



دورة متقدمة في جدوى المشاريع وتحليل القرار



AGILE LEADERS
Training Center



دورة متقدمة في جدوى المشاريع وتحليل القرار

نظرة عامة

دورة متقدمة في جدوى المشاريع وتحليل القرار هي دورة متقدمة لمدة أسبوع لرعاة المشاريع ومحلي الاستثمار ومخططي الأعمال وفرق الاستراتيجية وصناع القرار، ويأخذ المشاركون حزمة قرار جدوى متكاملة. يدمج المشاركون دراسة السوق والجدوى الفنية والجدوى التشغيلية والتحليل المالي والقيود القانونية والجدول الزمني وتقييم المخاطر وتقييم البدائل وتحليل الحساسية في توصية قابلة للدفاع. يقدم أجايل للتدريب هذه الدورة في جدوى المشاريع وتحليل القرار.

الفئة المستهدفة

- الفرق المسؤولة عن فرز مقترحات الاستثمار والمشاريع.
- الجهات المسؤولة عن تخطيط الأعمال والبدائل الاستراتيجية.
- المهنيون المسؤولون عن النمذجة المالية وتقييم الاستثمار.
- القيادات المسؤولة عن ضمان الجوانب الفنية والتشغيلية والتنفيذية.
- جهات القرار المسؤولة عن إقرار المبادرات أو تعديلها أو إيقافها.

تفترض الدورة أن المشاركين يقيمون المقترحات أو يسهمون بالأدلة في قرارات الاستثمار، ولا تتناول المحاسبة التأسيسية أو الجدولة الأولية للمشاريع.

الإدارات والقطاعات المستهدفة

تدعم الدورة قرارات الجدوى عبر الاستثمار الخاص والخدمات العامة والبنية التحتية والتقنية والتصنيع والرعاية الصحية.



- الاستراتيجية وتطوير الأعمال
- المالية وتحليل الاستثمار
- تطوير المشاريع وحوكمة المحافظ
- الهندسة والعمليات والتقنية
- البنية التحتية والتصنيع والرعاية الصحية والخدمات

أهداف التعلم

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل أهداف المقترح وحدوده وافترضاؤه واحتياجاته من الأدلة.
- تطبيق اختبارات الجدوى السوقية والفنية والتشغيلية والقانونية والزمنية.
- بناء نموذج متكامل للجدوى المالية.
- مقارنة البدائل باستخدام معايير ومفاضلات معلنة.
- تقييم عدم اليقين عبر تحليل السيناريوهات والحساسية.
- بناء توصية قابلة للدفاع بالتنفيذ أو التعديل أو الإيقاف.



جدول الدورة

اليوم 1: نطاق القرار والأدلة

- لوحة سؤال قرار الجدوى
- منهج تحديد حدود المشروع وبدائله
- مصفوفة متطلبات أصحاب المصلحة والقيود
- سجل الافتراضات والمصادر والأدلة
- قائمة فحص جودة البيانات والتحيز

اليوم 2: جدوى السوق والتنفيذ

- منهج التحقق المتقاطع من طلب السوق
- خريطة المنافسين والبدائل الاستبدالية
- تقييم القدرات الفنية والاعتماديات
- مصفوفة فجوات الجاهزية التشغيلية
- فحص القيود القانونية والزمنية



اليوم 3: نموذج الجدوى المالية

- نموذج افتراضات الإيرادات والتكاليف والتدفقات النقدية
- هيكل التدفقات النقدية المخصومة
- تحليل صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي
- تقييم فترة الاسترداد ونقطة التعادل
- قائمة فحص سلامة النموذج المالي

اليوم 4: البدائل والمخاطر والتوصية

- مصفوفة تقييم البدائل الموزونة
- سجل مخاطر الجدوى والاستجابات
- تحليل السيناريوهات واختبار نقطة التحول
- تحليل الحساسية وخريطة الافتراضات الحرجة
- إطار قرار التنفيذ أو التعديل أو الإيقاف



اليوم 5: ممارسة قرار الجدوى

- نشاط مقترح: اختبار الأدلة والافتراضات
- نشاط مقترح: مراجعة جدوى السوق والتنفيذ
- نشاط مقترح: اختبار تحمل النموذج المالي
- نشاط مقترح: لجنة البدائل والمخاطر
- تمرين ختامي: حزمة قرار جدوى متكاملة

التمارين التطبيقية

تستخدم الدورة أنشطة مقترحة لدمج الأدلة والنماذج وعدم اليقين ومنطق القرار.

