



دورة حوكمة بوابات مراحل المشروع والضمان



AGILE LEADERS
Training Center



دورة حوكمة بوابات مراحل المشروع والضمان

نظرة عامة

دورة حوكمة بوابات مراحل المشروع والضمان هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لمتخصصي الحوكمة ومكاتب إدارة المشاريع والرعاية والضمان وقرارات البوابات، ويخرج المشاركون بملف حوكمة بوابات المراحل والضمان. تربط الدورة حوكمة المشاريع وحقوق القرار ومعايير البوابة وتقييم الجاهزية والضمان المستقل وشروط الاعتماد ومتابعة التوصيات. يعد المشاركون الأدلة ويتخذون قرارات التقدم المشروط أو التأجيل أو الإيقاف عند نقاط الضبط. تقدم أجايل للتدريب حوكمة بوابات المراحل عبر التحدي المناسب والمساءلة الموثقة.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن هياكل حوكمة المشاريع وصلاحيات القرار
- وظائف مكتب إدارة المشاريع المسؤولة عن البوابات والضوابط وتقارير الحوكمة
- الرعاة المسؤولون عن اعتماد المشروع واستمرار مبرراته
- فرق الضمان المسؤولة عن مراجعات الجاهزية المستقلة
- وظائف المحافظ المسؤولة عن ضبط الاستثمار وترتيب أولويات المشاريع
- ملاك القرار المسؤولون عن نتائج البوابات وإغلاق التوصيات

تفترض الدورة أن المشاركين يراجعون حالات العمل أو أدلة المشاريع أو نتائج الضمان أو قرارات الاعتماد في عملهم، ولا تتناول قواعد اعتماد خاصة بنظام معين أو إعدادا لشهادة.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة الإدارات والقطاعات التي تحكم المشاريع من خلال أدلة ونقاط اعتماد محددة.

- إدارات المشاريع ومكاتب إدارة المشاريع والمحافظ والتحول
- فرق الحوكمة والضمان والتدقيق الداخلي والاستثمار
- قطاعات الطاقة والإنشاءات والمرافق والنقل
- قطاعات التقنية والاتصالات والرعاية الصحية والخدمات المالية
- ملاك البنية التحتية والشركات الهندسية والمقاولون وفرق الخدمات المهنية



أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- بناء هيكل حوكمة المشاريع وقرارات البوابات
- تطبيق أساليب تخطيط الضمان القائمة على المخاطر
- استخدام معايير البوابة ومتطلبات الأدلة
- تحليل الجاهزية وثقة التسليم والشروط غير المغلقة
- تقييم خيارات التقدم المشروط أو التأجيل أو الإيقاف
- بناء تقارير بوابات ومتابعة توصيات قابلة للتتبع

جدول الدورة

اليوم 1: بنية الحوكمة والبوابات

- خريطة ممارسات حوكمة المشاريع وفق ISO 21505:2017
- مصفوفة مجلس الحوكمة وحقوق القرار
- بنية بوابات دورة حياة المشروع
- سجل صلاحيات البوابات والمساءلة
- خريطة معلومات الحوكمة ومسارات التصعيد

اليوم 2: تخطيط الضمان والأدلة

- تقييم إمكانات المخاطر وكثافة الضمان
- خطة الضمان والاعتماد المتكاملة
- مصفوفة متطلبات أدلة البوابة
- فحص استقلال المراجع وتعارض المصالح
- نموذج نطاق الضمان والاختصاصات المرجعية



اليوم 3: تقييم جاهزية البوابة

- قائمة معايير البوابة وفحص الجاهزية
- مراجعة أدلة مبررات حالة العمل
- تقييم جاهزية استراتيجية التسليم والموارد
- سجل تحدي المخاطر والتبعيات والافتراضات
- منهج مقابلات أصحاب المصلحة وتشليث الأدلة

اليوم 4: قرارات البوابات والمتابعة

- مقياس تقييم ثقة التسليم
- مصفوفة قرار التقدم أو الشرط أو التأجيل أو الإيقاف
- سجل شروط البوابة والتوصيات
- متتبع ملاك الإجراءات وأدلة الإغلاق
- تقرير قرار البوابة لمجلس الحوكمة

اليوم 5: ممارسة ضمان بوابات المراحل

- تمرين: صلاحيات الحوكمة وتصميم البوابات
- تمرين: نطاق الضمان واختيار الأدلة
- تمرين: نتيجة الجاهزية وتقدير ثقة التسليم
- تمرين: قرار البوابة ومتابعة التوصيات
- المشروع الختامي: ملف حوكمة بوابات المراحل والضمان

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة تربط أدلة الضمان بقرارات البوابات.

- نشاط مقترح: تصميم حوكمة مشروع بنية تحتية وصلاحيات بواباته.
- نشاط مقترح: إعداد نطاق ضمان وطلب أدلة لاستثمار تقني.
- نشاط مقترح: تقدير الجاهزية وثقة التسليم لتحول في قطاع الرعاية الصحية.
- نشاط مقترح: صياغة تقرير قرار بوابة يتضمن الشروط والملك وأدلة الإغلاق.



الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة حوكمة بوابات مراحل المشروع والضمان؟

تناسب الدورة المسؤولين عن حوكمة المشاريع أو بوابات مكتب إدارة المشاريع أو الرعاية أو الضمان أو ضبط المحافظ أو قرارات البوابات. وتفترض خبرة في مراجعة حالات العمل أو أدلة المشاريع أو نتائج الضمان أو قرارات الاعتماد.

كيف تختلف حوكمة بوابات المراحل عن إدارة المشاريع العامة؟

تحدد حوكمة بوابات المراحل الصلاحيات والأدلة والضمان وقرارات الاعتماد عند نقاط الضبط، بينما تتناول إدارة المشاريع العامة تخطيط أعمال المشروع وتسليمها على نطاق أوسع.

ما الأدلة المطلوبة لمراجعة بوابات مراحل المشروع؟

ينبغي أن تطابق أدلة البوابة غرضها، وقد تتضمن المبررات والنطاق واستراتيجية التسليم والموارد والمخاطر والتبعيات والجاهزية والمنافع والحوكمة والشروط السابقة وأدلة الإغلاق.

كيف يقيم مستوى جاهزية بوابة المشروع؟

يقيم مستوى الجاهزية مقابل معايير محددة باستخدام تحد مستقل ومتناسب، وأدلة متسقة، وتحليل المخاطر غير المغلقة، ورأي موثق في ثقة التسليم.

ماذا يحدث بعد قرار بوابة مرحلة المشروع؟

بعد قرار البوابة تسند الشروط والتوصيات إلى ملاك، وتتابع حتى تقديم أدلة الإغلاق، وتصعد عند تعثرها، وترفع إلى مجلس الحوكمة قبل نقطة الاعتماد التالية.

الخاتمة

تدمج الدورة هياكل الحوكمة وحقوق القرار وتخطيط الضمان وأدلة البوابات ومراجعة الجاهزية وإغلاق التوصيات. يأخذ المشاركون ملف حوكمة بوابات المراحل والضمان بما يتضمنه من مصفوفات وقوائم فحص واختصاصات ونتائج وقرارات ومتبعات إجراءات. يجعل الملف قرارات البوابات أسهل في الإثبات والتحدي والتواصل والمتابعة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا