** البرتغال	**لندن** المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	**مدريد** إسبانيا	**مسقط** سلطنة عمان
مونترو سويسرا	**ميلان** إيطاليا	**ميونخ** ألمانيا
نيروبي كينيا	**نيس** فرنسا	**نيويورك** الولايات المتحدة الأمريكية