- نشاط مقترح: اختبار أدلة الطلب والافتراضات التشغيلية لمقترح خدمة رقمية.
- نشاط مقترح: مقارنة البدائل الفنية والتنفيذية لاستثمار في البنية التحتية.
- نشاط مقترح: اختبار مقترح تصنيعي عبر التدفقات النقدية والسيناريوهات وتحليل الحساسية.
- نشاط مقترح: عرض توصية لمبادرة صحية تتضمن الشروط والمخاطر ومحفزات القرار.

الأسئلة الشائعة

لمن تناسب دورة جدوى المشاريع وتحليل القرار وما متطلباتها؟

تناسب الدورة رعاة المشاريع والمحليين والمخططين وفرق الاستراتيجية وصناع القرار. تفترض مسؤولية عن تقييم المقترحات أو تقديم الأدلة، ولا تتناول المحاسبة التأسيسية أو الجدولة الأولية.



كيف يختلف تحليل جدوى المشاريع عن كتابة حالة الأعمال؟

يختبر تحليل جدوى المشاريع قابلية البدائل للتنفيذ عبر أبعاد السوق والجوانب الفنية والتشغيل والمال والقانون والوقت والمخاطر، بينما تنظم حالة الأعمال المبررات والمنافع والتكاليف والتوصية لقرار الحوكمة.

ما الافتراضات الأهم في قرار الجدوى؟

تشمل الافتراضات المؤثرة عادة الطلب والسعر والتكلفة والطاقة والقدرة والتقنية والجاهزية التشغيلية وتوقيت التنفيذ والقيود القانونية والتمويل واستجابات المخاطر، ويجب اختبار أثرها بدلا من افتراض أهميتها.

كيف يقوي تحليل الحساسية تقييم الجدوى؟

يكشف تحليل الحساسية الافتراضات التي تغير النتيجة ويحدد نقاط التحول ويظهر البدائل الهشة، ويساعد صناع القرار على وضع شروط أو متطلبات معلومات قبل تخصيص الموارد.

ما الذي يجعل توصية الجدوى قابلة للدفاع؟

تربط التوصية القابلة للدفاع الأدلة المتحققة والافتراضات الشفافة والبدائل القابلة للمقارنة ومخرجات النموذج واختبارات عدم اليقين والمخاطر والشروط ومعايير القرار بخلاصة واضحة للتنفيذ أو التعديل أو التأجيل أو الإيقاف.

الخاتمة

يأخذ المشاركون حزمة قرار جدوى متكاملة تتضمن نطاق القرار وسجل الأدلة واختبارات الجدوى والنموذج المالي وتقييم البدائل وتحليل المخاطر والتوصية. تجعل الحزمة الافتراضات والمفاضلات ظاهرة قبل تخصيص الموارد. وتدعم قرارات متسقة للمقترحات التجارية والفنية والتشغيلية ومقترحات الخدمات العامة.



فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	الأعمال الزراعية والأمن الغذائي
دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات	دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال
دورات إدارة المرافق والعقارات	دورات إدارة الرعاية الصحية
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية
دورات إدارة وعمليات الطيران	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة	دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات	دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة	دورات التعليم وتطوير التعلم
دورات السكرتارية و إدارة المكاتب	دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
دورات الصحة والسلامة والأمن المهني	دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ
دورات الضيافة والسياحة	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات	دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف



فئات الدورات التدريبية

دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة

دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة



مدن التدريب

أكرا غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الدار البيضاء المغرب	استنبول تركيا	أمستردام هولندا
الكويت الكويت	القاهرة مصر	الدوحة قطر
باكو أذربيجان	باريس فرنسا	المنامة مملكة البحرين
براغ جمهورية التشيك	بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا
بورت لويس موريشيوس	برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا
تبليسي جورجيا	بوكيت تايلند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زيورخ سويسرا	زنبار تنزانيا
شم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية	سنغافورة سنغافورة
طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية



مدن التدريب

عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية	طوكيو اليابان
كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا	فرانكفورت ألمانيا
لانكاوي ماليزيا	لاغوس نيجيريا	كيب تاون جنوب إفريقيا
ماربيا إسبانيا	لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال
مونترال سويسرا	مسقط سلطنة عمان	مدريد إسبانيا
نيروبي كينيا	ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا