

دورة حوكمة مرونة سلاسل الإمداد والمخاطر للقيادات التنفيذية

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

دورة حوكمة مرونة سلاسل الإمداد والمخاطر للقيادات التنفيذية

نظرة عامة

دورة حوكمة مرونة سلاسل الإمداد والمخاطر للقيادات التنفيذية دورة مدتها أسبوع لقيادات سلاسل الإمداد والمشتريات والعمليات والمالية والمخاطر، ويخرج منها المشاركون بحقيبة الحوكمة التنفيذية للمرونة. تربط الدورة حوكمة مرونة سلاسل الإمداد بشهية المخاطر التنفيذية وقرارات استثمار المرونة ومؤشرات مخاطر سلاسل الإمداد وصلاحيات قرار الأزمات، بما يوجه التعرض بعيدا عن الإدارة التشغيلية اليومية. تقدم أجايل للتدريب حوكمة مرونة سلاسل الإمداد التنفيذية.

الفئة المستهدفة

- الفرق التنفيذية المسؤولة عن الأولويات المؤسسية وتخصيص رأس المال واستمرارية العمليات
- قيادات سلاسل الإمداد المسؤولة عن مرونة الشبكة والأداء المشترك بين الوظائف
- قيادات المشتريات المسؤولة عن الموردين الحرجين والتعرض في التوريد الاستراتيجي
- قيادات العمليات والخدمات اللوجستية المسؤولة عن استمرارية الخدمة وخيارات التعافي
- وظائف المخاطر المؤسسية والمالية المسؤولة عن شهية المخاطر والتوكيد وفحص الاستثمار

تفترض الدورة أن المشاركين يعتمدون قرارات مؤسسية تخص سلاسل الإمداد أو يؤثرون فيها، ولا تتناول مفاهيم الخدمات اللوجستية التمهيدية أو التخطيط التشغيلي المعتاد.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تخدم الدورة الإدارات والقطاعات التي تتطلب فيها اضطرابات الإمداد قرارات تنفيذية منسقة.

- المكاتب التنفيذية ومجالس الإدارة ووظائف الاستراتيجية المؤسسية
- إدارات المشتريات وسلاسل الإمداد والمخاطر المؤسسية
- منشآت التصنيع والسلع الاستهلاكية والعمليات الصناعية
- شبكات التجزئة والتوزيع والتجارة الرقمية
- قطاعات الطاقة والبنية التحتية والهندسة
- قطاعات الرعاية الصحية وإمداد المنتجات الخاضعة للضوابط

AGILE LEADERS
Training Center

أهداف التعلم

بنهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل تعرض سلاسل الإمداد مقابل الاستراتيجية المؤسسية وشهية المخاطر
- ترتيب استثمارات المرونة وفق معايير القيمة والخدمة والمخاطر
- بناء هياكل حوكمة بصلاحيات قرار ومسؤولين محددين
- تقييم مؤشرات المخاطر والسيناريوهات وحدود التصعيد
- مقارنة خيارات الاستجابة التنفيذية تحت ضغط الاضطراب
- بناء حقيبة حوكمة وتوكيد للمرونة التنفيذية

جدول الدورة

اليوم 1: التفويض التنفيذي وشهية المخاطر

- تفويض المرونة المؤسسية لربط الاستراتيجية والقيمة واستمرارية الخدمة
- بيان شهية المخاطر التنفيذية لتعرض سلاسل الإمداد
- مصفوفة ترتيب تدفقات القيمة الحرجة لاهتمام القيادة
- خريطة اعتماد شبكة الإمداد لتعرض المستويات والعقد والممرات
- ميثاق إشراف مجلس الإدارة على مساءلة المرونة

اليوم 2: التعرض والسيناريوهات والقرارات

- تصنيف تنفيذي لمخاطر سلاسل الإمداد والتعرض الاستراتيجي
- مصفوفة الاحتمال والأثر والسرعة لترتيب المحفظة
- اختبار ضغط السيناريو لاضطرابات الموردين والخدمات اللوجستية والأمن السيبراني والمناخ والامتثال
- تحليل قرار زمن التعافي وزمن الصمود
- سجل الافتراضات الاستراتيجية مع المحفزات ومسؤولي المراجعة

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم 3: استثمار المرونة وخيارات المحفظة

- بطاقة تقييم استثمار المرونة للتكلفة والخدمة والخيارات والتعرض
- مصفوفة قرار التنويع للموردين والمناطق وممرات النقل
- دراسة جدوى خيارات تعدد المصادر والطاقة الاستيعابية
- نموذج مفاضلة مخزون الأمان وتأجيل التخصيص
- محفظة مبادرات المرونة ببوابات التمويل ومسؤولي المنافع

اليوم 4: الحوكمة والمؤشرات وقيادة الأزمات

- خريطة حوكمة خطوط الدفاع الثلاثة للإشراف على مخاطر سلاسل الإمداد
- لوحة مؤشرات المخاطر الرئيسة بالمحفزات الاستباقية ونطاقات التحمل
- مصفوفة صلاحيات القرار التنفيذي لتصعيد الحوادث
- هيكل قيادة الأزمات بأدوار العمليات والمالية والتواصل
- دورة توكيد المرونة للضوابط والمراجعات والدروس

اليوم 5: ممارسة القرار التنفيذي والمشروع الختامي

- تمرين: فحص موجز اعتماد شبكة الإمداد وتحدي افتراضاته
- تمرين: ترتيب محفظة استثمارات المرونة
- تمرين: تفسير مؤشرات المخاطر وتفعيل التصعيد
- تمرين: توجيه محاكاة اضطراب مشتركة بين الوظائف
- المشروع الختامي: عرض حقيبة الحوكمة التنفيذية للمرونة

التمارين التطبيقية

تتضمن الدورة أنشطة مقترحة تربط أدوات الحوكمة بالخيارات التنفيذية.

- نشاط مقترح: تحديد شهية المخاطر ونطاقات التحمل لتدفق قيمة حرج
- نشاط مقترح: مقارنة استثمارات تنويع الموردين والطاقة والمخزون باستخدام بطاقة قرار
- نشاط مقترح: مراجعة لوحة مخاطر وتعيين صلاحية التصعيد للتهديدات الناشئة
- نشاط مقترح: قيادة محاكاة اضطراب وتوثيق القرارات والافتراضات وإجراءات التوكيد

AGILE LEADERS
Training Center

الأسئلة الشائعة

لمن يناسب تدريب حوكمة مرونة سلاسل الإمداد التنفيذية وماذا يفترض؟

يناسب القيادات التي تعتمد الاستراتيجية أو الاستثمار أو شهية المخاطر أو قرارات الأزمات في شبكات الإمداد. ويفترض خبرة في التأثير في القرارات المؤسسية، ولا يتناول الخدمات اللوجستية التمهيدية أو التخطيط المعتاد.

ما الفرق بين حوكمة مرونة سلاسل الإمداد التنفيذية والتدريب العام في إدارة سلاسل الإمداد؟

تركز الحوكمة التنفيذية للمرونة على المساءلة والاستثمار وشهية المخاطر والمؤشرات والتوكيد وصلاحيات القرار في الأزمات، بينما يغطي التدريب العام التخطيط والتوريد والمخزون والخدمات اللوجستية والأداء التشغيلي.

ماذا يجب أن يتضمن بيان شهية المخاطر التنفيذية لسلاسل الإمداد؟

يجب أن يحدد بيان شهية المخاطر مستوى التعرض المقبول والنتائج المطلوب حمايتها وحدود التحمل ومحفزات التصعيد ومسؤولي القرار وشروط المراجعة.

كيف ترتب القيادات استثمارات مرونة سلاسل الإمداد؟

ترتب القيادات الاستثمارات بمقارنة القيمة المحمية واستمرارية الخدمة وخفض التعرض وقيود التنفيذ والخيارات والمخاطر المتبقية، ثم تحدد بوابات التمويل ومسؤولي المنافع.

ما المؤشرات التي تدعم حوكمة مرونة سلاسل الإمداد؟

تربط المؤشرات المفيدة إشارات الموردين والطاقة والنقل والمخزون والأمن السيبراني والامتثال بنطاقات تحمل محددة ومسؤولين معروفين وقرارات تصعيد متفق عليها.

الخاتمة

يعود المشاركون بحقيبة الحوكمة التنفيذية للمرونة التي تضم التفويض وبيان شهية المخاطر وبطاقة الاستثمار ولوحة المؤشرات ومصفوفة صلاحيات القرار. تحول الحقيبة تعرض سلاسل الإمداد إلى خيارات محكومة بملكية ظاهرة. ويمكن للقيادات استخدامها لترتيب تمويل المرونة ومراقبة التحمل وتنسيق العمل عند وقوع الاضطراب.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي	الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة وعمليات الطيران
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الضيافة والسياحة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات في مجالات القيادة والإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	**أثينا** اليونان	**أديس أبابا** إثيوبيا
أكرا غانا	**أمستردام** هولندا	**اسطنبول** تركيا
الدار البيضاء المغرب	**الدوحة** قطر	**القاهرة** مصر
الكويت الكويت	**المنامة** مملكة البحرين	**باريس** فرنسا
باكو أذربيجان	**بالي** جمهورية إندونيسيا	**بانكوك** تايلند
براغ جمهورية التشيك	**برشلونة** إسبانيا	**برلين** ألمانيا
بورت لويس موريشيوس	**بورتو** البرتغال	**بوكيت** تايلاند
تبليسي جورجيا	**تورنتو** كندا	**جاكرتا** جمهورية إندونيسيا
جنيف سويسرا	**جوهانسبرغ** جنوب إفريقيا	**دبي** الإمارات العربية المتحدة
روما إيطاليا	**زنجبار** تنزانيا	**زيورخ** سويسرا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	**سنغافورة** سنغافورة	**سيول** كوريا الجنوبية
شرم الشيخ مصر	**شيكاغو** الولايات المتحدة الأمريكية	**طرابزون** تركيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

طشقند أوزبكستان	**طوكيو** اليابان	**عمان** المملكة الأردنية الهاشمية
عن بعد منصة زووم	**فرانكفورت** ألمانيا	**فيينا** النمسا
كوالالمبور ماليزيا	**كيب تاون** جنوب إفريقيا	**لاغوس** نيجيريا
لانكاوي ماليزيا	**لشبونة** البرتغال	**لندن** المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	**مدريد** إسبانيا	**مسقط** سلطنة عمان
مونترو سويسرا	**ميلان** إيطاليا	**ميونخ** ألمانيا
نيروبي كينيا	**نيس** فرنسا	**نيويورك** الولايات المتحدة الأمريكية